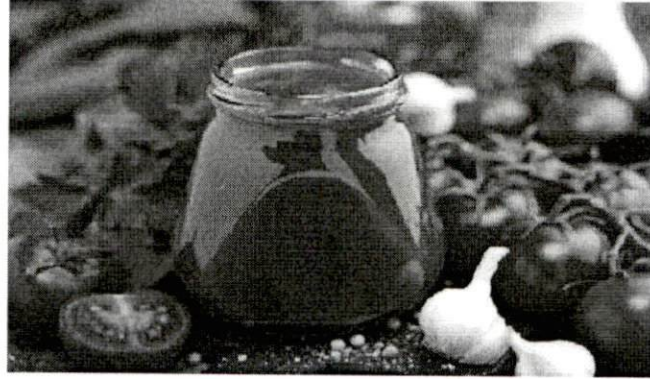




**دراسة فرصة الاستثمار  
في مشروع  
مصنع انتاج صلصة طماطم وكاتشب  
جازان - المملكة العربية السعودية**

إعداد  
د/ هديل طاهر  
إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات

## المحتويات

| رقم الصفحة | الموضوع                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------|
| 5          | تتويه                                                             |
| 6          | أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي                                   |
| 8          | 2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية               |
| 10         | 3. نبذة عن منطقة جازان                                            |
| 12         | 4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي                      |
| 13         | 1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان               |
| 14         | 5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي                |
| 15         | 1.5 الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان                          |
| 16         | 2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان                |
| 17         | 6. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع السياحي                      |
| 18         | 6. 1 استراتيجية تنمية قطاع السياحة في منطقة جازان                 |
| 20         | ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب |
| 20         | 1. نبذة عن مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب                      |
| 20         | 2. أهداف المشروع                                                  |
| 21         | 3. أهمية المشروع                                                  |
| 21         | 4. المنتج المقترح                                                 |
| 22         | 5. الملخص التنفيذي                                                |
| 24         | 6. دراسة السوق                                                    |
| 24         | 1.6 السكان                                                        |
| 26         | 2.6 الدخل والانفاق                                                |
| 30         | 3.6 الصادرات والواردات                                            |



| رقم الصفحة | الموضوع                                                          |
|------------|------------------------------------------------------------------|
| 32         | 4.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من الطماطم الطازج ومنتجاتها |
| 34         | 5.6 المنافسة                                                     |
| 38         | 6.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك                       |
| 41         | 7.6 الطلب التقديري                                               |
| 42         | 8.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع                                |
| 46         | 7. تحليل سوات لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب                       |
| 47         | 8. النواحي الفنية للمشروع                                        |
| 48         | 2.8 التحليل الفني لإنتاج معجون الطماطم                           |
| 52         | 9. تقدير الاحتياجات                                              |
| 59         | 10. التنبؤات المالية                                             |
| 62         | 2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال         |
| 64         | 2.10 خطة التمويل                                                 |
| 65         | 3.10 نتائج التنبؤات المالية                                      |
| 68         | 11. ملخص نتائج التحليل المالي                                    |
| 68         | جداول التحليل المالي                                             |

بسم الله الرحمن الرحيم



## تنويه

## الغرض من الدراسة

في اطار استراتيجية غرفة جازان وأهدافها المعتمدة المتضمنة أنه "سيكون للمشاركين إمكانية الوصول إلى الفرص الاستثمارية بالمنطقة، والعمل على جذب المستثمرين إليها"، فقد تم تكليف إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات بالغرفة، للعمل على اعداد سلسلة من دراسات الفرص الاستثمارية المجدية تتناسب مع المقومات الاقتصادية والمميزات النسبية المتوافرة بالمنطقة، تمهيدا للترويج لها، واتاحتها بالمجان للمشاركين وكافة المستثمرين الراغبين في الاستثمار بمنطقة جازان، فقد تم اعداد هذه الدراسة "فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لإنتاج صلصة الطماطم والكاتشب".

## معلومات الدراسة ونطاق العمل

اعتمدت الدراسة على المعلومات المنشورة في عدد من قواعد البيانات المتخصصة ذات العلاقة بالسوق العالمي والمحلي للمنتج، بجانب بيانات من الجهات المعنية المختلفة، إضافة الى معلومات فنية، فضلا عن اجراء التحليلات والتنبؤات المالية اللازمة لجدوى المشروع.

لم يتضمن نطاق العمل Scope of work الدراسات التفصيلية للمشروع، حيث يمكن ان يتم التوسع في الدراسة والتحليل في دراسة الجدوى التفصيلية التي قد يقوم بها المستثمر المرتقب، وعليه فان هذه الدراسة لا تشمل بالضرورة كافة المعلومات الفنية التي ترغب فيها كافة الأطراف الراغبة في تقييم المشروع، وفي كل الأحوال، على هذه الأطراف أن تجرى ما تشاء للحصول على مزيد من المعلومات الفنية أو التحليلات المتعلقة بالمشروع، وفرصه المستقبلية، ونتائج عملياته. وكما هو متبع في مثل هذه النوعية من الدراسات، فإن النتائج التي تم التوصل إليها يمكن الاعتداد بها لفترة محدودة من الوقت ويجب أن يتم إعادة تقييمها على فترات بعد تحديث البيانات التي تتضمنها، حيث ان المعلومات التي تضمنتها في تاريخ اعدادها عرضة للتغيير، نتيجة تغير الظروف المحيطة باقتصاد العالم والمملكة العربية السعودية، والنشاط ذاته، وعوامل التضخم السعري والمنافسة المحتملة.

## التنبؤات المستقبلية

يعتمد تحقيق النتائج المالية المستقبلية التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة على توافر العوامل التالية في التنفيذ:

1. إدارة تنفيذية متخصصة في نشاط المشروع.
2. الحصول على خبرة ومساعدة فنية Know-How من أحد الشركات المتخصصة في هذا الشأن.
3. تطبيق نظام جودة شاملة بعد التشغيل.
4. تنفيذ المشروع طبقا للجدول الزمني الذي سيعده له، بالتوافق مع تدبير التمويل اللازم.
5. النجاح في تسويق منتجات المشروع محليا.
6. توافر العمالة الفنية الماهرة والمدربة.

## الاستعلام

ان كافة الاتصالات والاستفسارات المتعلقة بالمشروع، أو هذه الدراسة، يجب توجيهها الى الغرفة التجارية الصناعية بجازان - إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات على العنوان التالي:

هاتف: 00966173224459

ص.ب 201 جازان 45142 المملكة العربية السعودية

بريد الكتروني: info@jazancci.org.sa

## أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي

لا يزال تعافي الاقتصاد العالمي جارياً، بحيث يكتنف آفاق الاقتصاد حالة من التفاؤل في محاولة جادة لعودة الحياة الاقتصادية إلى طبيعتها، فقد بدأت بعض الدول بشق طريقها تدريجياً خارج حدود الحياة اليومية التي فرضتها الجائحة، لذا فهناك ما يبعث إلى التفاؤل في أن تعود الحياة إلى طبيعتها مرة أخرى بما تجلبه من انتعاش اقتصادي، هذا ما تبرزه مؤشرات الاقتصاد العالمي خلال الجدول التالي.

جدول (1) توقعات مؤشرات الاقتصاد العالمي (2020-2026)

| 2026    | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020   | Subject                                    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------------------------------------------|
|         |         |         |         |         |         |        | World                                      |
| 3.282   | 3.304   | 3.368   | 3.618   | 4.889   | 5.88    | -3.267 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 27.569  | 27.525  | 27.493  | 27.455  | 27.349  | 26.789  | 26.572 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 27.97   | 28.003  | 28.066  | 28.118  | 28.101  | 27.764  | 27.177 | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 3.119   | 3.16    | 3.21    | 3.304   | 3.813   | 4.345   | 3.179  | التضخم (Δ%)                                |
| 3.581   | 3.599   | 3.793   | 4.519   | 6.742   | 9.729   | -8.243 | التجارة (Δ%)                               |
| 3.487   | 3.534   | 3.729   | 4.375   | 6.273   | 9.335   | -7.881 | الصادرات (Δ%)                              |
| 3.674   | 3.663   | 3.856   | 4.664   | 7.212   | 10.127  | -8.605 | الواردات (Δ%)                              |
| 56.302  | 57.387  | 59.003  | 61.306  | 64.521  | 65.679  | 41.287 | أسعار النفط الخام (برميل / \$)             |
| 58.417  | 59.428  | 60.952  | 63.043  | 65.932  | 66.912  | 42.298 | أسعار البترول (برميل / \$)                 |
| 135.436 | 137.333 | 140.609 | 147.124 | 163.158 | 165.993 | 91.389 | أسعار الوقود (برميل / \$)                  |
| 125.525 | 126.048 | 129.309 | 141.469 | 187.913 | 195.691 | 70.784 | أسعار الغاز الطبيعي (برميل / \$)           |
|         |         |         |         |         |         |        | Advanced Economies                         |
| 1.591   | 1.608   | 1.719   | 2.167   | 4.535   | 5.202   | -4.539 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 22.947  | 22.971  | 23.011  | 23.071  | 23.096  | 22.431  | 22.251 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 24.068  | 24.048  | 24.02   | 24.023  | 24.04   | 23.556  | 23.04  | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 1.939   | 1.974   | 1.969   | 1.913   | 2.334   | 2.756   | 0.684  | التضخم (Δ%)                                |
| 2.99    | 3.061   | 3.351   | 3.99    | 6.583   | 7.999   | -9.421 | الصادرات (Δ%)                              |
| 3.026   | 3.002   | 3.239   | 4.085   | 7.298   | 9.023   | -8.975 | الواردات (Δ%)                              |
|         |         |         |         |         |         |        | Emerging Economies                         |
| 4.387   | 4.443   | 4.507   | 4.646   | 5.146   | 6.375   | -2.066 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 33.594  | 33.637  | 33.678  | 33.677  | 33.531  | 33.179  | 33.054 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 32.993  | 33.243  | 33.579  | 33.857  | 33.927  | 33.855  | 33.302 | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 3.899   | 3.968   | 4.078   | 4.305   | 4.906   | 5.531   | 5.066  | التضخم (Δ%)                                |
| 4.334   | 4.343   | 4.376   | 5.03    | 5.762   | 11.622  | -5.231 | الصادرات (Δ%)                              |
| 4.764   | 4.795   | 4.927   | 5.679   | 7.065   | 12.072  | -7.963 | الواردات (Δ%)                              |

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أكتوبر 2021.

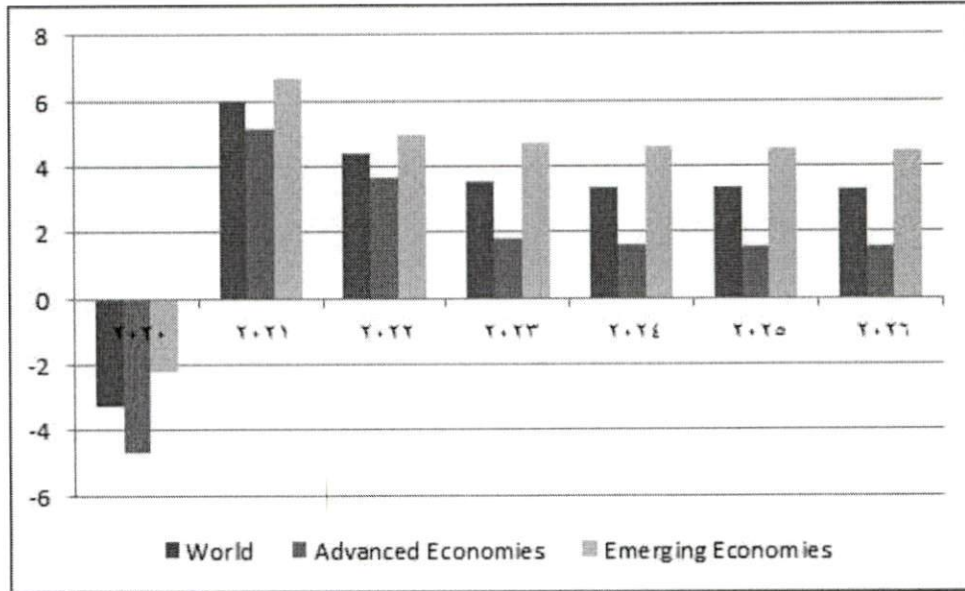
## 1.1 معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي

بعد انكماش يقدر بنحو (3.3%) خلال عام 2020، تعافى الاقتصاد العالمي وحقق نمواً قدره (5.9%) خلال عام 2021، ويرجع ذلك إلى الدعم الإضافي الذي قدمته المالية العامة في عدد من الاقتصادات الكبيرة هذا



بالإضافة إلى التعافي المحقق بفضل توافر لقاحات فيروس كوفيد19، وقد تنخفض معدلات النمو عالميا علي المدى المتوسط انعكاسا للأضرار الناتجة عن نقص الامدادات بسبب مؤثرات ازمة كوفيد19 وارتفاع أسعار الطاقة، بحيث يحقق (4.9%) عام 2022، (3.6%) عام 2023، (3.4%) عام 2024، (3.3%) عام 2025 وأخيرا من المتوقع تحقيق معدل نمو قدره (3.282%) خلال عام 2026 ذلك طبقا لتوقعات صندوق النقد الدولي -أكتوبر 2021

شكل (1) توقعات نمو الاقتصاد العالمي للسنوات 2020-2026



المصدر: تقرير أفاق النمو الاقتصادي العالمي - صندوق النقد الدولي يناير 2021

## 2.1 الادخار والاستثمار

تراجع معدلي الادخار والاستثمار العالمي خلال عام 2020 ليسجلا (26.6% - 26.3%)، نتيجة لما فرضته الجائحة على العالم من إغلاق وزيادة الأنفاق على الغذاء والرعاية الصحية، لكن من المتوقع ان يحقق الاقتصاد العالمي زيادة في معدلي الادخار والاستثمار خلال الفترة (2022 - 2026) بحيث يسجلا (27.6%-28%) عام 2026، يرجع ذلك إلي عودة الحياة الاقتصادية بصورة أفضل وما قد يشهده العالم من انتعاش اقتصادي.

## 3.1 -التضخم

قدر معدل تضخم في عام 2020 (3.2%)، وارتفع في عام 2021 ليصل الي 4.3% نظرا لتداعيات جائحة كورونا، لذا يتعين على السياسات النقدية أن تحقق توازنا دقيقا في معالجة التضخم والمخاطر المالية ودعم التعافي الاقتصادي، في سياق من عدم اليقين المرتفع في الوقت الحالي، ومن ثم يتوقع عودة معدل التضخم العالمي إلى مستويات ما قبل الجائحة (3.8%) بحلول منتصف 2022 ويستمر المعدل في الانخفاض تدريجيا، إلى ان يصل إلى أدنى قيمة له في عام 2026، بحيث يحقق 3.1%.

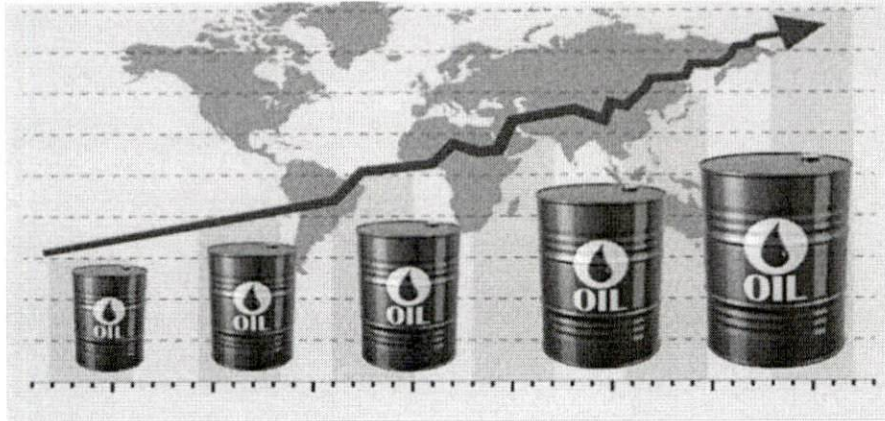


#### 4.1- التجارة العالمية

انكمش معدل نمو التجارة العالمية بنسبة (8.5%) في عام 2020، لكن ارتفع معدل نمو التجارة العالمي خلال عام 2021 بحيث يحقق (9.7%) ذلك لتعويض النقص في الامدادات بسبب الجائحة، ومن ثم يعود لحالته الطبيعية بحيث يحقق (3.5%) عام 2026.

#### 5.1- سعر النفط

بالرغم من التراجع الحاد بنسبة 33% الذي شهدته أسعار النفط عام 2020 (المصدر الرئيسي للدخل في المملكة العربية السعودية)، إلا أن هذه الأسعار أخذت في التحسن بداية من عام 2021 بسبب النمو الحادث في اقتصادات الدول الصاعدة نظراً لقدرتها في السيطرة على وباء كورونا وعودة اقتصادها للتعافي الأمر الذي نتج عنه ارتفاع أسعاره بنسبة 41.6% عام 2021، ويتوقع الصندوق تراجع بمعدل 6.3% عام 2022، وبالتالي التخفيف نسبياً من حدة طول فترة تراجع النمو والتأثير السلبي العميق بشأن الطلب العالمي على النفط، وبالتالي التقليل من فرص زيادة انخفاض أسعاره.



#### 2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية

في هذه الأوقات غير العادية للاقتصاد العالمي منذ اندلاع أزمة كورونا المستجد COVID-19، أثبت الاقتصاد السعودي قدرته على النجاح والتصدي للآثار الاقتصادية للأزمة مع استمرارية قطاعاته الانتاجية وعلى رأسها القطاع الصناعي في العمل بدعم من الدولة والحفاظ على الوظائف، إضافة إلى المرونة والقدرة على التكيف أمام التحديات، بل ورفع الطاقة الإنتاجية لبعض المنتجات لا سيما ذات العلاقة بالرعاية الصحية، ويرجع هذا النجاح إلى مزيج من المبادرات الحكومية القوية، والبنية التحتية الصناعية المتقدمة، وقدرة المدن الصناعية المنتشرة عبر مناطق المملكة، ومبادرات القطاع الخاص.

وبالرغم من الضغط المتزايد على الاقتصاد السعودي خلال تلك الفترة بسبب انخفاض عائدات النفط، والقيود حول حركة البضائع والأشخاص، والتي قللت من الاستهلاك المحلي، ورفع ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى

15%، إلا أن قوة الاحتياطي النقدي وصافي الأصول الأجنبية الكبيرة، وانخفاض الدين الخارجي، خفضت نسبياً من هذا الضغط المتزايد، حيث بدأ الاقتصاد السعودي يستعيد بعض التوازن مع تخفيف الإغلاق وزيادة الإنفاق الرأسمالي الحكومي العام، وارتفاع مبيعات التجزئة، حيث يبدو أن المتسوقين تجاهلوا تأثير ضريبة القيمة المضافة عند قيامهم بعملياتهم الشرائية التي ظلت مرتفعة.

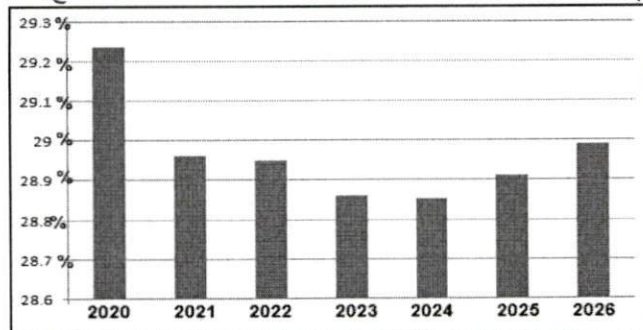
جدول (2) مؤشرات الاقتصاد السعودي (2020-2026)

| 2026     | 2025     | 2024     | 2023     | 2022     | 2021     | 2020     | Subject                                    |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------------------------------|
| 3,046.48 | 2,963.29 | 2,883.58 | 2,804.71 | 2,728.90 | 2,603.19 | 2,531.41 | الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)       |
| 2.807    | 2.764    | 2.812    | 2.778    | 4.829    | 2.836    | -4.107   | الناتج المحلي الإجمالي (%)                 |
| 24.29    | 24.353   | 24.341   | 24.295   | 24.292   | 24.852   | 26.393   | الاستثمار (%GDP)                           |
| 22.911   | 23.921   | 25.123   | 26.486   | 28.078   | 28.722   | 23.587   | الادخار (%GDP)                             |
| 2.011    | 2.011    | 1.992    | 1.976    | 2.223    | 3.229    | 3.438    | التضخم (%)                                 |
| 56.302   | 57.387   | 59.003   | 61.306   | 64.521   | 65.679   | 41.287   | أسعار النفط الخام (\$ / برميل)             |
| n/a      | n/a      | n/a      | 11       | 10       | 9.3      | 9.2      | انتاج النفط (مليون برميل/يومياً)           |
| 2.445    | 2.291    | 2.319    | 2.031    | 6.103    | 10.456   | -13.465  | الصادرات (%)                               |
| 3.062    | 2.869    | 2.749    | 3.085    | 2.677    | 8.153    | -17.32   | الواردات (%)                               |
| 1,100.74 | 1,053.34 | 1,012.43 | 978.804  | 954.837  | 918.907  | 778.834  | إجمالي الإيرادات الحكومية (مليار ريال)     |
| 29.176   | 29.164   | 29.067   | 29.03    | 29.062   | 29.082   | 29.665   | إجمالي الإيرادات الحكومية (نسبة من الناتج) |
| 1,097.92 | 1,073.87 | 1,049.05 | 1,027.40 | 1,012.96 | 1,015.38 | 1,075.73 | إجمالي الإنفاق الحكومي (مليار ريال)        |
| 29.101   | 29.732   | 30.119   | 30.472   | 30.831   | 32.135   | 40.973   | الإنفاق الحكومي (نسبة من الناتج)           |

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أبريل 2021.

يلاحظ من البيانات الواردة ارتفاع الناتج الإجمالي والذي قدر بحوالي 2530.33 مليار دولار في 2020 ليصبح 2604.48 مليار دولار في 2021 بنسبة زيادة تصل 2.93%، ولكن المقدر أن يتحسن الناتج الإجمالي ليصبح 2727.9 مليار دولار في عام 2022، كذلك من المتوقع أن يتحسن انتاج القطاع النفطي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 10% خلال عام 2023، أيضاً يرتفع سعر برميل النفط بمعدل 59.1% في عام 2021 ولكن من المتوقع أن يهبط سعر البرميل النفط بمعدل تغير 1.8% في عام 2022. كما يتضح أن معدل النمو في الإيرادات الحكومية بلغ حوالي 17.98% في عام 2021 ومن المتوقع أن يستمر في الزيادة بمعدل 3.9% في 2022 ويستمر تحسن الوضع الاقتصادي ليصل معدل التغير السنوي إلى 2.5% في 2023.

شكل (2) توقعات نمو الإيرادات الحكومية بالملكة كنسبة من الناتج المحلي



المصدر: جدوى للاستثمار Saudi-Economy-2021-Arabic



وتجدر الإشارة الى أن رؤية المملكة 2030 تحمل استراتيجية واقعية لتنويع الاقتصاد السعودي، بما تخلقه من فرص طويلة الأجل للتنويع الاقتصادي، وخلق فرص عمل وفتح قطاعات واعدة للاستثمار منها السياحة والترفيه، ودعم نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وجذب الاستثمارات، حيث تستهدف الرؤية تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية على النحو التالي:

- الهدف الأول: يتمثل في زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي من 16% إلى 50%.
- الهدف الثاني: تحقيق معدلات نمو اقتصادي تدفع باقتصاد البلاد إلى المركز الـ 15 بين أكبر اقتصادات العالم، مقارنة بالمركز الـ 19 حالياً.
- الهدف الثالث: يركز على زيادة مساهمة الاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي الإجمالي من 3.8% حالياً إلى المستويات العالمية التي تتراوح حول 5.7%.

### 3. نبذة عن منطقة جازان

#### 1.3 الملامح الجغرافية

منطقة جازان هي إحدى المناطق الإدارية التابعة للمملكة العربية السعودية، تقع بجنوب غرب المملكة وتطل على البحر الأحمر. ويوجد بها ميناء جازان ثالث موانئ المملكة على ساحل البحر الأحمر من حيث السعة. وتعتبر عاصمة المنطقة الإدارية هي مدينة جازان، وتضم المنطقة عدد من المحافظات والمراكز الإدارية التابعة لها المتوزعة في قسميها الشرقي في المرتفعات الجبلية والغربي الساحلي، حيث تمتاز بتنوعها البيئي والمناخي وتعتبر البوابة الرئيسية لجزر فرسان. وتعتبر منطقة جازان ثاني أصغر مناطق المملكة مساحة بعد منطقة الباحة، حيث تقدر مساحتها بنحو 13.457 كم<sup>2</sup>، حيث تتوزع على معالم بيئية متباينة من سهل تهامة، والشواطئ والجزر بالبحر الأحمر، والمرتفعات الجبلية.

شكل (3) منطقة جازان بالمملكة السعودية





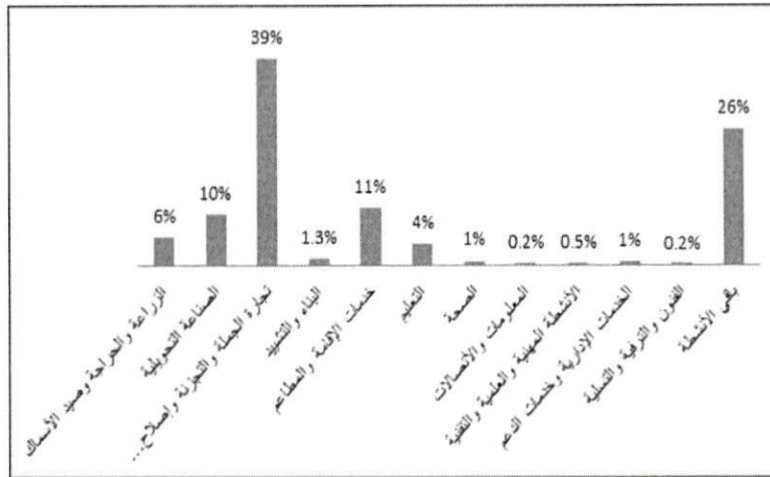
### 2.3 التبعية الادارية

منطقة جازان هي أحد المناطق الجنوبية للمملكة العربية السعودية، وتضم 17 محافظة، ومقر إمارتها مدينة جيزان.

### 3.3 منشآت الاعمال بمنطقة جازان

بلغ عدد منشآت القطاع الخاص بمنطقة جازان في نهاية عام 2019 نحو 38 ألف منشأة تقريباً ، استحوذ منها قطاع تجارة الجملة والتجزئة على العدد الأكبر وذلك بنسبة 39%، يليه قطاع خدمات الإقامة والمطاعم بنسبة 11% تقريباً ، وجاء في المركز الثالث قطاع الصناعات التحويلية بنسبة تقدر بحوالي 10% ، أما قطاع الزراعة فيساهم بنسبة تقدر بحوالي 6% ، مما يشير الي أهمية قطاع الصناعات التحويلية في المنطقة لتوفير وتقديم السلع الي السوق ودفع الاقتصاد نظراً لأهمية الصناعات التحويلية في رفع قيمة المنتج النهائي عن قيمته كمادة خام ومساهمة الصناعات الغذائية التحويلية في توفير الامن الغذائي لسكان المنطقة.

شكل (4) منشآت قطاع الاعمال بمنطقة جازان عام 2019



المصدر: النشرة العامة للإحصاء

### 4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي

تسعي المملكة وفقاً لرؤية 2030 من خلال صندوق الاستثمارات العامة الى تحفيز نمو قطاع الأغذية والزراعة لإيجاد نظام غذائي مستدام، وتنويع مصادر استيراد المواد الغذائية، وتحقيق الأمن الغذائي، وذلك من خلال مبادرة الصندوق لتحفيز نمو سوق تعبئة وتغليف الأطعمة بنحو 9 مليار ريال، وما سيقترن على ذلك من تعزيز مكانة المملكة كمركز لقطاع المنتجات الحلال، ومركز توزيع للعالم عن طريق شراكات الصندوق القائمة والجديدة مع شركات رائدة بمجالات متعددة، وترتب على ذلك ما يلي:

- استمرار شركة سالك في ادارة عملياتها والاستمرار الفعال والمتخصص في المجال الزراعي والانتاج الحيواني ضمن الاستراتيجيات المعتمدة للشركة.
- شراء حصص الملكية في شركة المراعي وشركة أمريكانا.
- اجراء الدراسات النهائية لإنشاء عدد من المشاريع التي تعتمد على توطين التكنولوجيا والاستفادة من الموارد المحلية والمشتقات الزراعية بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.

وكما هو موضح دور الصندوق في توفير القروض اللازمة لتمويل المشروعات الزراعية خلال الفترة (2015 - 2019) والتي قدرت متوسطها بنحو 958.79 مليار ريال حيث بلغ متوسط عددها خلال الفترة المشار اليها نحو 1508 قرض وبمعدل نمو سنوي متزايد بحوالي 5%، ومقسمة الي قروض قصيرة الأجل وقروض متوسطة الأجل. فقد بلغ متوسط قيمة القروض قصيرة الأجل (500 قرض) بقيمة تقدر بنحو 34.177 مليار ريال سعودي وبمعدل نمو سنوي متزايد 42%، بينما بلغت متوسط قيمة القروض متوسطة الأجل (1008 قرض) بقيمة تصل الي 914.6 مليار ريال وبمعدل نمو سنوي بلغ 4% وذلك خلال الفترة (2015 - 2019).

جدول (3) القروض الزراعية والاعانات الممنوحة من قبل الصندوق خلال الفترة (2015 - 2019)

| السنة      | القروض قصيرة الاجل |            | القروض متوسطة الاجل |            | جملة القروض |            |
|------------|--------------------|------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|            | العدد              | مليار ريال | العدد               | مليار ريال | العدد       | مليار ريال |
| 2015       | 191                | 20.05      | 2714                | 1335.62    | 2905        | 1355.68    |
| 2016       | 97                 | 18.89      | 1286                | 436.6      | 1383        | 455.49     |
| 2017       | 68                 | 2.25       | 289                 | 615.23     | 357         | 617.48     |
| 2018       | 257                | 14.49      | 351                 | 599.47     | 608         | 613.96     |
| 2019       | 1886               | 115.2      | 399                 | 1636.13    | 2285        | 1751.33    |
| المتوسط    | 499.8              | 34.18      | 1007.8              | 924.61     | 1507.6      | 958.79     |
| معدل النمو | 42%                |            | 4%                  |            | 5%          |            |

المصدر: نشرة مسح الانتاج الزراعي بالملكة العربية السعودية، أعداد متفرقة.

#### 1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان

تعتبر جازان من أكثر مناطق المملكة التي تمتلك مقومات أساسية للزراعة وتعتبر الزراعة احد أهم النشاطات الاقتصادية في منطقة جازان حيث يعمل بها حوالي 20% من مجموع القوي العاملة في المنطقة، مما أدى الي زيادة الاهتمام الحكومي من خلال وسائل الدعم والتشجيع الي تحقيق نهضة زراعية كبيرة، فهي إحدى سلال تحقيق الأمن الغذائي وفق «رؤية المملكة 2030»، حيث خصوبة التربة فتسود التربة الناعمة القوام حول مجاري الأودية وتعتبر من أجود أنواع الأراضي الزراعية والتي تتصف بقدرتها العالية علي الاحتفاظ بالماء وارتفاع محتواها من العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات وانخفاض محتواها من الأملاح مما يجعلها صالحة لزراعة العديد من المحاصيل، هذا بالإضافة الي اختلاف التضاريس واختلاف الحرارة والرطوبة ونوعية الاراضي يعتبر ميزة نسبية وخلق بيئة زراعية لمختلف محاصيل الحبوب والخضر والفواكه لاسيما الاستوائية منها.

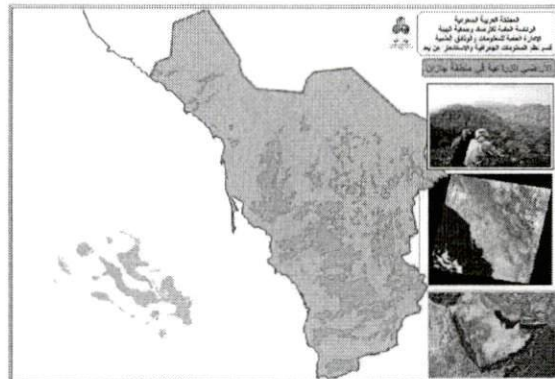
كذلك تمتاز منطقة جازان بتوفر الري اللازم نظرا لهطول الامطار وتوفر المياه الجارية في كثير من الأودية بالمنطقة علي مدار العام وارتفاع منسوب المياه الجوفية الصالحة للاستخدامات المختلفة، كذلك بلغ عدد السدود التي اقامتها المملكة بجازان نحو 15 سد في عام 2019، بسعة تخزينية تقدر بنحو 331.2 مليون متر مكعب والتي تمثل 14.4% من اجمالي السعة التخزينية للسدود السعودية، كما بلغت عدد محطات المعالجة لمياه الصرف 13 محطة، تمثل 13.1% من اجمالي محطات تنقية مياه الصرف الصحي بالمملكة بطاقة انتاجية 21.8 مليون متر مكعب عام 2019 مما أسهم في نجاح الزراعة (الكتاب الاحصائي السنوي، 2019).

تبلغ مساحة الأرض الصالحة للزراعة بمنطقة جازان وفقا لإحصائيات وزارة الزراعة أكثر من 240 ألف هكتار وهي كافية لانتاج احتياجات المملكة من كثير من المحاصيل التي مازالت بحاجة لها بل ويمكن تحقيق فائض انتاجية يمكن تصديره للخارج، ومن ناحية أخرى تمتد السهول الساحلية بمنطقة جازان علي شواطئ يبلغ طولها حوالي 323 كم علي البحر الأحمر وتعتبر هذه الشواطئ من انجح البيئات للاستزراع السمكي ونتاج الأسماك لسد حاجة السوق المحلي وتصدير الفائض للأسواق العالمية.

كذلك يوجد بالمنطقة ما يقارب 3200 مزرعة مروية بمياه الآبار منها 2000 مزرعة فاكهة و1200 مزرعة خضر وأعلاف ومحاصيل حقلية، ايضا توجد مزارع تسقي بمياه الأمطار والسيول وتتوقف مساحتها الزراعية علي كمية الأمطار والسيول والتي تقدر بحوالي 70% من مياه الري بالمنطقة، وكلما زادت الأمطار والسيول زادت المساحة المزروعة بمختلف المحاصيل كالذرة الرفيعة وغيرها من محاصيل الدخن والسمسم والذرة الشامية.

وتعتبر أجواء منطقة جازان ملائمة لانتاج اشجار الفاكهة حيث تقدر أعداد الأشجار المنتجة التي تم زراعتها، بحسب آخر الإحصاءات، 750 ألف شجرة مانجو، و482 ألف شجرة تين، و716.5 ألف شجرة موز، و104 آلاف شجرة جوافة، و105 آلاف شجرة باباي. كذلك تنتج المنطقة محاصيل الأعلاف بنحو 260 ألف طن سنويا والتي تمثل 8% من انتاج المملكة، وايضا يتم في المنطقة زراعة ونتاج مختلف أنواع الخضراوات من أهمها الطماطم والكوسة والخيار والبادنجان والبامية والبطيخ والشمام ويقدر متوسط الانتاج السنوي من الخضر نحو 51 ألف طن سنويا.

شكل (5) أهم مناطق الاراضي الزراعية بمنطقة جازان





أما عن الثروة الحيوانية فتعتبر المنطقة غنية بالأنواع المحلية من الضأن والماعز والأبقار والابل وتقدر اعداد الثروة الحيوانية بالمنطقة الي ما يقرب نحو 4 مليون رأس ، كما يوجد عدد من مشاريع الدواجن اللحم بالمنطقة. وكذلك تعد جازان منطقة رئيسية لانتاج الأسماك وغيرها من الحيوانات البحرية وتساهم بما يقرب 45% من الانتاج الكلي للأسماك بالمملكة حوالي 16 الف طن سنويا ويمارس نحو 1400 شخص الصيد علي امتداد سواحل المنطقة وجزر فرسان، ولذلك فان جازان من أهم المناطق الاستثمارية لصيد وتصنيع الأحياء البحرية وتتميز بتوفر العديد من الأسماك التجارية طوال العام مثل الكنعد والشعور والهامور والبياض والباغة والحريد والناجل بالإضافة الي الربيان والقشريات والرخويات.

وتسعي أجهزة الدولة وفق «رؤية المملكة 2030» على الدفع بالقطاع الزراعي من خلال جهود المديرية العامة للشؤون الزراعية والبنك الزراعي والفروع التابعة لهما في مختلف المحافظات والمدن من تقديم المساندة المادية والتوعوية والإرشادية، بالإضافة الى جهود مركز الأبحاث الزراعية ومركز أبحاث الثروة السمكية من خلال توفير القروض الزراعية الميسرة والتي بلغت نحو 1.137 مليون ريال مقدمة من صندوق التنمية الزراعية للمزارعين بمنطقة جازان في عام 2019، والخدمات الإرشادية والتي بلغت 1316 خدمة ارشادية بمنطقة جازان شملت (زيارات ومحاضرات وورش عمل) في عام 2019 ( الكتاب الاحصائي السنوي ، 2019).

##### 5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي

تمر المملكة العربية السعودية بمرحلة تحول بارزة، حيث تقدم العديد من الفرص والإمكانات للمستثمرين، الأمر الذي يجعلها تتبوأ مكانة اقتصادية فريدة بين دول مجموعة العشرين، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مقومات جغرافية فريدة تجعلها أهم بوابة للعالم باعتبارها مركزاً للخطوط التجارية الرئيسية، حيث تربط المملكة القارات الثلاث فضلاً عن امتلاكها الموارد الطبيعية الوفيرة. في إطار رؤية 2030، بدأت حزمة الإصلاحات الاقتصادية الواسعة تؤتي ثمارها، إذ إنها تهدف إلى خلق فرص وظيفية مميزة وبدء الاستفادة من الأصول الاستراتيجية الرئيسية بالمملكة ودفع عجلة النمو الاقتصادي نحو التنوع.

وانطلاقاً من مبادرة "استثمر في السعودية"، حددت المملكة العربية السعودية قطاعاتها ذات الأولوية، كما عملت على دفع النمو الاقتصادي من خلال وضع استراتيجية شاملة تتمحور حول الاستثمار، والتي من شأنها تعزيز مكانة المملكة كوجهة استثمارية عالمية.

وهذا وقد باتت خطى المملكة واضحة وسريعة، ما يجعلها وجهتك الأولى للاستثمار بإمكانات وفرص استثمار فريدة. وكشفت وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية أن حجم الاستثمار في صناعة المنتجات الغذائية في المملكة يبلغ قرابة 87 مليار ريال (23.2 مليار دولار)، وهو ما يشكل 8% من إجمالي حجم الاستثمارات في

القطاع الصناعي، وبينت الوزارة أن مصانع المنتجات الغذائية تشكل ما نسبته 11 % من إجمالي عدد المصانع في المملكة، وتسهم في توفير أكثر من 82 ألف وظيفة. وأوضح تقرير صادر عن المركز الوطني السعودي للمعلومات الصناعية أن مصانع الأغذية في المملكة بلغت حتى الربع الأول من عام 2020، ما يصل إلى 1121 مصنعا، مسجلة نموا قدره 61% في عدد التراخيص الصناعية الصادرة خلال عام 2020 ، ب 114 ترخيصا، مقارنة بعام 2019. كما اوضحت أن الاستثمار المحلي في نشاط صناعة الأغذية استحوذ بشكل كبير على غالبية الاستثمارات في هذا القطاع، بنسبة تصل إلى 90%، فيما انقسمت الـ 10% المتبقية بين استثمارات أجنبية ومشتركة، لافتا النظر إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في إنتاج وصناعة المواد الغذائية تشكل النسبة الأكبر من عدد إجمالي المصانع في المملكة، بواقع 88%.

### 1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان

تستهدف الاستراتيجية العامة للتنمية الصناعية بمنطقة جازان انشاء الصناعات الأساسية والتحويلية المستخدمة لمكونات انتاج محلية زراعية وثروة سمكية وحيوانية وتعدينية، فضلا عن الكيماوية، وتحقيق التنمية المتوازنة بين محافظات المنطقة، إضافة الى تشجيع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز وجذب استثمار القطاع الخاص من الداخل والخارج. ومن المقومات الأساسية لتحقيق ما تقدم هو إقامة الدولة لمدينتين صناعيتين بالمنطقة على درجة رفيعة من التطور في البنى الأساسية والخدمات، وذلك على النحو التالي:



أ- مدينة جازان الصناعية، التابعة للهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، شيدت على مساحة 39 مليون مترا مربعا، وتصل طاقتها الاستيعابية 56 مصنع، وجاري تطوير المرحلة الثانية منها لاستكمال بنيتها الأساسية والخدمات.



ب- مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية وتشرف عليها الهيئة الملكية للجبيل وينبع، شيدت على مساحة 106 مليون مترا مربعا تقدر طاقتها الاستيعابية بأكثر من 150 مصنع، ولهذه المدينة ميناء بحري صناعي، لدعم عمليات التصدير، وقد أقيم على جزء من ارض هذه المدينة منطقة حرة خاصة.

وتعتبر هاتان المدينتان المستقبل الاقتصادي للمنطقة وذلك من حيث جذبهما للاستثمارات المحلية والأجنبية والشركات العالمية الكبرى، وبالتالي العمالة على اختلاف درجاتها، والخدمات المرتبطة بها، مما سيعزز الطلب المحلي في المنطقة، وكذا التصدير للخارج.

## 2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان

تتمثل أهم المزايا الممنوحة للمستثمرين بالمدن الصناعية بجازان فيما يلي:

- القيمة الإيجارية تبدأ من 1 ريال/م<sup>2</sup> للأراضي الصناعية.
- تسليم الأرض خلال فترة وجيزة من تاريخ تقديم الطلب إلكترونياً عبر الموقع.
- مساحات ومواقع متعددة متنوعة ومتعددة حسب نوع الصناعة، حيث تصل مجموع مساحات الأراضي الصناعية 145 مليون متر<sup>2</sup>، تتسع لنحو 250 مصنع تقريباً.
- توافر عدد من مباني المصانع الجاهزة بالمدينة الصناعية بجازان للمشروعات الصغيرة، بقيم إيجارية اقتصادية.
- تسهيلات مالية وقروض تصل إلى 75% من راس المال الثابت للمشروع.
- القرب من الأسواق المحلية وممرات الملاحة العالمية.
- إعفاء جمركي للمواد الخام، والآلات والمعدات.
- تعريفه كهرباء صناعية مخفضة.

## ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب

### 1. نبذة عن مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

يعتبر معجون الطماطم أحد المنتجات الغذائية والتي يتم تصنيعها من الطماطم الطازجة عالية الجودة، ويعد من الإضافات الأساسية المستخدمة في تحضير الأطعمة، ويدخل أيضاً معجون الطماطم في صناعة الكاتشب وصلصات الطماطم بنكهاتها المختلفة وهما من المنتجات المنزلية المهمة التي تعمل على تحسين مذاق الطعام، بل يتم من خلالها صناعة العديد من المأكولات المنزلية، لذا فهما من الأصناف الرائجة بشكل كبير سواء علي مستوي الاطفال أو الكبار. وبما أن الطماطم لها أوقات ندره وأوقات أخرى، ولكن صلصة الطماطم متوفرة في جميع أوقات العام.

المشروع المقترح عبارة عن مصنع معجون الطماطم (صلصة)، يتم فيه انتاج وتعبئة تشكيلة من صلصة الطماطم والكاتشب باستخدام أفضل الاساليب التكنولوجية في التصنيع طبقاً لمعايير الجودة والمقاييس الدولية،



لتحقيق المنافسة. والمشروع له شريحة تسويقية كبيرة مثل الاستخدام الأكبر وهو استخدامه في المنازل والفنادق والمطاعم وقطاع السوبر ماكت والهايبر ماركت وقطاع محلات الجملة والتجزئة، فضلا على الخدمة التي يقدمها للمساهمة في منظومة الإنتاج الغذائي للسوق المحلي والتصدير للخارج، كما يصلح كمشروع إنتاجي لرواد الأعمال أو المستثمر الصغير من حيث التكاليف النهائية وحجم الإنتاج، ويعتبر من المشروعات التي تكمل المنظومة الاقتصادية على مستوى المملكة بوجه عام، وعلى مستوى منطقة جازان بوجه خاص.

## 2. أهداف المشروع

يهدف المشروع إلى ما يلي:

- تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع.
- تغطية جزء من الطلب المحلي على صلصة الطماطم والكاتشب.
- خلق فرص عمل للشباب والخريجين.
- تحقيق أقصى استفادة ممكنة من محصول الطماطم، وتقليل التالف والفاقد منها.
- توفير منتج محلي لصلصة الطماطم والكاتشب في جميع أوقات العام، بجودة وأسعار منافسة.

## 3. أهمية المشروع

- يشكل قطاع الصناعات الغذائية في المملكة العربية السعودية داعما رئيسيا في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الغذاء وتقليل تكاليف الاستيراد للمواد الغذائية، كما يساهم في تطوير ونمو الصادرات الوطنية، وعلى الجانب الآخر فقد ساهم النمو السكاني بالمملكة وتحسن متوسط الدخل الفردي والظروف المعيشية للسكان الي زيادة الطلب علي المنتجات الغذائية بشكل عام، فضلا عن تغير السلوك الغذائي ونوعية المطاعم التي تقدم وجبات اصبح يدخل فيها صلصة الطماطم والكاتشب كعنصر اساسي وهام لتحضيرها وبالتالي زيادة الحاجة الي الاستثمار في هذا القطاع لرفع حجم الانتاج المحلي من المواد الغذائية الصحية والسليمة الخالية من أي اضافات مضره بالصحة لتلبي الطلب المتنامي علي مثل هذه المنتجات.
- ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل بالمملكة، ويشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" على تقديم نموذج فريد وجاذب للتصنيع الغذائي في المنطقة وعلى مستوى المملكة العربية السعودية، وإنشاء بنية انتاجية وتسويقية عالية الكفاءة للكثير من الخضار والمنتجات الزراعية عبر تعبئتها مجزأة ولإنتاج عبوات الصلصة والكاتشب، مما يعزز من قدرة المصانع الوطنية على

التصنيع عالي الكفاءة ومنافسة المستورد، وتأكيد المنافسة تأتي عبر التصنيع الكامل والاكتفاء الذاتي من العديد من المستوردات الصناعية الغذائية.

- حاجة منطقة جازان والمملكة الى مشروع يستخدم الخامات الزراعية المحلية من الطماطم، وينتج بجودة مرتفعة وأسعار معقولة، لتلبية حاجة الطلب من كافة مناطق المملكة وخارجها.
- مساعدة المزارعين والشركات الزراعية للدخول في تعاقدات طويلة الأمد مع المصانع، للاستفادة القصوى من الإنتاج الزراعي بما في ذلك الاستفادة من الفائض والتالف منه، فضلا عن مساعدة المزارعين لزراعة نوعيات معينة من البذور التصنيعية التي تضمن التسويق على المدى البعيد.

#### 4. المنتج المقترح

- استكمالاً لمنظومة القطاع الصناعات التحويلية الغذائية والتصنيع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم والمحافظة بشكل آمن ونموه مستقبلاً، نظراً لزيادة الوعي لدى سكان المنطقة، والجهود الحثيثة للدولة بشأن دعم وتطوير تصنيع منتجات القطاع الزراعي على الأخص، لذلك تقوم فكرة المشروع على انتاج :
- صلصة الطماطم معبأه في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
- كاتشب معبأه في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام ) مصنوعة من الزجاج و البلاستيك.

لذلك فسوف يتم استعراض أهم عوامل السوق التي تؤثر على مدي توفرها لامكانية تشغيل المصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب من حيث كمية الإنتاج، والاستهلاك، والاكتفاء الذاتي، والتجارة الخارجية والقيم المتوقعة لتلك العوامل.

#### 5. الملخص التنفيذي

ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل وتحقيق الأمن الغذائي بالمملكة. وتشكل القطاع الزراعي والتصنيع الغذائي للمنتجات الزراعية أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" على زيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية، وتغطية جزء من طلب السوق المحلي.

واستكمالاً لجزء من منظومة القطاع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم بشكل آمن، يهدف هذا المشروع الي انتاج وتعبئة تشكيلة من صلصة الطماطم والكاتشب باستخدام افضل الاساليب التكنولوجية في التصنيع طبقا لمعايير الجودة والمقاييس الدولية، لتحقيق المنافسة مع استخدام أحدث

معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين وذلك لتوفير منتج ذات جودة عالية بالاسعار المناسبة للمستهلك في مختلف مناطق المملكة (خاصة الجنوبية منها)، إضافة الى منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بعض الافتراضات المتعلقة بالدراسة كالاتي:

يستهدف مشروع "مصنع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" اقامته على قطعة الأرض المخصصة للمشروع مساحتها 4500 مترا مربعا بمدينة جازان الصناعية، ويتم البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وتُعتبر مدينة جازان الصناعية من المناطق التجارية الرائعة التي يُمكن اختيارها لبدء العمل؛ حيث تحوي جميع المرافق الأساسية التي تحتاجها الأعمال التجارية، لتقديم خدمات التصنيع الغذائي الى سكان منطقة جازان والمملكة بوجه عام.

قدرت الطاقة الإنتاجية للمشروع عند تشغيله بالطاقة القصوى بحوالي 1000 طن مقسم الي:

- صلصة الطماطم بكمية تقدر بنحو 700 طن وتمثل 70% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، معبأه في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
- كاتشب بكمية تبلغ 300 طن وتمثل 30% من الانتاج الكلي للمشروع معبأه في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام) مصنوعة من الزجاج والبلستيك.

تم تقدير الطاقة الانتاجية للمشروع بناءا على نسبتهم من الفجوة الغذائية وتمثل حوالي 0.64% و 1.15% من حجم الفجوة الغذائية للصلصة والكاتشب على التوالي بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع.

من المتوقع أن يصل متوسط الحصة السوقية للمشروع تغطي حوالي 0.12% لصلصة الطماطم و 0.13% للكاتشب على التوالي من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع.

يوفر المشروع محل الدراسة نحو 31 فرصة عمل، 8 منهم عمالة غير مباشرة، 23 عمالة مباشرة.

قدر رأس المال المستثمر بنحو 19,75 مليون ريال، منه 11,79 مليون ريال تكاليف استثمارية ثابتة، تمثل قيمة الارض والالات والمعدات ومصاريف البناء والتاسيس والاثاث وغيرها، وذلك بنسبة 60%، هذا بالإضافة الى رأس المال العامل المقدّر بنحو 7.96 مليون ريال، ويمثل 40% من اجمالي التكاليف الاستثمارية.

ركزت خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق راس المال (تمويل ذاتي) ويبلغ 10,91 مليون ريال بنسبة 55%، اما النسبة المتبقية عبارة عن قرض ميسر طويل الأجل يصل نسبته الى 75% من رأس المال الثابت للمشروع، وذلك من الصندوق الصناعي.



من المتوقع أن يصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 9,59 مليون ريال في عامه الأول مقسمة الي تكاليف ثابتة بنسبة 34% وتكاليف متغيرة تمثل 66% من اجمالي تكاليف التشغيل في العام الاول للمشروع، حتى تصل في العام العاشر لتبلغ 23,58 مليون ريال مقسمة الي 89,5% تكاليف متغيرة نتيجة للاهلاكات، و10,5% تكاليف ثابتة.

من اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة أن المشروع ذو ربحية مرتفعة منذ بداية العام الاول لتشغيل المشروع، وانه ذو جدوى اقتصادية للاستثمار وذلك على النحو التالي:

- يبلغ ايراد المشروع 11,03 مليون ريال في العام الاول، ويزداد تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع حتى العام العاشر للمشروع والتي يبلغ فيها ايراد المشروع حوالي 45,91 مليون ريال.
- يحقق المشروع هامش ربح 37% على الإيرادات خلال سنوات المشروع والتي تبدأ منذ العام الاول للتشغيل بأرباح تقدر بنحو 1,41 مليون ريال بهامش ربح نسبته 12,8%، وتستمر في الزيادة تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع إلى ان يحقق اقصى ربح بمقيمة 21,77 مليون ريال في العام العاشر للتشغيل وبهامش ربح يقدر بحوالي 47,4%.
- يحقق المشروع معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 131% خلال سنوات التشغيل للمشروع حيث يصل العائد على حقوق الملكية (راس المال) بالمشروع في العام الاول من التشغيل 12,9%، ثم يرتفع تدريجيا، حتى يصل لأقصى عائد بنسبة 200,3% في العام العاشر للتشغيل.
- بلغت نقطة التعادل حوالي 23% خلال سنوات تشغيل المشروع حيث قدرت في العام الأول بنسبة تصل الي 69%، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا الى ان تصل الى اقل معدل وهو 10% اعتبارا من العام التاسع والعاشر للتشغيل.
- سجل مؤشر معدل العائد الداخلي على الاستثمار 45,66% تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد على جدوى المشروع، كما قدر صافي القيمة الحالية للمشروع مبلغ 66,798 مليون ريال، كي يستطيع المشروع استرداد راسماله في العام الثالث للتشغيل.
- بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.48 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.48 ريال او منافع صافية قدرها 48 هللة مقابل 1 ريال منفق بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

جدول (8) الملخص التنفيذي وأهم النتائج للمشروع

| البند                                | القيمة                                          |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| موقع المشروع                         | مدينة جازان الصناعية - المملكة العربية السعودية |
| نوع المنتج                           | صلصة طماطم وكاتشب                               |
| راس المال المستثمر                   | 19,750,731                                      |
| التمويل اللازم (قرض)                 | 8,844,757                                       |
| حق الملكية                           | 10,905,974                                      |
| عدد العاملين                         | 31                                              |
| معدل العائد الداخلي                  | 45.66%                                          |
| صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية | 66,798,216                                      |
| نسبة المنافع الي التكاليف            | 1.48                                            |
| فترة استرداد راس المال               | العام الرابع للتشغيل                            |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 6. دراسة السوق

### 1.6 السكان

بلغ متوسط عدد السكان السعوديين خلال الفترة (2015-2019) حوالي 32,62 مليون نسمة وبمعدل تغير سنوي متزايد 2.5% كما هو موضح في الجدول رقم (9)، وتبين ايضا التوزيع الجغرافي للسكان السعوديين علي مختلف مناطق المملكة خلال نفس الفترة المشار اليها وأشارت الي أن منطقة مكة المكرمة احتلت المركز الاول من حيث الكثافة السكانية علي مسنوي المملكة حيث بلغ عدد سكانها 8,57 مليون نسمة وتمثل 26,29%، وتليها مناطق الرياض والشرقية وعسير حيث بلغ عدد سكانها 8,24 مليون نسمة ، و 4,91 مليون نسمة ، و 2,22 مليون نسمة علي الترتيب ، وتمثل 25,24% و 15,06% و 6,79% علي التوالي. بينما احتلت المنطقة الشمالية المركز الاخير حيث قدر عدد السكان بها نحو 370 ألف نسمة وتمثل 1,13 من اجمالي سكان المملكة خلال متوسط الفترة (2015-2019).

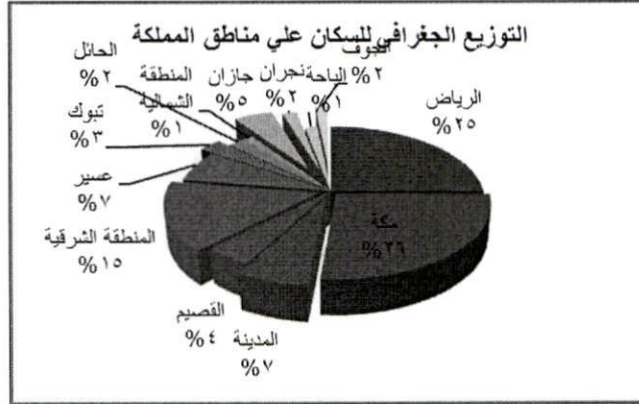
جدول (9) تطور عدد السكان في مناطق المملكة خلال الفترة (2015-2019)

| المنطقة          | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | المتوسط    | %       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| الرياض           | 7,816,322  | 8,014,678  | 8,234,302  | 8,446,866  | 8,660,885  | 8,234,611  | 25.24%  |
| مكة              | 8,119,835  | 8,338,321  | 8,575,578  | 8,803,545  | 9,033,491  | 8,574,154  | 26.29%  |
| المدينة          | 2,036,933  | 2,083,326  | 2,136,553  | 2,188,138  | 2,239,923  | 2,136,975  | 6.55%   |
| القصيم           | 1,362,085  | 1,389,929  | 1,423,130  | 1,455,693  | 1,488,285  | 1,423,824  | 4.37%   |
| المنطقة الشرقية  | 4,680,984  | 4,787,375  | 4,909,385  | 5,028,753  | 5,148,598  | 4,911,019  | 15.06%  |
| عسير             | 2,129,136  | 2,166,983  | 2,214,736  | 2,261,618  | 2,308,329  | 2,216,160  | 6.79%   |
| تبوك             | 876,372    | 891,813    | 911,331    | 930,507    | 949,612    | 911,927    | 2.80%   |
| الحائل           | 672,961    | 685,423    | 700,865    | 716,021    | 731,147    | 701,283    | 2.15%   |
| المنطقة الشمالية | 353,388    | 359,663    | 367,558    | 375,310    | 383,051    | 367,794    | 1.13%   |
| جازان            | 1,507,175  | 1,535,167  | 1,569,872  | 1,603,659  | 1,637,361  | 1,570,647  | 4.82%   |
| نجران            | 559,210    | 569,875    | 582,927    | 595,705    | 608,467    | 583,237    | 1.79%   |
| الباحة           | 458,951    | 466,946    | 477,105    | 487,108    | 497,068    | 477,436    | 1.46%   |
| الجوف            | 488,717    | 498,081    | 509,504    | 520,737    | 531,952    | 509,798    | 1.56%   |
| الاجمالي         | 31,062,069 | 31,787,580 | 32,612,846 | 33,413,660 | 34,218,169 | 32,618,865 | 100.00% |
| معدل النمو       |            | 2.34%      | 2.60%      | 2.46%      | 2.41%      | 2.45%      |         |

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء



شكل (6) تطور عدد السكان في مناطق المملكة خلال الفترة (2015-2019)



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

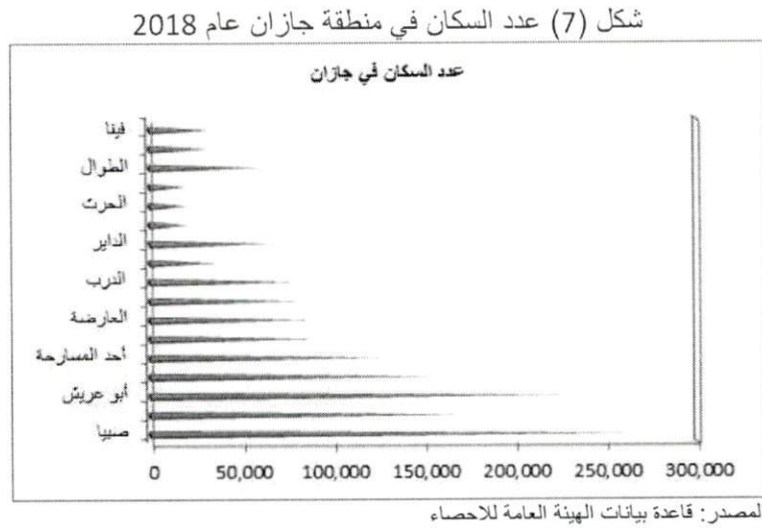
أما عن منطقة جازان فقد احتلت المركز السادس من حيث الكثافة السكانية وبلغ عدد سكانها 1,57 مليون نسمة وتمثل 4,82% خلال متوسط الفترة (2015-2019)، ويتضح من البيانات الواردة في جدول (10) عدد السكان في محافظات منطقة جازان في عام 2018 والتي بلغت 1,61 مليون نسمة ، وأشارت ان منطقة صبيا احتلت المركز الاول حيث بلغ عدد السكان بها 266,97 ألف نسمة وتمثل 16,64%، واحتلت أبوعريش وصامته المركز الثاني والثالث وبلغ عدد السكان بهما 230.42 ألف نسمة و172,23 ألف نسمة ويمثلا 14,37% و10,74% علي التوالي، بينما احتلت فرسان الاخير بعدد سكان 21,04 ألف نسمة بنسبة 1,31%.

جدول (10) تطور عدد السكان في محافظات منطقة جازان المملكة عام 2018

| المحافظة     | عدد السكان | النسبة  |
|--------------|------------|---------|
| صبيا         | 266,964    | 16.64%  |
| صامته        | 172,225    | 10.74%  |
| أبو عريش     | 230,419    | 14.37%  |
| جازان        | 157,535    | 9.82%   |
| أحد المسارحة | 129,417    | 8.07%   |
| بيش          | 90,503     | 5.64%   |
| العارضة      | 89,666     | 5.59%   |
| ضمد          | 83,700     | 5.22%   |
| الدرب        | 80,816     | 5.04%   |
| العبدابي     | 37,420     | 2.33%   |
| الداير       | 68,378     | 4.26%   |
| الريث        | 22,165     | 1.38%   |
| الحرث        | 21,727     | 1.35%   |
| فرسان        | 21,040     | 1.31%   |
| الطوال       | 63,506     | 3.96%   |
| هروب         | 33,652     | 2.10%   |
| فيفا         | 34,827     | 2.17%   |
| الإجمالي     | 1,603,959  | 100.00% |

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء





## 2.6 الدخل والانفاق

اشارت البيانات الواردة بجدول (11) الي اهم المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة خلال الفترة (2016-2020) والتي نستنتج منها التالي:

- بلغ الناتج المحلي الاجمالي 2742,81 مليار ريال خلال متوسط الفترة المشار اليها بمعدل تغير سنوي بلغ 2,82%، ويتضح من السلسلة الزمنية استمرار الزيادة في الناتج المحلي الاجمالي حتى بلغ اقصى قيمة له 3062,17 مليار ريال عام 2018 بمعدل زيادة 18,59% ثم انخفض بشكل ملحوظ الي 2637,63 مليار ريال خلال عام 2020 بمعدل انخفاض 12,47% نظرا لتداعيات جائحة كورونا.

- اشارت ان الدخل القومي الاجمالي خلال متوسط الفترة المشار اليها 2896,31 مليار ريال بمعدل انخفاض 0,34%، واتضح استمرار الزيادة في الدخل القومي الاجمالي حتى بلغ اقصاه 3091,09 مليار ريال بمعدل زيادة 6,53% ثم انخفض الي 2689,48 مليار ريال في عام 2020 بمعدل انخفاض بلغ 11,62%.

- يتضح ارتفاع الادخار حتى بلغ اقصاه 799,81 مليار ريال خلال عام 2018 بمعدل تغير سنوي متزايد 58,35% ثم انخفض حتى بلغ ادني قيمة 355,37 مليار ريال عام 2020 بمعدل تغير سنوي منخفض بلغ

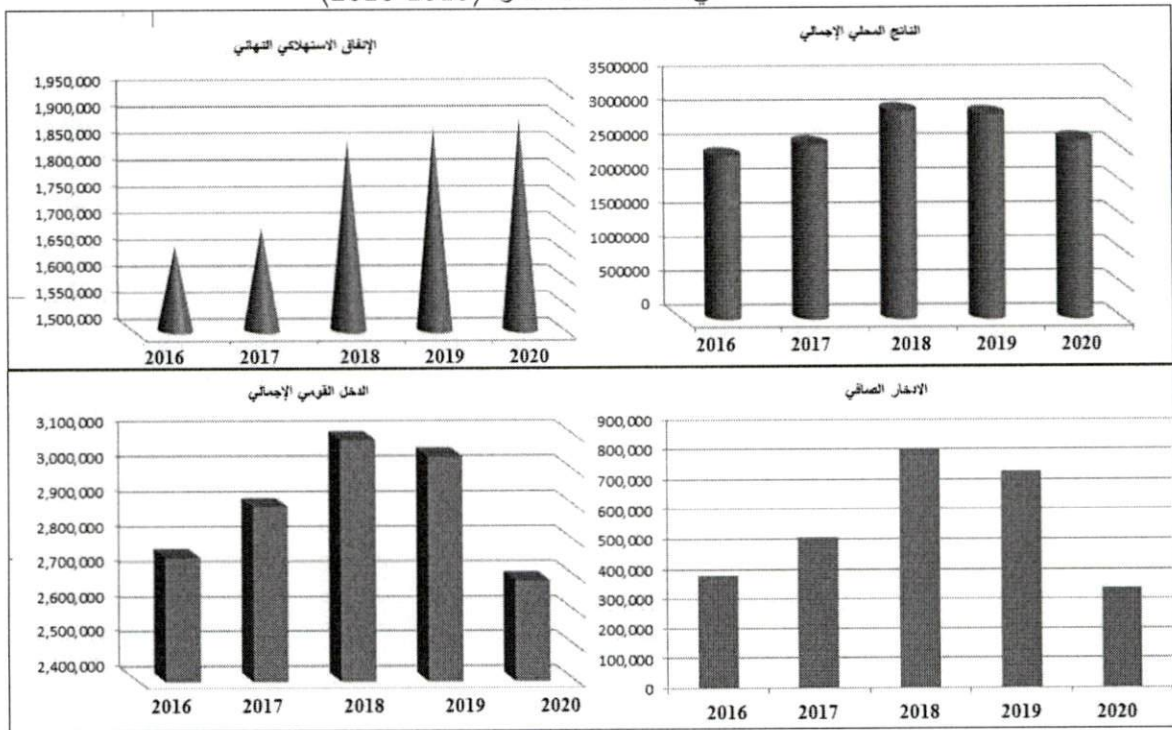
53,93%، كما بلغ حجم الادخار 549,61 مليار ريال خلال متوسط الفترة المشار إليها وبمعدل تغير سنوي متزايد بلغ 7,1%.

جدول (11) المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة في المملكة خلال الفترة (2020-2016)

| البند                          | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | المتوسط   |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| الناتج المحلي الإجمالي         | 2,418,508 | 2,582,198 | 3,062,170 | 3,013,561 | 2,637,629 | 2,742,813 |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 6.77%     | 18.59%    | -1.59%    | -12.47%   | 2.82%     |
| الدخل القومي الإجمالي          | 2,756,319 | 2,901,488 | 3,091,086 | 3,043,184 | 2,689,482 | 2,896,312 |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 5.27%     | 6.53%     | -1.55%    | -11.62%   | -0.34%    |
| اهلاك رأس المال الثابت         | 278,835   | 279,172   | 277,766   | 293,509   | 312,437   | 288,344   |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 0.12%     | -0.50%    | 5.67%     | 6.45%     | 2.93%     |
| الدخل القومي الصافي            | 2,477,484 | 2,622,316 | 2,813,320 | 2,749,675 | 2,377,045 | 2,607,968 |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 5.85%     | 7.28%     | -2.26%    | -13.55%   | -0.67%    |
| الدخل القومي الممكن التصرف فيه | 2,039,951 | 2,199,701 | 2,659,321 | 2,612,468 | 2,236,695 | 2,349,627 |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 7.83%     | 20.89%    | -1.76%    | -14.38%   | 3.15%     |
| الإنفاق الاستهلاكي النهائي     | 1,660,089 | 1,694,622 | 1,859,511 | 1,884,537 | 1,901,320 | 1,800,016 |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 2.08%     | 9.73%     | 1.35%     | 0.89%     | 3.51%     |
| الادخار الصافي                 | 379,862   | 505,079   | 799,811   | 727,931   | 335,375   | 549,612   |
| - معدل التغير السنوي           | ---       | 32.96%    | 58.35%    | -8.99%    | -53.93%   | 7.10%     |

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (8) المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة في المملكة خلال الفترة (2020-2016)



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

- كذلك بلغ الانفاق الاستهلاكي خلال متوسط الفترة 1800,02 مليار ريال بمعدل زيادة 3,51%، وبلغت أقصى قيمة 1901,32 مليار ريال عام 2020 بمعدل زيادة 0,89%، وأشارت البيانات الي استمرار الزيادة



في الانفاق الاستهلاكي بمعدل متزايد حتى بلغت اقصاها 9,73% عام 2018، مع استمرار الزيادة ولكن بمعدل متناقص خلال عامي 2019 و2020.

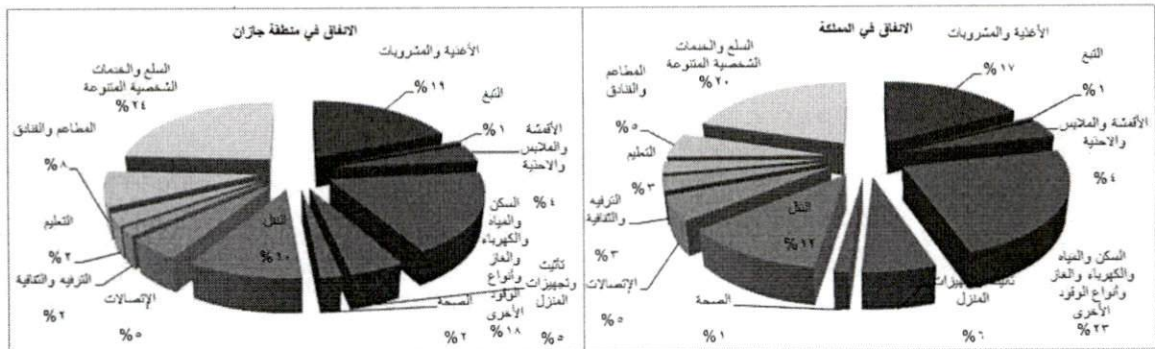
- وأشارت البيانات الوادة في جدول (12) الي أن متوسط إنفاق الاسر بالمملكة السعودية وفقا لمجموعات الانفاق بلغ 12,82 ألف ريال، كما تبين أن الانفاق على مجموعة السكن والمياه والكهرباء وأنواع الوقود الاخرى احتلت المركز الاول بمتوسط إنفاق شهري 2989 ريال وتمثل 23,32% وتليها مجموعة الانفاق على السلع والخدمات الشخصية بمبلغ 2567 ريال وتمثل 20,03%، وجاءت مجموعة الاغذية والمشروبات في المركز الثالث بمبلغ 2202 ريال وتمثل 17,18%. أما على مستوى منطقة جازان فقد تبين أن متوسط إنفاق الاسرة عام 2018 بلغ 14,395 ألف ريال، وجاء الانفاق على مجموعة السلع والخدمات الشخصية بالمركز الاول بمبلغ 3472 ريال وتمثل 24,12% وتليها مجموعة الاغذية والمشروبات بمبلغ 2709 ريال وتمثل 18,82%.

جدول (12) متوسط إنفاق الاسر السعودية الشهري حسب مجموعات الانفاق في المملكة وبمنطقة جازان عام 2018

| مجموعة الإنفاق                                      | المملكة السعودية | %       | منطقة جازان | %       |
|-----------------------------------------------------|------------------|---------|-------------|---------|
| الأغذية والمشروبات                                  | 2,202            | 17.18%  | 2,709       | 18.82   |
| التبغ                                               | 70               | 0.55%   | 108         | 0.75%   |
| الأقمشة والملابس والاحذية                           | 492              | 3.84%   | 570         | 3.96%   |
| السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى | 2,989            | 23.32%  | 2,634       | 18.30%  |
| تأثيث وتجهيزات المنزل                               | 789              | 6.16%   | 697         | 4.84%   |
| الصحة                                               | 167              | 1.30%   | 268         | 1.86%   |
| النقل                                               | 1,532            | 11.95%  | 1,467       | 10.19%  |
| الاتصالات                                           | 658              | 5.14%   | 706         | 4.90%   |
| الترفيه والثقافية                                   | 359              | 2.80%   | 247         | 1.72%   |
| التعليم                                             | 336              | 2.62%   | 383         | 2.66%   |
| المطاعم والفنادق                                    | 657              | 5.12%   | 1,135       | 7.88%   |
| السلع والخدمات الشخصية المتنوعة                     | 2,567            | 20.03%  | 3,472       | 24.12%  |
| الإجمالي                                            | 12,818           | 100.00% | 14,395      | 100.00% |

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (9) متوسط إنفاق الاسر السعودية الشهري حسب مجموعات الانفاق وحجم الاسرة في المملكة وبمنطقة جازان عام 2018



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء



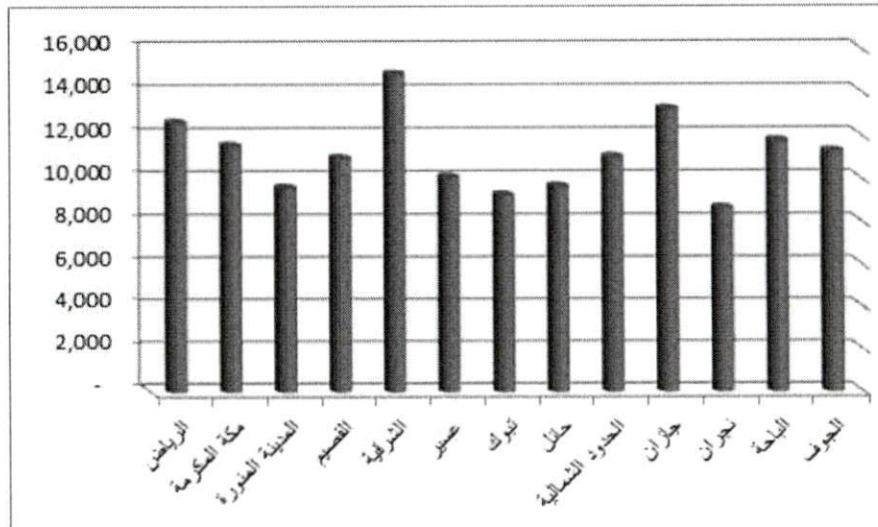
كما يتضح من البيانات الواردة في جدول (13) أن متوسط الدخل الشهري للأسرة بالمملكة بلغ 145,146 ألف ريال عام 2018، وتبين أن المنطقة الشرقية هي الأولى من بين مناطق المملكة حيث قدر متوسط الدخل الشهري بها نحو 14,902 ألف ريال وتمثل 10,27% وجاءت منطقة جازان في المرتبة الثانية حيث قدر متوسط الدخل الشهري بها نحو 13,278 ألف ريال وتمثل 9,15%، بينما احتلت منطقة نجران المرتبة الأخيرة حيث قدر متوسط الدخل الشهري بنحو 8,697 ريال وتمثل 5,99% من الدخل الشهري بالمملكة.

جدول (13) متوسط الدخل الشهري للأسرة حسب المناطق الإدارية

| المناطق الإدارية | الإجمالي<br>Total | %      |
|------------------|-------------------|--------|
| الرياض           | 12,668            | 8.73%  |
| مكة المكرمة      | 11,584            | 7.98%  |
| المدينة المنورة  | 9,646             | 6.65%  |
| القصيم           | 11,023            | 7.59%  |
| الشرقية          | 14,902            | 10.27% |
| عسير             | 10,139            | 6.99%  |
| تبوك             | 9,305             | 6.41%  |
| حائل             | 9,701             | 6.68%  |
| الحدود الشمالية  | 11,072            | 7.63%  |
| جازان            | 13,278            | 9.15%  |
| نجران            | 8,697             | 5.99%  |
| الباحة           | 11,810            | 8.14%  |
| الجوف            | 11,320            | 7.80%  |
| الإجمالي         | 145,146           | 100%   |

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (10) متوسط الدخل الشهري للأسرة حسب المناطق الإدارية



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

### 3.6 الصادرات والواردات

تعتبر الطماطم من اهم محاصيل الخضر في المملكة العربية السعودية، وتزرع في الفترة ما بين شهر سبتمبر ونهاية شهر إبريل وتزرع في عروتين على النحو التالي:

(1) الأولى تسمي بالعروة الشتوية وهي من بداية شهر سبتمبر إلى أكتوبر.

(2) الثانية: العروة الربيعية وتزرع في الأشغال بداية من شهر يناير.

يبدأ المحصول في النضج بعد ثلاثة إلى أربع أشهر من زراعة الشتلات ويستمر في إعطاء الثمار لمدة شهرين أو ثلاثة شهور، الا ان المحصول يقل في الفترات الاخرى من العام فترتفع اسعاره وبالتالي يتم استيراد كميات كبيرة من الطماطم الطازجة أو في صورتها المصنعة (معجون طماطم ومشتقاته). وفي الجزء التالي سوف يتم استعراض واردات وصادرات المملكة من الطماطم الطازجة ومشتقاتها كما يلي:

#### 1.3.6 الطماطم طازج

أشارت البيانات في جدول (14) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من الطماطم الطازج قدر بحوالي 92.161 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من الطماطم بنحو 215.34 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من الطماطم الطازج قدر بحوالي 428 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016 - 2020).

علي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من الطماطم الطازج بلغ 3.845 مليون دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات الطماطم نحو 10.68 ألف طن ، ويترتب علي ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي للطماطم الطازجة الي العالم قدر بحوالي 360 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016 - 2020).

ومما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات علي قيمة صادرات السوق السعودي من الطماطم الطازج مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري لمحصول الطماطم الطازج، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 88.32 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات الطماطم بالسوق السعودي نحو 4.17%.

جدول (14) صادرات وواردات المملكة من الطماطم خلال الفترة (2016 - 2020)

| السنة   | واردات  |           | صادرات |           | العجز     |
|---------|---------|-----------|--------|-----------|-----------|
|         | كمية    | قيمة      | كمية   | قيمة      |           |
|         | طن      | الف دولار | طن     | الف دولار | الف دولار |
| 2016    | 202,119 | 98,381    | 16,511 | 6,022     | 92,359    |
| 2017    | 170,849 | 69,836    | 23,922 | 7,948     | 61,888    |
| 2018    | 189,688 | 79,110    | 9,734  | 3,846     | 75,264    |
| 2019    | 210,129 | 86,784    | 79     | 30        | 86,754    |
| 2020    | 303,924 | 126,695   | 3,152  | 1,379     | 125,316   |
| المتوسط | 215,342 | 92,161    | 10,680 | 3,845     | 88,316    |

### 2.3.6 صلصة الطماطم

يتضح من البيانات الواردة في جدول (15) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم قدر بحوالي 85,5 مليون دولار، بينما بلغ متوسط كمية واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم بنحو 83,3 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من صلصة الطماطم قدرت بحوالي 1026,5 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من صلصة الطماطم بلغ 10.69 مليون دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات صلصة الطماطم نحو 7.02 ألف طن، ويترتب علي ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لصلصة الطماطم الي العالم قدر بحوالي 1523 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016-2020).

مما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على الصادرات من صلصة الطماطم مما أدى الي وجود عجز بالميزان التجاري لصلصة الطماطم، حيث قدر متوسط العجز بنحو 74.82 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات صلصة الطماطم بالسوق السعودي نحو 12,5%.

جدول (15) صادرات وواردات المملكة من صلصة الطماطم خلال الفترة (2016-2020)

| السنة   | واردات |           | صادرات |           | العجز     |
|---------|--------|-----------|--------|-----------|-----------|
|         | كمية   | قيمة      | كمية   | قيمة      |           |
|         | طن     | الف دولار | طن     | الف دولار | الف دولار |
| 2016    | 77,302 | 79,896    | 5,717  | 9,689     | 70,207    |
| 2017    | 85,747 | 86,316    | 5,142  | 9,854     | 76,462    |
| 2018    | 82,598 | 85,743    | 4,481  | 6,942     | 78,801    |
| 2019    | 84,501 | 86,457    | 8,947  | 10,580    | 75,877    |
| 2020    | 86,365 | 89,145    | 10,803 | 16,379    | 72,766    |
| المتوسط | 83,303 | 85,511    | 7,018  | 10,689    | 74,823    |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للامم المتحدة www.fao.com

### 3.3.6 الكاتشب

يتضح من البيانات الواردة في جدول (16) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من الكاتشب قدر بحوالي 42,03 مليون دولار، بينما بلغ متوسط كمية واردات السوق السعودي من الكاتشب بنحو 26,47 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من الكاتشب قدرت بحوالي 1588 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق



السعودي من الكاتشب بلغ 11,24 مليون دولار بينما بلغت متوسط كمية صادرات الكاتشب نحو 10,67 ألف طن، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي للكاتشب الي العالم قدر بحوالي 1053 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016-2020).

ومما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة الصادرات من الكاتشب مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 30,797 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقاً، كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة الصادرات الي قيمة واردات الكاتشب بالسوق السعودي نحو 26,73%.

جدول (16) صادرات وواردات المملكة من الكاتشب خلال الفترة (2016-2020)

| السنة   | واردات |           | صادرات |           | العجز     |
|---------|--------|-----------|--------|-----------|-----------|
|         | كمية   | قيمة      | كمية   | قيمة      |           |
|         | طن     | الف دولار | طن     | الف دولار | الف دولار |
| 2016    | 31,623 | 48,710    | 9,971  | 8,039     | 40,671    |
| 2017    | 25,322 | 41,537    | 13,273 | 13,001    | 28,536    |
| 2018    | 21,948 | 34,517    | 11,066 | 11,990    | 22,526    |
| 2019    | 26,805 | 42,037    | 10,485 | 12,386    | 29,651    |
| 2020    | 26,667 | 43,360    | 8,541  | 10,760    | 32,599    |
| المتوسط | 26,473 | 42,032    | 10,667 | 11,235    | 30,797    |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

#### 4.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من الطماطم الطازج ومنتجاتها

بناءً علي ما سبق استعراضه من تفوق واردات السوق السعودي من الطماطم ومشتقاتها من المنتجات سواء صلصة الطماطم أو الكاتشب علي صادرات السوق السعودي منها، فيتم في هذا الجزء لقاء الضوء علي التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من الطماطم يتضح من الجدول (17) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الأردني والسوري والمصري وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 159,69 ألف طن و 79,261 ألف طن و 38,008 ألف طن وتمثل 52,56% و 26,09% و 12,51% علي التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من الطماطم الطازجة عام 2020.

جدول (17) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي - من الطماطم ومنتجاتها بالطن خلال عام 2020

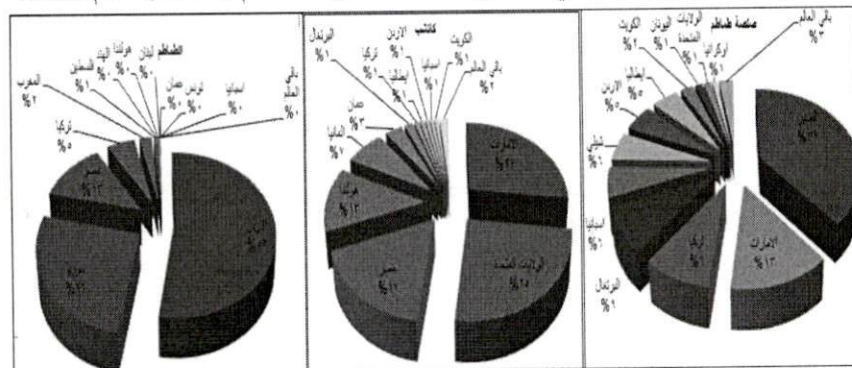
| صلصة الطماطم |        |                  | كاتشب   |        |                  | الطماطم |         |             |
|--------------|--------|------------------|---------|--------|------------------|---------|---------|-------------|
| %            | الكمية | الدولة           | %       | الكمية | الدولة           | %       | الكمية  | الدولة      |
| 38.63%       | 33,360 | الصين            | 26.99%  | 7,197  | الامارات         | 52.56%  | 159,692 | الأردن      |
| 13.43%       | 11,603 | الامارات         | 25.13%  | 6,702  | الولايات المتحدة | 26.09%  | 79,261  | سوريا       |
| 8.99%        | 7,762  | تركيا            | 17.35%  | 4,626  | مصر              | 12.51%  | 38,004  | مصر         |
| 8.58%        | 7,410  | البرتغال         | 12.69%  | 3,385  | هولندا           | 5.33%   | 16,182  | تركيا       |
| 5.88%        | 5,077  | اسبانيا          | 7.42%   | 1,980  | المانيا          | 2.36%   | 7,162   | المغرب      |
| 5.60%        | 4,839  | شيلي             | 3.25%   | 866    | عمان             | 0.44%   | 1,324   | فلسطين      |
| 5.39%        | 4,654  | الأردن           | 1.65%   | 440    | البرتغال         | 0.22%   | 681     | الهند       |
| 4.99%        | 4,311  | إيطاليا          | 0.86%   | 229    | تركيا            | 0.17%   | 507     | هولندا      |
| 2.37%        | 2,045  | الكويت           | 0.85%   | 227    | إيطاليا          | 0.17%   | 505     | لبنان       |
| 1.37%        | 1,184  | اليونان          | 0.74%   | 197    | الأردن           | 0.04%   | 125     | عمان        |
| 1.34%        | 1,154  | الولايات المتحدة | 0.70%   | 186    | اسبانيا          | 0.04%   | 110     | تونس        |
| 0.85%        | 734    | أوكرانيا         | 0.67%   | 178    | الكويت           | 0.03%   | 82      | اسبانيا     |
| 2.58%        | 2,231  | باقي العالم      | 1.71%   | 455    | باقي العالم      | 0.05%   | 166     | باقي العالم |
| 100.00%      | 86,364 | الاجمالي         | 100.00% | 26,667 | الاجمالي         | 100.00% | 303,801 | الاجمالي    |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

وتبين ايضا من التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من صلصة الطماطم أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الصيني والاماراتي والتركي وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 33,36 ألف طن و 11,601 ألف طن و 7,76 ألف طن وتمثل 38,63 % و 13,43 % و 8,99 % على التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم عام 2020.

واشارت البيانات ايضا من التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من الكاتشب أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الاماراتي والامريكي والمصري وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 7,197 ألف طن و 6,702 ألف طن و 4,63 ألف طن وتمثل 26,99 % و 25,13 % و 17,35 % على التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من الكاتشب عام 2020.

شكل (11) التوزيع الجغرافي لصادرات المملكة من الطماطم ومنتجاتها عام 2020



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com



## 5.6 المنافسة

تمثل المملكة العربية السعودية إحدى أكبر فرص النمو لمنتجات الطماطم، ويتزايد طلب السعودية على شراء واستهلاك منتجات الطماطم، سواء في الكبسة أو البرياني أو الحساء أو الباستا أو اللازانيا. وتشتهر شركات تصنيع منتجات الطماطم في المملكة بالعمل عن كثب مع عملائها ومورديها من أجل توفير منتجات آمنة ومبتكرة ومحافظة على البيئة، وكذلك تقديم حلول مرنة وفعالة من حيث التكلفة من أجل تلبية الطلب على مجموعة واسعة من منتجات الطماطم بما يشمل الطماطم المعلبة، وصلصة الباستا، والكاتشب، ومعاجين الطماطم، والصلصة، وصلصة البيتزا، وصلصة الباساتا والبوريه.

وقد حققت المملكة معدلات نمو مرتفعة في استهلاك الطماطم، حيث قدر استهلاكها المحلي بنحو 100 ألف طن من منتجات الطماطم سنوياً، ويمثل قطاع معجون الطماطم 32 ألف طن في قطاع متاجر التجزئة، وينقسم التوزيع بين متاجر الهايبر/السوبر ماركت (42%)، ومحلات البقالة الكبيرة (25%)، ومتاجر الخدمة الذاتية (24%)، ومحلات البقالة الصغيرة (9%) ويمكن حصر أهم الشركات الوطنية المنتجة لمعجون الطماطم بالمملكة السعودية كما هو موضح في البيانات الواردة في جدول (18) كالتالي:

جدول (18) أهم الشركات الوطنية المنتجة لمعجون الطماطم بالمملكة السعودية

| اسم الشركة                                | العلامة التجارية |
|-------------------------------------------|------------------|
| المصنع الوطني للمنتجات الغذائية           | الوطنية          |
| مجموعة بافرط للصناعات الغذائية            | رنا              |
| شركة المجمعات الصناعية الغذائية المحدودة  | العلالي          |
| شركات خدمات الاغذية العالمية              | IFS              |
| المصنع الوطني للأغذية                     | NF               |
| الشركة الوطنية للصناعات الغذائية المحدودة | لونا             |
| الشركة الأهلية للصناعات الغذائية          | امريكانا         |

المصدر: <https://www.saudiexports.sa/ar/Events-Missions>

وتسعي شركات تصنيع منتجات الطماطم الي انتاج عبوات مريحة في الاستخدام وسهلة الفتح والتخزين، بالإضافة الي سعيهم للحصول على حلول مختلفة وحديثة على مستوى المعالجة والتعبئة والتغليف والمرونة والابتكار اللازم لتقديم منتجات متكاملة تحتوي المزيد من الطماطم، وكميات أقل من السكر والمواد الحافظة، ويمكن حصر احجام عبوات معجون الطماطم (صلصة) والكاتشب بالسوق المحلي في المملكة السعودية كما هو

موضح في البيانات الواردة في الجدول (19) كالتالي:

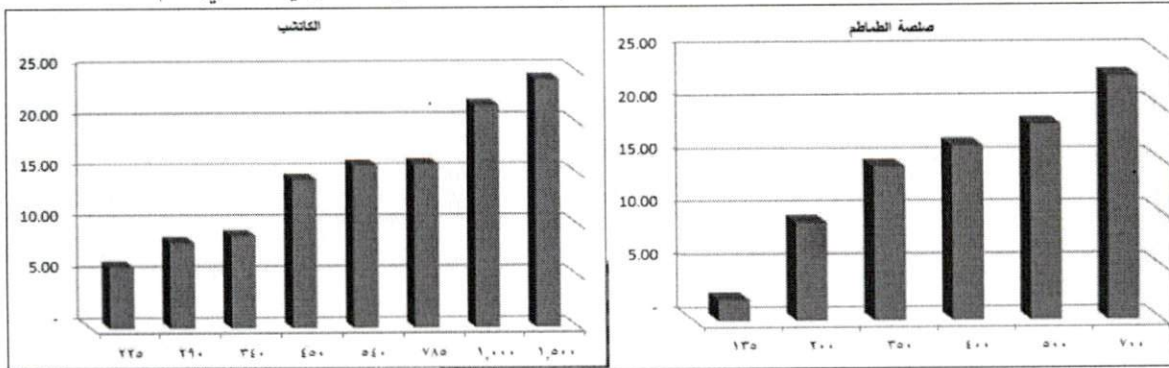


جدول (19) متوسط اسعار عبوات معجون الطماطم والكاتشب بالمملكة عام 2022

| كاتشب               |                        |                  | صلصة الطماطم       |                        |                  |
|---------------------|------------------------|------------------|--------------------|------------------------|------------------|
| السعر بالريال       | حجم العبوة<br>ملي جرام | العلامة التجارية | السعر بالريال      | حجم العبوة<br>ملي جرام | العلامة التجارية |
| العبوة 300 الي 400  |                        |                  | العبوة 70 الي 135  |                        |                  |
| 17                  | 300                    | كنور             | 0.5                | 70                     | السعودية         |
| 17.25               | 340                    | تريفا            | 1                  | 70                     | لولو             |
| 17.35               | 340                    | هاينز            | 2.5                | 135                    | فونت             |
| 17.35               | 340                    | فرشكو            | 2                  | 135                    | السعودية         |
| 17.5                | 340                    | بيب              | 2.95               | 135                    | العلالي          |
| 19                  | 340                    | لولو             | 1.75               | 135                    | كي دي دي         |
| 19.5                | 340                    | عثيم             | 2.29               | 135                    | الراي            |
| 20                  | 350                    | ليبيز            | 2.65               | 135                    | الطابع           |
| 21                  | 395                    | العلالي          | 2.95               | 135                    | ندي              |
| 22                  | 400                    | فرشلي            | العبوة 200 الي 500 |                        |                  |
| 22.5                | 400                    | هاينز            | 6.15               | 200                    | ماحي             |
| العبوة 500 الي 700  |                        |                  | 7.5                | 220                    | العلالي          |
| 24                  | 500                    | تريفا            | 7.75               | 227                    | اميركان جاردن    |
| 24                  | 500                    | تيفاني           | 8.5                | 250                    | ديلمونت          |
| 24.95               | 530                    | كنور             | 8.85               | 300                    | فرشلي            |
| 25                  | 560                    | فرشلي            | 12                 | 400                    | بيب              |
| 25                  | 565                    | رانا             | 15                 | 500                    | ليجوز            |
| 25.8                | 580                    | هاينز            | العبوة 600 الي 800 |                        |                  |
| 27.25               | 680                    | فرشلي            | 15.95              | 660                    | فوديز            |
| العبوة 900 الي 1000 |                        |                  | 17.25              | 800                    | سيكم             |
| 31.45               | 980                    | جودي             | 18                 | 800                    | سيف واي          |
| 32.25               | 1000                   | فرشلي            |                    |                        |                  |
| 32.85               | 1000                   | اميركان جاردن    |                    |                        |                  |

المصدر: <https://supermarket.kanbkam.com/sa/>

شكل (12) متوسط اسعار عبوات معجون الطماطم والكاتشب بالسوق السعودي المحلي عام 2021



المصدر: <https://www.amazon.sa/>

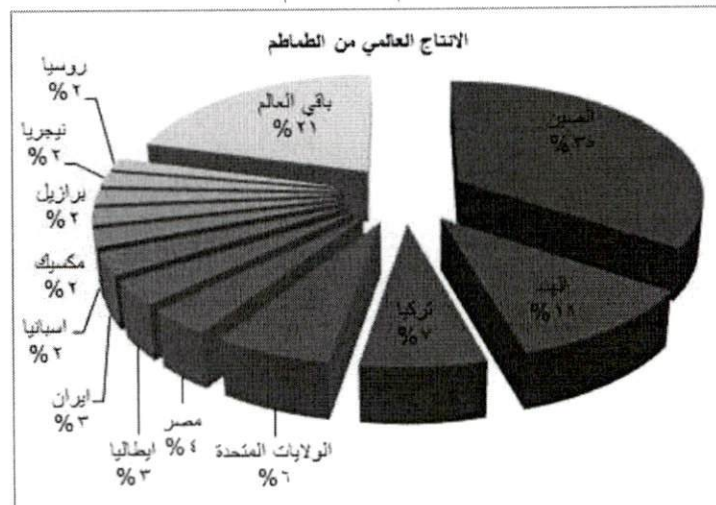
أما علي المستوى الدولي فيتضح من البيانات الواردة في جدول (20) ان الانتاج العالمي من الطماطم بلغ 186,82 مليون طن في عام 2020 وأشارت الي أهم الاسواق المنتجة للطماطم هم الصين، الهند، تركيا، الولايات المتحدة، ومصر وتمثل 34,67%، 11,01%، 7,07%، 6,54% و 3,6% علي التوالي من اجمالي كمية الانتاج العالمي من الطماطم خلال عام 2020.

جدول (20) التوزيع الجغرافي لكمية انتاج السوق العالمي بالطن  
من الطماطم خلال عام 2020

| الدولة           | الكمية      | %       |
|------------------|-------------|---------|
| الصين            | 64,768,158  | 34.67%  |
| الهند            | 20,573,000  | 11.01%  |
| تركيا            | 13,204,015  | 7.07%   |
| الولايات المتحدة | 12,227,402  | 6.54%   |
| مصر              | 6,731,220   | 3.60%   |
| ايطاليا          | 6,247,910   | 3.34%   |
| إيران            | 5,787,094   | 3.10%   |
| اسبانيا          | 4,312,900   | 2.31%   |
| مكسيك            | 4,137,342   | 2.21%   |
| برازيل           | 3,753,595   | 2.01%   |
| نيجيريا          | 3,693,722   | 1.98%   |
| روسيا            | 2,975,588   | 1.59%   |
| باقي العالم      | 38,409,270  | 20.56%  |
| الاجمالي         | 186,821,216 | 100.00% |

المصدر: www.FAOSTAT.com

شكل (13) التوزيع الجغرافي لكمية انتاج السوق العالمي بالطن  
من الطماطم خلال عام 2020



المصدر: www.FAOSTAT.com



يتضح ايضا من البيانات الواردة في جدول (21) أن كمية صادرات العالم من صلصة الطماطم 3,627 مليون طن، وأشارت البيانات الي أهم الاسواق المصدرة لصلصة الطماطم عالميا هي السوق الصيني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 856 ألف طن والتي تمثل 23,59% من اجمالي كمية صادرات العالم من صلصة الطماطم، ويأتي في المركز الثاني السوق الايطالي بكمية صادرات بلغت نحو 828 ألف طن وتمثل 22,83%، وجاء كل من السوق الاسباني والامريكي والبرتغالي في المراكز الثالث والرابع والخامس بنسبة تقدر بحوالي 12,74%، 8,45% و 7,98% على التوالي خلال عام 2020.

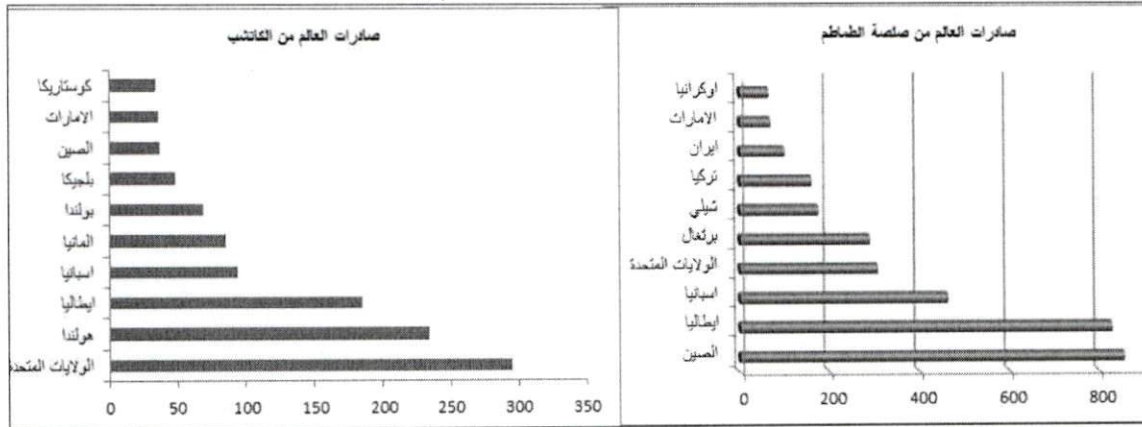
كما اشارت البيانات أن كمية صادرات العالم من الكاتشب 1481 ألف طن، وان أهم الاسواق المصدرة للكاتشب عالميا هي السوق الامريكي حيث بلغت كمية صادراته العالمية 295 ألف طن وتمثل 19,92% وجاء كل من السوق الهولندي والايطالي في المراكز الثاني والثالث بنسبة تقدر بحوالي 12,49%، 6,4% على التوالي من اجمالي كمية صادرات العالم من الكاتشب، خلال عام 2020.

جدول (21) كمية صادرات السوق العالمي بالالف طن  
من صلصة الطماطم والكاتشب خلال عام 2020

| صلصة الطماطم |                  |                  | الكاتشب |                  |                  |
|--------------|------------------|------------------|---------|------------------|------------------|
| %            | الكمية<br>ألف طن | الدولة           | %       | الكمية<br>ألف طن | الدولة           |
| 23.59%       | 856              | الصين            | 19.92%  | 295              | الولايات المتحدة |
| 22.83%       | 828              | ايطاليا          | 15.83%  | 234              | هولندا           |
| 12.74%       | 462              | اسبانيا          | 12.49%  | 185              | ايطاليا          |
| 8.45%        | 306              | الولايات المتحدة | 6.40%   | 95               | اسبانيا          |
| 7.98%        | 290              | برتغال           | 5.77%   | 86               | المانيا          |
| 4.82%        | 175              | شيلي             | 4.70%   | 70               | بولندا           |
| 4.41%        | 160              | تركيا            | 3.34%   | 49               | بلجيكا           |
| 2.76%        | 100              | ايران            | 2.52%   | 37               | الصين            |
| 1.90%        | 69               | الامارات         | 2.45%   | 36               | الامارات         |
| 1.79%        | 65               | اوكرانيا         | 2.30%   | 34               | كوستاريكا        |
| 8.74%        | 317              | باقي العالم      | 24.28%  | 360              | باقي العالم      |
| 100.00%      | 3627             | الاجمالي         | 100.00% | 1481             | الاجمالي         |

المصدر: www.FAOSTAT.com

شكل (14) التوزيع الجغرافي لكمية صادرات السوق العالمي بالالف طن من صلصة الطماطم والكاتشب عام 2020



المصدر: www.FAOSTAT.com

## 6.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك

### 1.6.6 الطماطم

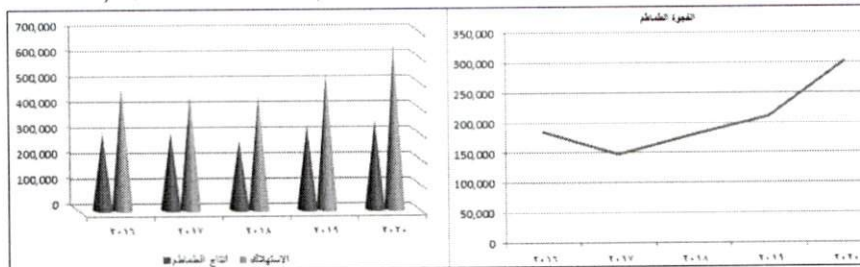
يتضح من المتغيرات الاقتصادية لمحصول الطماطم بالمملكة، الموضحة في جدول رقم (22) خلال متوسط الفترة (2016-2020) ان اجمالي كمية الانتاج المحلي بلغ 313,2 الف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي حوالي 518,58 الف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 204,66 الف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 61,06%، كما بلغ متوسط نصيب الفرد نحو 15 كجم/عام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (22) المؤشرات الاقتصادية لمحصول الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

| السنة | انتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة<br>الغذائية<br>طن | الاكتفاء<br>الذاتي<br>% | متوسط<br>نصيب الفرد<br>كجم/عام |
|-------|-------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| 2016  | 305,203     | 490,811       | 185,608                  | 62.18%                  | 15.4                           |
| 2017  | 306,389     | 453,316       | 146,927                  | 67.59%                  | 13.9                           |
| 2018  | 274,194     | 454,148       | 179,954                  | 60.38%                  | 13.6                           |
| 2019  | 332,608     | 542,658       | 210,050                  | 61.29%                  | 15.9                           |
| 2020  | 351,212     | 651,984       | 300,772                  | 53.87%                  | 18.6                           |
| متوسط | 313,921     | 518,583       | 204,662                  | 61.06%                  | 15                             |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (15) انتاج واستهلاك والفجوة الغذائية من محصول الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com



### وتعتبر أفضل أنواع الطماطم المنتجة في المملكة السعودية هي:

|                     |                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الطماطم العنب       | لديها أحجام وألوان متنوعة وتحفظ بقوامها اللذيذ عند طهيها بفضل قشرتها السمكية ويتم استخدامها في الاطعمة المتنوعة                                                                                                                |
| طماطم لحم بقري احمر | هي طماطم لحمية لها ملمس مالح ونكهة طماطم كلاسيكية مكثفة، وعادة ما تكون حمراء أو وردية اللون، وهي تصمد عند تقطيعها بفضل تناسقها الكثيف وحجمها الكبير وتجويها المضغوط.                                                           |
| طماطم لحم بقري أخضر | تعتبر أقل حمضية من نظيرتها الحمراء ولها قيمة غذائية مختلفة وتحتوي علي نسبة عالية من الفولات ولكنها تحتوي علي فيتامين سي بنسبة أقل من الطماطم الحمراء.                                                                          |
| طماطم كرزية         | تعتبر أصغر من طماطم العنب ولها ملمس ناعم، ويتراوح لونها من الاحمر الي الاصفر أو الاخضر، وهي مفضلة لدي محبي الطماطم وهي واحدة من أكثر الطماطم تنوعا، وهي الدعامة الأساسية للطهي.                                                |
| طماطم كوكتيل        | لديها نكهة حلوة وفاكهية مما يجعلها طماطم متعددة الاستخدامات تتناسب مع أي وجبة أو مناسبة، مع جدران ناعمة وقوام مالح، وتذبل طماطم الكوكتيل بالحرارة مما يجعلها مناسبة لصنع الصلصات اللذيذة أو تقليبيها على الشواء أو حشو اللحوم. |
| طماطم الارث         | تتميز بطعمها المميز ولها ألوان متعددة منها البرتقالي والأرجواني الداكن، وتتمتع بعمر تخزين أقل ومقاومة أقل للأمراض مقارنة بالطماطم الهجينة.                                                                                     |
| طماطم على الكرمة    | لها صبغة حمراء عميقة وحوضه منخفضة ونكهة حلوة للغاية وقوام كثير العصير، حيث تترك هذه الطماطم علي الكرمة لتمتص المغذيات النباتية حتي تنضج تماما                                                                                  |

### 2.6.6 صلصة الطماطم

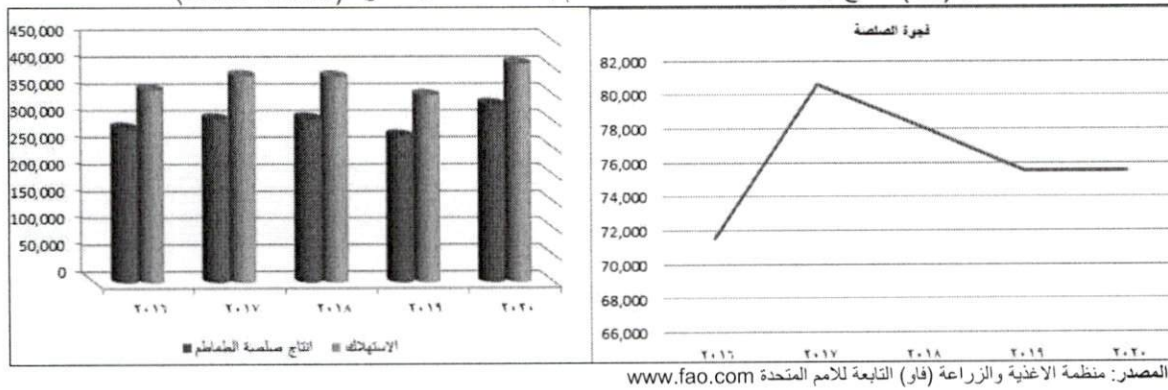
أشارت البيانات الواردة في جدول (23) الي المتغيرات الاقتصادية لصلصة الطماطم بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2016-2020)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي لصلصة الطماطم بلغت 301,4 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 377,69 ألف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 76,29 ألف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 79,76%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 3.67 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (23) المؤشرات الاقتصادية لصلصة الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

| السنة | انتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة<br>الغذائية<br>طن | الاكتفاء<br>الذاتي<br>% | متوسط<br>نصيب الفرد<br>كجم / عام |
|-------|-------------|---------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| 2016  | 288,618     | 360,203       | 71,585                   | 80.13%                  | 11.3                             |
| 2017  | 305,203     | 385,808       | 80,605                   | 79.11%                  | 11.8                             |
| 2018  | 306,389     | 384,506       | 78,117                   | 79.68%                  | 11.5                             |
| 2019  | 274,194     | 349,748       | 75,554                   | 78.40%                  | 10.2                             |
| 2020  | 332,608     | 408,170       | 75,562                   | 81.49%                  | 11.7                             |
| متوسط | 301,402     | 377,687       | 76,285                   | 79.76%                  | 11                               |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة [www.fao.com](http://www.fao.com)

شكل (16) انتاج واستهلاك صلصة الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2020-2016)



### 3.6.6 الكاتشب

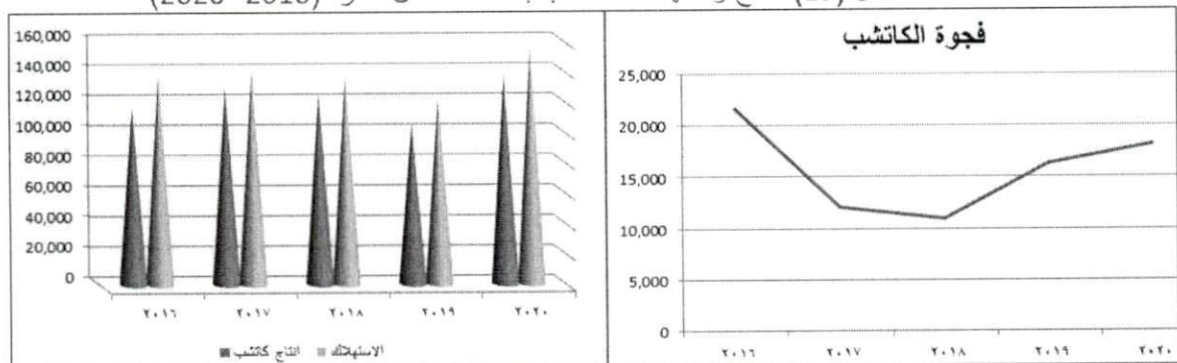
أشارت البيانات الواردة في جدول (24) الي المتغيرات الاقتصادية للكاتشب بالمملكة خلال متوسط الفترة (2016-2020)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي بلغت 123,97 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 139,78 ألف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 15,81 ألف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 88,65%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 4 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (24) المؤشرات الاقتصادية للكاتشب بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

| السنة | انتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة<br>الغذائية<br>طن | الاكتفاء<br>الذاتي<br>% | متوسط<br>نصيب الفرد<br>كجم / عام |
|-------|-------------|---------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| 2016  | 117,307     | 138,959       | 21,652                   | 84.42%                  | 4.4                              |
| 2017  | 130,017     | 142,066       | 12,049                   | 91.52%                  | 4.4                              |
| 2018  | 126,887     | 137,769       | 10,882                   | 92.10%                  | 4.1                              |
| 2019  | 107,268     | 123,588       | 16,321                   | 86.79%                  | 3.6                              |
| 2020  | 138,370     | 156,496       | 18,126                   | 88.42%                  | 4.5                              |
| متوسط | 123,970     | 139,776       | 15,806                   | 88.65%                  | 4                                |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (17) انتاج واستهلاك الكاتشب بالمملكة خلال الفترة (2020-2016)





## 7.6 الطلب التقديري

بناءً على ما سبق استعراضه من انتاج واستهلاك لصلصة الطماطم والكاتشب، وما تم تقديره من حجم الفجوة الغذائية ومعدل الاكتفاء الذاتي لهما، فتشير البيانات الواردة في جدول (25) بأنه تم التقدير والتنبؤ بكمية الطلب المحلي لصلصة الطماطم والكاتشب وكذلك حجم الفجوة الغذائية لكل منهما خلال سنوات المشروع (2021 – 2030)، وذلك وفقاً لمعدل النمو المتوقع للاقتصاد السعودي لنفس الفترة.

جدول (25) التنبؤ بحجم الطلب على الطماطم ومعجون الطماطم والفجوة الغذائية خلال سنوات المشروع (2019-2029)

| لعام | معدل نمو الاقتصاد السعودي % | صلصة الطماطم    |                    | الكاتشب         |                    |
|------|-----------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
|      |                             | كمية استهلاك طن | الفجوة الغذائية طن | كمية استهلاك طن | الفجوة الغذائية طن |
| 2021 | 2.836                       | 419,746         | 77,705             | 160,934         | 18,640             |
| 2022 | 4.829                       | 440,015         | 81,457             | 168,706         | 19,540             |
| 2023 | 2.778                       | 452,239         | 83,720             | 173,392         | 20,083             |
| 2024 | 2.812                       | 464,956         | 86,074             | 178,268         | 20,648             |
| 2025 | 2.764                       | 477,807         | 88,454             | 183,196         | 21,218             |
| 2026 | 2.807                       | 491,219         | 90,936             | 188,338         | 21,814             |
| 2027 | 3.138                       | 506,632         | 93,790             | 194,247         | 22,498             |
| 2028 | 3.138                       | 522,530         | 96,733             | 200,343         | 23,205             |
| 2029 | 3.138                       | 538,927         | 99,768             | 206,629         | 23,933             |
| 2030 | 3.138                       | 555,839         | 102,899            | 213,113         | 24,684             |

المصدر: تقديرات الدراسة

معدل نمو الاقتصاد السعودي طبقاً لقاعدة بيانات صندوق النقد الدولي – إبريل 2021.  
معدل نمو الأعوام 2030-2027 تعادل متوسط الأعوام السابقة عليها بالجدول.

### 1.7.6 حصة المشروع من السوق

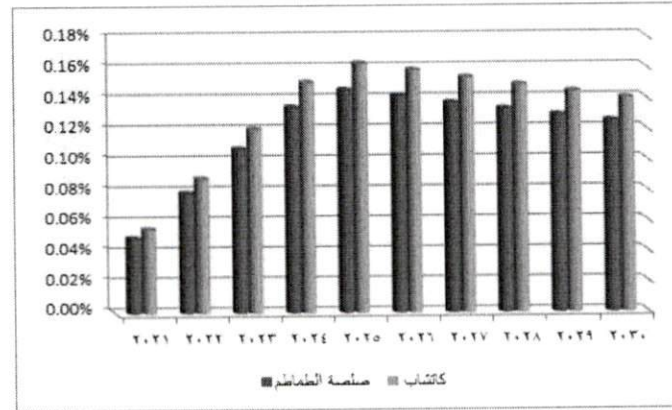
تشير البيانات الواردة بالجدول (26) الي حجم الانتاج المتوقع للمشروع من معجون الطماطم ومقارنته بحجم الطلب المحلي المتوقع عليها خلال الفترة (2021 – 2030) بالمملكة للتعرف على الحصة السوقية للمشروع. وأشارت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص صلصة الطماطم تغطي الي ما يقرب 0,12% من حجم الطلب المحلي على صلصة الطماطم بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما أوضحت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 0,64% من حجم الفجوة الغذائية لصلصة الطماطم بالسوق السعودي خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع. كما أوضحت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع الكاتشب تغطي الي ما يقرب 0,13% من حجم الطلب المحلي على الكاتشب بالمملكة العربية السعودية، كما أوضحت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 1,15% من حجم الفجوة الغذائية للكاتشب بالسوق السعودي خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

جدول (26) الاستهلاك الطلب المتوقع والحصة السوقية للمشروع

| العام | الطاقة الانتاجية<br>% | صلصة الطماطم          |                 |                    |                     | كاتشب                 |                 |                    |                     |
|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
|       |                       | الانتاج المتوقع<br>طن | الاستهلاك<br>طن | الحصة السوقية<br>% | نسبة من الفجوة<br>% | الانتاج المتوقع<br>طن | الاستهلاك<br>طن | الحصة السوقية<br>% | نسبة من الفجوة<br>% |
| 2021  | 30%                   | 210                   | 419,746         | 0.05%              | 0.27%               | 90                    | 160,934         | 0.06%              | 0.48%               |
| 2022  | 50%                   | 350                   | 440,015         | 0.08%              | 0.43%               | 150                   | 168,706         | 0.09%              | 0.77%               |
| 2023  | 70%                   | 490                   | 452,239         | 0.11%              | 0.59%               | 210                   | 173,392         | 0.12%              | 1.05%               |
| 2024  | 90%                   | 630                   | 464,956         | 0.14%              | 0.73%               | 270                   | 178,268         | 0.15%              | 1.31%               |
| 2025  | 100%                  | 700                   | 477,807         | 0.15%              | 0.79%               | 300                   | 183,196         | 0.16%              | 1.41%               |
| 2026  | 100%                  | 700                   | 491,219         | 0.14%              | 0.77%               | 300                   | 188,338         | 0.16%              | 1.38%               |
| 2027  | 100%                  | 700                   | 506,632         | 0.14%              | 0.75%               | 300                   | 194,247         | 0.15%              | 1.33%               |
| 2028  | 100%                  | 700                   | 522,530         | 0.13%              | 0.72%               | 300                   | 200,343         | 0.15%              | 1.29%               |
| 2029  | 100%                  | 700                   | 538,927         | 0.13%              | 0.70%               | 300                   | 206,629         | 0.15%              | 1.25%               |
| 2030  | 100%                  | 700                   | 555,839         | 0.13%              | 0.68%               | 300                   | 213,113         | 0.14%              | 1.22%               |

المصدر: تقديرات الدراسة

شكل (18) الحصة السوقية للمشروع خلال الفترة (2030-2021)



المصدر: تقديرات الدراسة

## 8.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع

يتضح من البيانات الواردة بالجدول (27) ان مقدار الانتاج المقدر من المشروع يقدر بحوالي 1000 طن مقسم الي:

- صلصة الطماطم بكمية تقدر بنحو 700 طن وتمثل 70% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، معبأه في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
- كاتشب بكمية تبلغ 300 طن وتمثل 30% من الانتاج الكلي للمشروع معبأه في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام) مصنوعة من الزجاج والبلاستيك.

وبدراسة السوق المحلي أمكن التعرف على متوسط اسعار العبوات المنتجة، وهذه الاسعار تعتبر اسعار مرجحة لمختلف الانواع والاصناف المتاحة بالسوق المحلي للمملكة السعودية، حيث تتأرجح اسعار تلك



الاصناف ويتوقف ذلك على نوعية وجودة المواد الخام، وكذلك وفقا لنوع العبوة، بالإضافة الي تحديد مقدار انتاجها بناءا على الطلب السوقي كما هو موضح بالجدول رقم (27) التالي:

جدول (27) الطاقة الانتاجية للمشروع ومتوسط أسعار البيع

| الوزن بالجرام    | كمية الإنتاج بالطن | عدد وحدات الإنتاج بالعبوة | متوسط سعر العبوة بالريال | النسبة الى اجمالي الصنف | نسبة الى اجمالي المنتجات |
|------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| صلصة الطماطم     |                    |                           |                          |                         |                          |
| 35               | 75                 | 2,142,857                 | 1.5                      | 11%                     | 8%                       |
| 70               | 75                 | 1,071,429                 | 2                        | 11%                     | 8%                       |
| 140              | 150                | 1,071,429                 | 4                        | 21%                     | 15%                      |
| 250              | 150                | 600,000                   | 10                       | 21%                     | 15%                      |
| 400              | 150                | 375,000                   | 17                       | 21%                     | 15%                      |
| 1300             | 100                | 76,923                    | 32                       | 14%                     | 10%                      |
| الاجمالي         | 700                | 5,337,638                 |                          |                         | 70%                      |
| كاتشب            |                    |                           |                          |                         |                          |
| 340              | 100                | 294,118                   | 20                       | 33%                     | 10%                      |
| 510              | 100                | 196,078                   | 26                       | 33%                     | 10%                      |
| 5000             | 100                | 20,000                    | 65                       | 33%                     | 10%                      |
| الاجمالي         | 300                |                           |                          |                         | 30%                      |
| الاجمالي الانتاج | 1000               |                           |                          |                         | 100%                     |

المصدر: تقديرات الدراسة

وكما هو موضح في البيانات الواردة في الجدول (30) انه وفقا للطاقة الانتاجية خلال سنوات تشغيل المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقا لمعدل التضخم بالمملكة بما يعادل 2.5%. ففي السنة الاولى تصل الطاقة الانتاجية للمشروع الي 30% ومن المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 11,03 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 50% ومن المتوقع ان يكون ايراد المشروع 18,84 مليون ريال ، وفي العام الثالث بلغت طاقة المشروع 70% ويحقق فيها ايراد المشروع 27,03 مليون ريال ، أما العام الرابع ازدادت الطاقة الانتاجية للمشروع الي 90% وبلغ ايراد المشروع 35,63 مليون ريال، وبداية من العام الخامس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 45,91 مليون ريال.

جدول (28) الایرادات المتوقعة من صلصة الطماطم خلال فترة سنوات الدراسة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3          | 2          | 1         | أعوام التشغيل    |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------------|
| 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 90%        | 70%        | 50%        | 30%       | الطاقة الإنتاجية |
| 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 68         | 53         | 38         | 23        | كمية الإنتاج     |
| 2,142,857  | 2,142,857  | 2,142,857  | 2,142,857  | 2,142,857  | 2,142,857  | 1,928,571  | 1,500,000  | 1,071,429  | 642,857   | عدد العبوات      |
| 1.9        | 1.8        | 1.8        | 1.7        | 1.7        | 1.7        | 1.6        | 1.6        | 1.5        | 1.5       | سعر العبوة       |
| 4,014,202  | 3,916,295  | 3,820,776  | 3,727,586  | 3,636,669  | 3,547,970  | 3,115,291  | 2,363,906  | 1,647,321  | 964,286   | الایراد          |
| 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 75         | 68         | 53         | 38         | 23        | كمية الإنتاج     |
| 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 964,286    | 750,000    | 535,714    | 321,429   | عدد العبوات      |
| 2.50       | 2.44       | 2.38       | 2.32       | 2.26       | 2.21       | 2.15       | 2.10       | 2.05       | 2.00      | سعر العبوة       |
| 2,676,135  | 2,610,863  | 2,547,184  | 2,485,057  | 2,424,446  | 2,365,313  | 2,076,860  | 1,575,938  | 1,098,214  | 642,857   | الایراد          |
| 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 135        | 105        | 75         | 45        | كمية الإنتاج     |
| 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 1,071,429  | 964,286    | 750,000    | 535,714    | 321,429   | عدد العبوات      |
| 5.00       | 4.87       | 4.75       | 4.64       | 4.53       | 4.42       | 4.31       | 4.20       | 4.10       | 4.00      | سعر العبوة       |
| 5,352,270  | 5,221,727  | 5,094,368  | 4,970,115  | 4,848,892  | 4,730,627  | 4,153,721  | 3,151,875  | 2,196,429  | 1,285,714 | الایراد          |
| 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 135        | 105        | 75         | 45        | كمية الإنتاج     |
| 600,000    | 600,000    | 600,000    | 600,000    | 600,000    | 600,000    | 540,000    | 420,000    | 300,000    | 180,000   | عدد العبوات      |
| 12.49      | 12.18      | 11.89      | 11.60      | 11.31      | 11.04      | 10.77      | 10.51      | 10.25      | 10.00     | سعر العبوة       |
| 7,493,178  | 7,310,417  | 7,132,115  | 6,958,161  | 6,788,449  | 6,622,877  | 5,815,209  | 4,412,625  | 3,075,000  | 1,800,000 | الایراد          |
| 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 135        | 105        | 75         | 45        | كمية الإنتاج     |
| 375,000    | 375,000    | 375,000    | 375,000    | 375,000    | 375,000    | 337,500    | 262,500    | 187,500    | 112,500   | عدد العبوات      |
| 21.23      | 20.71      | 20.21      | 19.71      | 19.23      | 18.76      | 18.31      | 17.86      | 17.43      | 17.00     | سعر العبوة       |
| 7,961,501  | 7,767,318  | 7,577,872  | 7,393,046  | 7,212,727  | 7,036,807  | 6,178,660  | 4,688,414  | 3,267,188  | 1,912,500 | الایراد          |
| 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 90         | 70         | 50         | 30        | كمية الإنتاج     |
| 76,923     | 76,923     | 76,923     | 76,923     | 76,923     | 76,923     | 69,231     | 53,846     | 38,462     | 23,077    | عدد العبوات      |
| 39.96      | 38.99      | 38.04      | 37.11      | 36.21      | 35.32      | 34.46      | 33.62      | 32.80      | 32.00     | سعر العبوة       |
| 3,074,124  | 2,999,146  | 2,925,996  | 2,854,630  | 2,785,005  | 2,717,078  | 2,385,727  | 1,810,308  | 1,261,538  | 738,462   | الایراد          |
| 30,571,411 | 29,825,767 | 29,098,309 | 28,388,594 | 27,696,189 | 27,020,672 | 23,725,468 | 18,003,066 | 12,545,690 | 7,343,819 | اجمالي الایراد   |

المصدر: تقديرات الدراسة



جدول (29) الايرادات المتوقعة من الكاتشب خلال فترة سنوات الدراسة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3         | 2         | 1         | أعوام التشغيل    |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 90%        | 70%       | 50%       | 30%       | الطاقة الإنتاجية |
| 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 90         | 70        | 50        | 30        | كمية الإنتاج     |
| 294,118    | 294,118    | 294,118    | 294,118    | 294,118    | 294,118    | 264,706    | 205,882   | 147,059   | 88,235    | عبوات 340        |
| 25.0       | 24.4       | 23.8       | 23.2       | 22.6       | 22.1       | 21.5       | 21.0      | 20.5      | 20.0      | جم               |
| 7,346,253  | 7,167,076  | 6,992,269  | 6,821,726  | 6,655,342  | 6,493,017  | 5,701,186  | 4,326,103 | 3,014,706 | 1,764,706 | الايراد          |
| 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 90         | 70        | 50        | 30        | كمية الإنتاج     |
| 196,078    | 196,078    | 196,078    | 196,078    | 196,078    | 196,078    | 176,471    | 137,255   | 98,039    | 58,824    | عبوات 510        |
| 32.47      | 31.68      | 30.91      | 30.15      | 29.42      | 28.70      | 28.00      | 27.32     | 26.65     | 26.00     | جم               |
| 6,366,752  | 6,211,466  | 6,059,967  | 5,912,163  | 5,767,963  | 5,627,281  | 4,941,028  | 3,749,289 | 2,612,745 | 1,529,412 | الايراد          |
| 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 100        | 90         | 70        | 50        | 30        | كمية الإنتاج     |
| 20,000     | 20,000     | 20,000     | 20,000     | 20,000     | 20,000     | 18,000     | 14,000    | 10,000    | 6,000     | عبوات 5000       |
| 81.18      | 79.20      | 77.26      | 75.38      | 73.54      | 71.75      | 70.00      | 68.29     | 66.63     | 65.00     | جم               |
| 1,623,522  | 1,583,924  | 1,545,291  | 1,507,601  | 1,470,831  | 1,434,957  | 1,259,962  | 956,069   | 666,250   | 390,000   | الايراد          |
| 15,336,527 | 14,962,465 | 14,597,527 | 14,241,490 | 13,894,137 | 13,555,255 | 11,902,175 | 9,031,461 | 6,293,701 | 3,684,118 | اجمالي الايراد   |

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول (30) الايرادات المتوقعة من المشروع خلال فترة سنوات الدراسة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3          | 2          | 1          | أعوام التشغيل    |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 90%        | 70%        | 50%        | 30%        | الطاقة الإنتاجية |
| 30,571,411 | 29,825,767 | 29,098,309 | 28,388,594 | 27,696,189 | 27,020,672 | 23,725,468 | 18,003,066 | 12,545,690 | 7,343,819  | صلصة الطماطم     |
| 15,336,527 | 14,962,465 | 14,597,527 | 14,241,490 | 13,894,137 | 13,555,255 | 11,902,175 | 9,031,461  | 6,293,701  | 3,684,118  | الكاتشب          |
| 45,907,938 | 44,788,232 | 43,695,836 | 42,630,084 | 41,590,326 | 40,575,928 | 35,627,644 | 27,034,526 | 18,839,391 | 11,027,936 | الايراد          |

المصدر: تقديرات الدراسة



## 7. تحليل سوات لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1- نسبة مرتفعة من المواد الخام محلية بجودة عالية وسعر مناسب.</p> <p>2- معدات حديثة ومتطورة، مع استخدام تقنيات انتاج موفرة.</p> <p>3- موقع ارض المشروع في المدينة الصناعية بمنطقة جازان، قريب من مزارع انتاج الطماطم، والمناطق السكنية.</p> <p>4- تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع من قبل صندوق الاستثمار بتكلفة تمويل منخفضة، ولفترة سداد طويلة.</p> <p>5- أسعار الأرض والطاقة للمشروع تساعد على خفض تكلفة الإنتاج، والمنافسة.</p> <p>6- نسبة المكون المحلي في منتجات المشروع مرتفعة بما يمكنه من المنافسة حالة مشاركته في المنافسات الحكومية.</p>                                                                                                                                             | <p>1- صعوبات الحصول على كامل الخامات من المنتجات المحلية، وبالتالي استيراد نسبة من الخارج قد ترتفع معها التكلفة.</p> <p>2- موسمية محصول الطماطم وتذبذب أسعارها بشدة أحيانا، مما قد يؤثر على التكلفة.</p> <p>3- قد يكون هناك صعوبات لتوفير ضمانات الحصول على التمويل اللازم للمشروع من الصندوق المقرض.</p> <p>4- قد يدخل في التصنيع بعض المواد الحافظة، مما يعطي ميزة تنافسية للمنتجات المثيلة العضوية.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| نقاط الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | نقاط التهديد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>1- يشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد الركائز المهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، ويساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم" على تقديم نموذج غذائي جيد غير تقليدي في منطقة جازان، والتوقع بأن يلقى بسبب ذلك مزيدا من الدعم من قبل كافة الجهات.</p> <p>2- تطمح رؤية المملكة 2030 إلى زيادة إنفاق الأسر على الغذاء علي منتج المشروع نظرا لما لها من فوائد واستخدامات متعددة ولأنه بديل جيد للطماطم الطازجة.</p> <p>3- تنوع المناخ في كثير من مناطق المملكة، مما يؤثر على تتابع مواسم زراعة الطماطم، وبالتالي التخفيف من حدة موسمية توافر الطماطم محليا نسبيا.</p> <p>4- توجه المملكة الى التوسع في القطاع السياحي، مما يترتب عليه زيادة انشاء الفنادق والمطاعم التي تستخدم الصلصة والكاتشب كمكون رئيسي في اطعمتها.</p> | <p>1- المنافسة المتنوعة في السوق من شركات كبرى لديها خبرة تصنيعية عريقة، مما قد يؤثر معها الحصول على الحصة السوقية المناسبة.</p> <p>2- استمرار التأثيرات الاقتصادية لجائحة كورونا المستجد لفترة غير محددة، لا يتضح معها الرؤية لمستقبل الطلب على الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية ومنها قطاع التصنيع الغذائي.</p> <p>3- تذبذب أسعار وكميات الطلب على النفط عالميا سواء لاسباب ضعف نمو الاقتصاد العالمي، او لاسباب سياسية مثل الحرب الروسية الاوكرانية، وبالتالي التأثير على إيرادات المملكة والانفاق الحكومي، والدخل الفردي.</p> <p>4- عدم السيطرة على التكاليف الاستثمارية للمشروع طبقا لما هو مخطط له، الأمر الذي يؤثر على جدواه الاقتصادية.</p> <p>5- استمرار الوضع السياسي على الحدود الجنوبية للمملكة.</p> |



## 8. النواحي الفنية للمشروع

### 1.8 الموقع والمساحة

يقع المشروع على أرض المدينة الصناعية بجازان، بمساحة 4500 متر مربع، ويتم البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطرق ومساحات خضراء. وتعد مدينة جازان الصناعية محوراً مهماً من محاور النمو والتطور بمنطقة جازان وأحد الآليات المستقبلية لجذب الاستثمار المحلي والأجنبي المباشر في منطقة جازان، بما تحويه من مشروعات لعدد 54 مصنع على الأقل، وتسهم في دفع عجلة التنمية والتطور بالمنطقة وفتح المجال أمام أبناء المنطقة للحصول على الفرص الوظيفية المناسبة لهم. كما تمتاز بموقعها الذي يغطي مساحة 106 كيلومتر مربع على ساحل منطقة اشتهرت بوفرة مواردها الطبيعية، وتعتبر مركزاً لقاعدة متنوعة من الصناعات الثقيلة والمتوسطة والخفيفة. كذلك ركزت المرحلة الأولى من المدينة الصناعية على بناء بنية تحتية ذكية توفر لمجموعة كبيرة من الصناعات احتياجاتها في مجالات الطاقة والمنافع والنقل. ومن المقرر أن يوازي ذلك استثمارات لدعم البنية التحتية لمجموعة متعددة من المشاريع الوطنية الضخمة، منها مطار جديد في جازان، وسكة حديد ساحلية تربط بين جازان وجدة بطول 660 كيلومتراً، إضافة إلى قربها من ميناء جازان البحري، وميناء مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية.



وتجدر الإشارة إلى أن البنية التحتية للمدينة صممت بحيث تمكن المستثمرين من إطلاق أعمالهم في أسرع وقت ممكن. وستمتع هذه المدينة بمستوى معيشة مرتفع يعمل على جذب قوة عمل بشرية تنسم بالنشاط والحيوية والمحافظة عليها، إلى جانب جذبها لشركات قادرة على المنافسة.

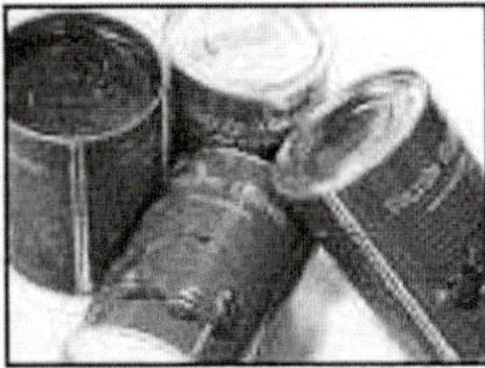
## 2.8 التحليل الفني لانتاج معجون الطماطم

تعتبر الطماطم من الأغذية ذات الأهمية الخاصة في غذاء الانسان وينتج منها كميات كبيرة سواء على المستوى المحلي أو العالمي، ويستهلك جزء كبير من هذا الانتاج على صورة طازجة وهي تعتبر من اهم محاصيل الخضر فى المملكة السعودية وتمثل حوالي 7% من اجمالي قيمة انتاج المملكة من محاصيل الخضر، ويتم تصنيع كميات كبيرة منها في صورة منتجات عديدة منها علي سبيل المثال عصير الطماطم وصلصة الطماطم والكاتشب وغيرها من المنتجات أو تناولها طازجة، أو استخدامها في تحضير العديد من أطباق السلطات، أو حتى تجفيفها تحت أشعة الشمس أو حرارة الفرن، واستخدامها كطماطم مجففة.

وقبل عملية تصنيع أى منتج من منتجات الطماطم ينبغي مراعاة بعض النقاط الآتية:

- 1- استخدام ثمار طماطم سليمة كاملة النضج، من ناحية لونها الاحمر الذي يميزها حتى لا يؤثر ذلك على لون المنتج، بجانب سلامة الثمرة بحيث لا تحتوي على أي تعفن بها.
- 2- الاهتمام بعمليات الفرز لاستبعاد الثمار التالفة أو الغير مكتملة الاحمرار أو التي بها أي أجزاء ذات لون اخضر.
- 3- الغسيل الجيد للثمار للتخلص من الاتربة والمبيدات الحشرية، وإى شئ متعلق اخر بالثمار.
- 4- ان تكون الثمار خالية من العيوب ويقصد بها خلو الناتج من الشوائب المختلفة مثل الاعناق واجزاء البذور.

### صلصة الطماطم



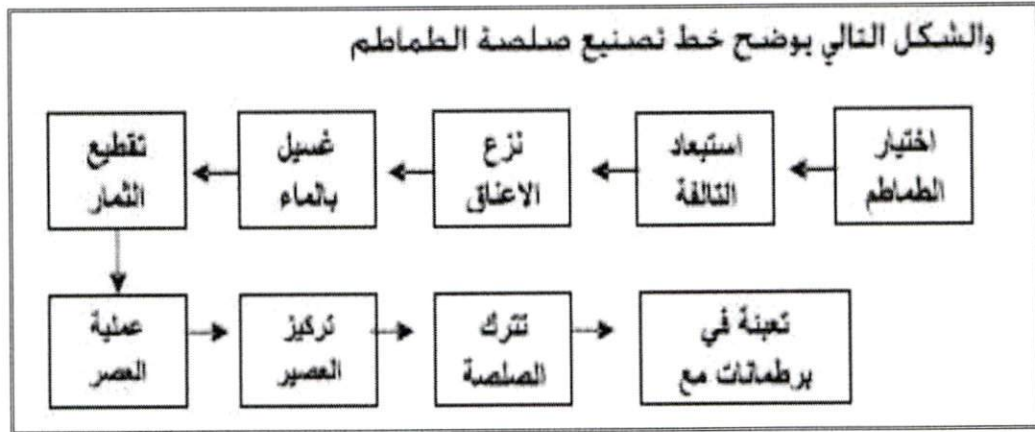
هي عبارة عن الناتج المصفي والمركز من عصير الطماطم السليمة الطازجة الناضجة المكتملة اللون والنمو والخالية من البذور والقشور والانسجة الخشنة والمحتوى على 25-32% من المواد الصلبة للطماطم.

### أنواع صلصة الطماطم وطرق صنعها:

تنقسم صلصة الطماطم تبعاً لمقدار درجة تركيز المواد الصلبة فيها الي 3 أنواع وهي:



- 1- صلصة الطماطم الكثيفة أو المرتفعة التركيز: لا تقل نسبة المواد الصلبة الذائبة عن 32%.
- 2- صلصة الطماطم المعتدلة التركيز: تركيز المواد الصلبة حوالي 25%.
- 3- صلصة الطماطم خفيفة التركيز وفيها تبلغ درجة تركيز المواد الصلبة 15%.



يتم تحضير صلصة الطماطم وفقا للخطوات التالية:

- 1- استلام الثمار: في العادة يتم استلام الثمار من موردين مضمونين بعد فحص عينة من الثمار، لضمان الحصول على ثمار جيدة مناسبة في مواصفاتها لعملية التصنيع.
- 2- غسل الثمار: يتم غسل الثمار بعد استلامها للتخلص من الاتربة او اى تلوث بالثمار) واختيار الثمار التامة النضج والتلوين، على النحو التالي:
  - أ) يتم وضعها في حوض الغسيل الممتلئ بالماء النظيف لفترة ومن ثم يتم تصريف المياه واطافة مياه اخرى نظيفة حتى تزول الاتربة والرمال الملتصقة بالثمار.
  - ب) ان يكون مصدر المياه مفتوح بشكل مستمر وكذلك فتحة التصريف بحيث يكون الماء جاري وبالتالي تزال الاتربة والملوثات.
  - ج) وضع انابيب هواء في حوض الغسيل لتحريك المياه مما يساعد على تنظيف الثمار.
- 3- الفرز والتدريج: يتم اجراء عملية الفرز والتدريج لاستخراج الثمار المصابة بالافات والاخرى التي لم يكتمل نضجها والتخلص منها.
- 4- اجراء عملية الهرس على النحو التالي:

أ) الاستخلاص على البارد: وذلك عن طريق عصر الثمار وهي باردة وبدون تسخينها وهي تمتاز بالحفاظ على نكهة العصير وجودته- وبعد ذلك المخلوط يصفى من البذور والقشور خلال المصافي والعصير يجمع ويستخدم لانتاج المركزات.

ب) الاستخلاص على الساخن: ويتم فيها استخلاص العصير كما سبق - ثم يسخن العصير المتجمع على حمام مائى لمدة خمس دقائق - ثم يصفى العصير كما سبق، أن تسخن الثمار المهشمة قبل عصرها على درجة  $76^{\circ}$  في أواني مزدوجة الجدار أو في أنابيب التسخين ولا يجوز التسخين بالبخار المباشر لان تكثف البخار علي ثمار الطماطم يخفف من العصير الناتج وهي تمتاز باعطاء العصير قوام مكثف وأكثر ثباتا.

5- يجنس العصير من خلال مروره خلال مصافي ضيقة الثقوب لتكسير الأجزاء كبيرة الحجم مع الإسراع في تداول الثمار والعصير وإزالة الهواء من العصير للحفاظ على فيتامين ج.

6- تركيز الخليط: يسخن العصير الناتج لدرجة  $80^{\circ}$  في مسخنات انبوبية مستمرة ليتم تركيزه حتى الوصول الى خمس حجمة تقريبا وبعد ذلك يتم اضافة سوربات الصوديوم أو ملح بنسبة (1%) كمادة حافظة قبل تعبئتها.

7- تعبئة المنتج: تتم عملية التعبئة في عبوات نظيفة وجافة، وان تعبأ المركزات وهي ساخنة في العبوات ثم يوضع طبقة بسيطة من زيت الطعام النقي على السطح لمنع ظهور العفن. وتقل العبوات قفل مبدئى غير محكم، ثم يتم بعد ذلك تعقيم البرطمانات وتقل قفلا محكما - وتترك لتبرد وتخزن فى مخازن نظيفة مهيئتة الحرارة.

ومن اهم الشروط الواجب توفرها في صلصة الطماطم هي كالتالي:

- 1- ان تحتفظ بلونها الطبيعي الاحمر.
- 2- الا يكون متخمرا.
- 3- أن يكون خالي من الطعم المر أو المحروق
- 4- الا يسمح باي اضافات للمواد الملونة.
- 5- ان يكون المنتج متجانس وخلي من اي تكتلات.

انواع الفساد في الصلصة وطرق علاجها



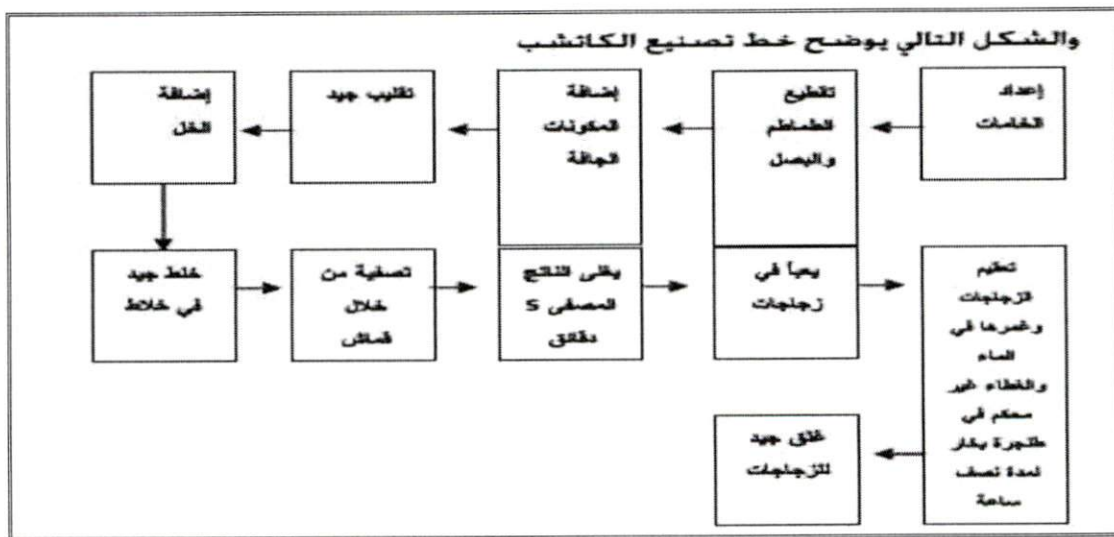
- 1- العفن والفطريات: وهي تنتج لعدم تمام تسوية الصلصة بالدرجة المطلوبة والتأكد من الوصول الي التركيز المطلوب للمواد الصلبة الذائبة، او ان اواني التعبئة غير معقمة تماما.
- 2- الطعم المر أو المحروق: نتيجة لاستخدام كمية من المواد الحافظة، لذا يفضل تركيز العصير للوصول الي الكثافة المطلوبة عن طريق التحريك المستمر حتى لا تحرق مكونات العصير.
- 3- وجود بذور صغيرة في المنتج: نتيجة لعدم التصفية الجيدة أو لعدم التركيز الكامل للصلصة.

#### الكاتشب



هو عصير الطماطم المركز المضاف اليه السكر والملح ثم الخل والتوابل، وذلك من خلال اتباع نفس الخطوات المتبعة في تصنيع الصلصة ولكن بعد الانتهاء من مرحلة التركيز يضاف الملح والسكر ثم الخل (10% حمض الخليك) بالاضافة الي بعض التوابل مثل الفلفل الاسود والاحمر والقرفة وجوز الطيب والثوم والبصل، على ان يحتوي المنتج النهائي على 3% ملح و33% مواد صلبة.

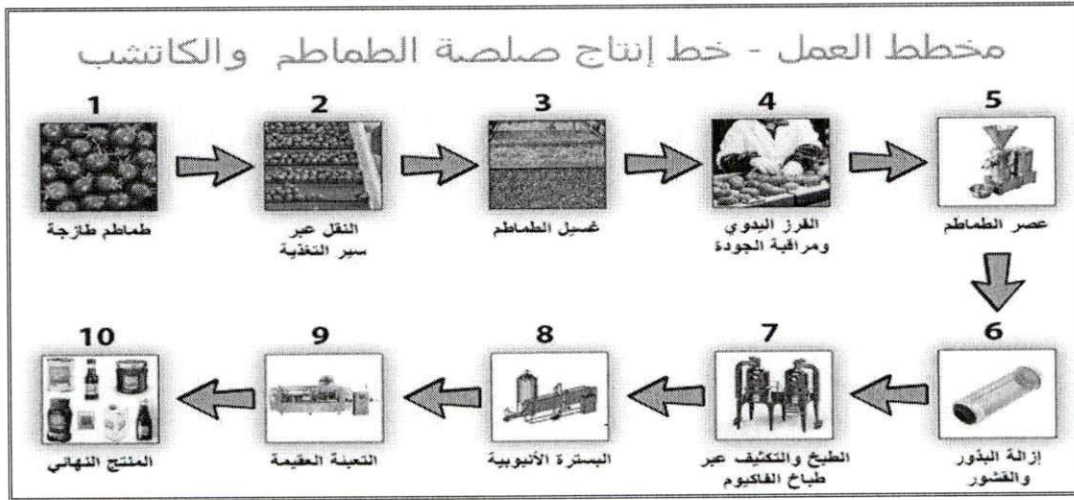
تتم عملية التعبئة في زجاجات معقمة ويراعي ان تتم عملية التعبئة في درجة حرارة مرتفعة مع غلق العبوات تحت تفريغ (اي طرد الهواء من العبوة قبل التعبئة)



لتلافي العيوب السابقة يجب اتباع الآتي:

- 1- النظافة التامة في جميع خطوات التصنيع.
- 2- استعمال الآلات وأدوات من معدن لا يصدأ أو يتفاعل مع المكونات.

- 3- السرعة في إنجاز عمليات العصر والحفظ.
- 4- سلامة القائمين بالعمل صحيا.
- 5- العناية بالتخزين في أماكن جافة وتحت درجة حرارة منخفضة.
- 6- مراعاة تطبيق جميع الاشتراطات الصحية في معامل التصنيع.



## 9. تقدير الاحتياجات

### 1.9 المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

#### صلصة الطماطم

جدول (31) كمية وتكلفة المواد الخام اللازمة للإنتاج صلصة الطماطم

| البند         | الكمية المطلوبة<br>طن | السعر<br>ريال/ طن | التكلفة<br>ريال |
|---------------|-----------------------|-------------------|-----------------|
| الطماطم       | 2,800                 | 2,750             | 7,700,000       |
| الملح         | 7                     | 2,000             | 14000           |
| تعبئة وتغليف  |                       |                   |                 |
| عبوات بلاستيك |                       |                   | 428,571         |
| عبوات تتراباك |                       |                   | 561,429         |
| عبوات زجاج    |                       |                   | 793,269.2       |
| الاجمالي      |                       |                   | 9,497,269.2     |

المصدر: تقديرات الدراسة

اشارت البيانات الواردة بجدول (31) ان قيمة مستلزمات الانتاج اللازمة لانتاج 700 طن من صلصة الطماطم قدرت بحوالي 9,5 مليون ريال شاملة 2800 طن من الطماطم الطازج (نسبة الاستخلاص 25%) بتكلفة 7,7 مليون ريال و 7 طن من الملح كمادة حافظة (1%)



بتكلفة 14 ألف ريال، وتكلفة عمليات التعبئة والتغليف شاملة تكلفة (عبوات - كرتون - شرائط - صمغ) قدرت بنحو 1,78 مليون ريال.

#### الكاتشب

كما اشارت البيانات الواردة بالجدول (32) ان اجمالي قيمة مستلزمات الانتاج اللازمة لانتاج 300 طن من الكاتشب تقدر بحوالي 4.38 مليون ريال شاملة:

المواد الخام الاساسية ممثلة في صلصة الطماطم بقيمة 405 الف ريال وتمثل 45 طن من الصلصة، ونظرا لان هذا المشروع سيعتمد على خامات محلية بنسبة 50% (22,5 طن من الصلصة والتي يقابلها من الطماطم الطازج كمية تقدر بنحو 90 طن) بتكلفة 247 الف ريال، وخامات مستوردة في صورة معجون طماطم في غير مواسم زراعة الطماطم بالمملكة وجازان بنسبة 50% أخرى، وقد تكون تركيا من الدول المرشحة لاستيراد المعجون منها والتي قدر سعر استيراد معجون الطماطم الخام منها بحوالي 4070 ريال /طن (قاعدة بيانات منظمة الامم المتحدة للغذاء والزراعة فاو لعام 2020) وبأضافة حوالي 40% علي سعر الاستيراد (تعريف جمركية 25% وهوامش تسويقية 15%) بتكلفة 157,5 الف ريال.

كما اوضحت البيانات الواردة ايضا المواد الخام الثانوية شاملة (البصل والقرنفل والسكر والخل والفلفل الاسود وملح) بالاضافة الي تكاليف التعبئة والتغليف.

جدول (32) كمية وتكلفة المواد الخام اللازمة لانتاج الكاتشب

| البند                | معدلات<br>الخامات % | كمية المدخلات<br>بالطن | السعر ريال<br>طن / | التكلفة بالريال  |
|----------------------|---------------------|------------------------|--------------------|------------------|
| مواد خام اساسية      |                     |                        |                    |                  |
| صلصة                 | 15%                 | 45                     |                    |                  |
| محلية 50% (طماطم)    |                     | 90                     |                    | 247,500          |
| - مستوردة 50% (صلصة) |                     | 22.5                   |                    | 157,500          |
| مواد خام ثانوية      |                     |                        |                    |                  |
| بصل                  | 25%                 | 75                     | 4,000              | 300,000          |
| قرنفل                | 1%                  | 1.5                    | 120,000            | 180,000          |
| سكر                  | 25%                 | 75                     | 3,500              | 262,500          |
| خل                   | 30%                 | 90                     | 4,000              | 360,000          |
| فلفل اسود            | 3%                  | 7.5                    | 273,000            | 2,047,500        |
| ملح                  | 2%                  | 6                      | 2,000              | 12,000           |
| مواد تعبئة وتغليف    |                     |                        |                    |                  |
| - عبوات بلاستيك      |                     |                        |                    | 32,000           |
| - عبوات زجاج         |                     |                        |                    | 784,314          |
| <b>الاجمالي</b>      |                     |                        |                    | <b>4,383,314</b> |

المصدر: تقديرات الدراسة

وبناءا علي ما سبق يمكن توضيح اجمالي المواد الخام اللازمة للمشروع وفقا لما يلي :

**جدول (33) قيمة المواد الخام اللازمة للإنتاج**

| المادة الخام    | القيمة بالريال    |
|-----------------|-------------------|
| الطماطم         | 7,947,500         |
| مواد اخري       | 3,333,500         |
| تعبئة وتغليف    | 2,599,583         |
| <b>الاجمالي</b> | <b>13,880,583</b> |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 2.9 العمالة المطلوبة للمشروع

**جدول (35) العمالة المطلوبة بالمشروع**

| العدد | المهنة                           |
|-------|----------------------------------|
|       | <b>أولا: موظفين غير مباشرين</b>  |
| 1     | مدير المصنع                      |
| 1     | سكرتير تنفيذي                    |
| 1     | مدير مالي واداري وموارد بشرية    |
| 1     | موظف شئون عاملين                 |
| 1     | محاسب                            |
| 1     | مدير تسويق ومبيعات               |
| 2     | مندوب مبيعات وموظف تسويق         |
| 8     | المجموع                          |
|       | <b>ثانيا: الموظفين المباشرين</b> |
| 1     | مدير انتاج                       |
| 6     | عمال خط الإنتاج                  |
| 1     | مراقب جودة                       |
| 4     | عمال مناولة                      |
| 2     | امين مخزن                        |
| 2     | مشرف عمال وفني صيانة             |
| 3     | سائق                             |
| 2     | عامل نظافة ومراسلة               |
| 2     | حراسة                            |
| 23    | المجموع                          |
| 31    | <b>إجمالي تكلفة العمالة</b>      |

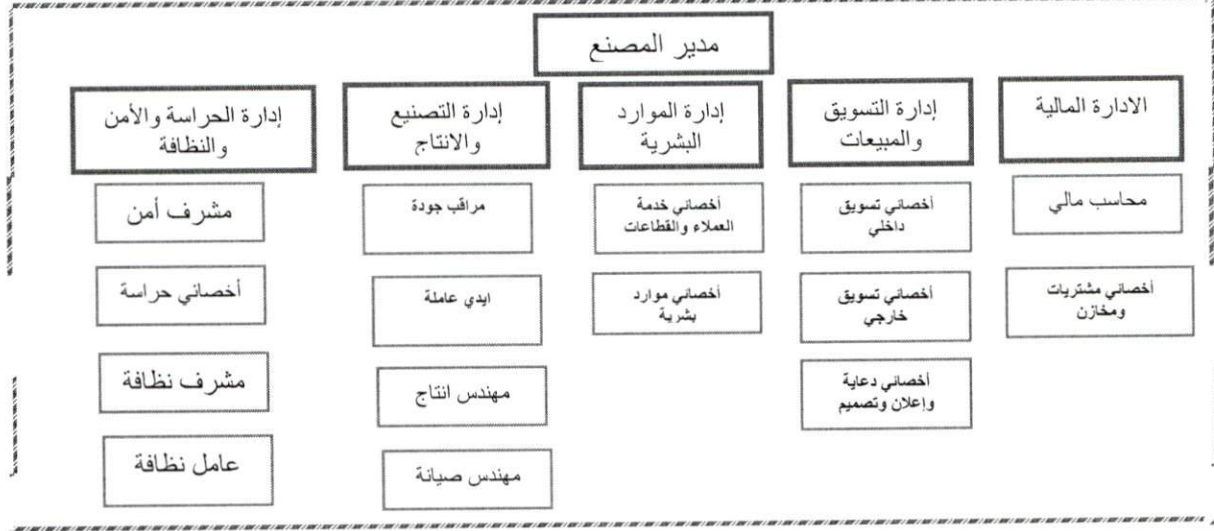
المصدر: تقديرات الدراسة

يتطلب مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب حوالي 31 عامل مقسمين الي موظفين غير مباشرين بعدد 8 موظفين وموظفين مباشرين بعدد 23 موظف. ويتضح من البيانات الواردة بالجدول (34) أن الوظائف غير المباشرة تمثل في مدير المصنع، وسكرتير تنفيذي ومدير مالي واداري يتبعه



1 محاسبين، ومدير مبيعات وتسويق ويتبعه 2 مندوبي مبيعات. كذلك يتضح ان الوظائف المباشرة تتضمن مدير انتاج، و1مدير انتاج 6عامل خط انتاج، و4 عمال مناولة و1مراقب جودة، و2 مشرف عمال، بالإضافة الي 3 سواقين و2 عمال نظافة و2 موظفي امن.

شكل (19) مخطط يوضح الهيكل التنظيمي المقترح لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب



### 3.9 الأرض والأعمال الانشائية

مساحة ارض المشروع 4500 متر مربع، البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وما هو مطلوب دفعة في بداية المشروع قيمته 5 ريال لكل متر مربع.

جدول (36) ارض المشروع

| البند             | المساحة م2 | سعر المتر بالريال |
|-------------------|------------|-------------------|
| قطعة ارض بالمتر 2 | 4500       | 5                 |

المصدر: تقديرات الدراسة

ويتضمن البيانات الواردة بجدول (37) على الأعمال الانشائية للمشروع، علما بأن متوسط تكلفة بناء المتر المربع 1950 ريال، ويتضمن ذلك المكاتب الادارية بمنافعها، كما يتضمن الرسم التخطيطي لمكان التصنيع: مستودع مواد خام - عنبر الانتاج (الهنجر) - المخزن - وحدة الحفظ بالتبريد - وحدة للتعبئة - وحدة للتغليف - غرفة الاستقبال - الكافتريا - دورات المياه - المنفذ، مع مراعاة ما يلي:

- تغليف حائطي مناسب لعمليات النظافة وتغليف أرضي من البلاط الأسمنتي الخشن لتلافي انزلاق العاملين.

- توفير أماكن مناسبة لتيسير حفظ وتخزين البضائع والمواد الخام والمنتجات والمواد الغذائية لمنعها من التلف.
- يجب أن يزود المصنع بالأحواض المناسبة لغسيل الأواني والمعدات الخاصة.
- يراعي تزويد المصنع بالمعدات المناسبة للوقاية من أخطار الحريق.
- يجب تنظيف جميع المعدات فور الإنتاج من العمليات بشكل دوري.

جدول (37) الاعمال الإنشائية المطلوبة

| البند                   | المساحة<br>متر مربع | %       |
|-------------------------|---------------------|---------|
| مكاتب الإدارة           | 750                 | 25.04%  |
| مستودع مواد خام         | 500                 | 16.69%  |
| عنبر الانتاج (الهنجر)   | 900                 | 30.05%  |
| المخزن                  | 300                 | 10.02%  |
| وحدة الحفظ بالتبريد     | 125                 | 4.17%   |
| وحدة تعبئة وتغليف       | 115                 | 3.84%   |
| غرفة الاستقبال والتأمين | 100                 | 3.34%   |
| الكافتريا               | 75                  | 2.50%   |
| المنافع (دورات المياه)  | 30                  | 1.00%   |
| وحدة التوزيع (منفذ)     | 100                 | 3.34%   |
| الاجمالي                | 2995                | 100.00% |

المصدر: تقديرات الدراسة

#### 4.9 الات ومعدات

جدول (38) الآلات والمعدات التي يتطلبها المشروع

| البند                  | العدد | سعر الوحدة بالريال |
|------------------------|-------|--------------------|
| تنكات استقبال وتجميع   | 1     | 21,875             |
| احواض غسيل             | 1     | 10,500             |
| سيور رافعة             | 2     | 15,750             |
| سير الفرز              | 1     | 24,500             |
| عصارات                 | 1     | 31,500             |
| طللميات سحب            | 1     | 49,000             |
| وحدة الترشيح والفلترة  | 1     | 87,500             |
| وحدة البسترة الانبوبية | 1     | 105,000            |
| معدات مختبر            | 1     | 35,000             |
| ميزان دجيٲال           | 4     | 1,323              |
| وحدة تعبئة وتغليف      | 3     | 82,750             |
| لوحة التحكم            | 1     | 200,250            |

المصدر: تقديرات الدراسة



ومن الشركات المرشحة التي يمكن ان تورد اهم المعدات اللازمة لمصنع صلصة الطماطم والكاتشب كالاتي:

### 1- Zhengzhou Runxiang Machinery Equipment company

وهي شركة صينية متخصصة في إنتاج وبيع المعدات الميكانيكية المنتجات مثل آلة تجهيز الأغذية، الفاكهة والخضروات آلة ، طعام & ماكينة تغليف ، والتي تباع على نطاق واسع في جميع أنحاء العالم ، وهي صينية المنشأ وهي تلزم بتوريد الآلات والمعدات ذات نوعية جيدة.

B-602-3, Xicheng Technology Building, No. 41, Jinsuo Road, Zhengzhou, Henan, China



### 2-ROMITER MACHINERY CO.,Ltd

هي واحدة من الشركات الصينية الرائدة في تصميم وتصنيع خطوط انتاج الطماطم بجميع مراحل انتاجها وتسعي الي تقديم خدماتها عن طريق فهم احتياجات وتوقعات عملائنا بأفضل طريقة، وتقديم الحلول الأكثر دقة والأعلى جودة، والعمل وفقاً للمعايير العالمية، والتفكير في إرضاء العملاء.

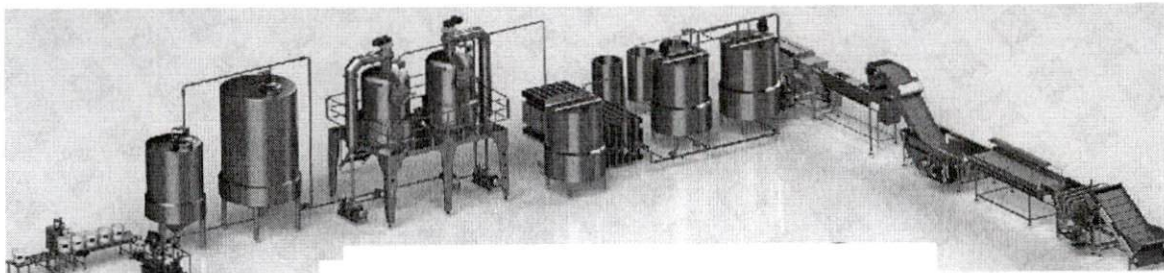
Tel: 0086-372-5023661

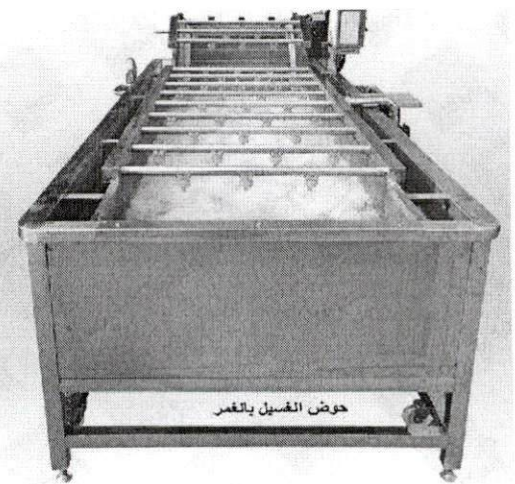
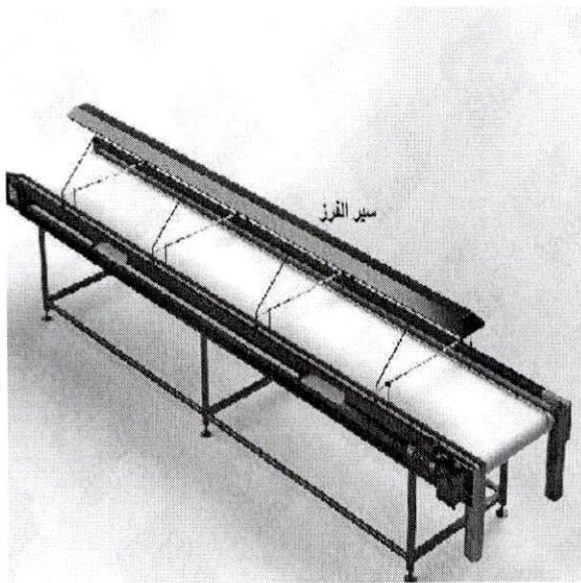
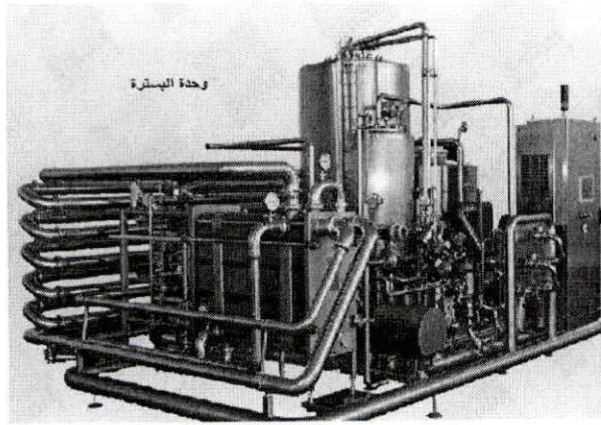
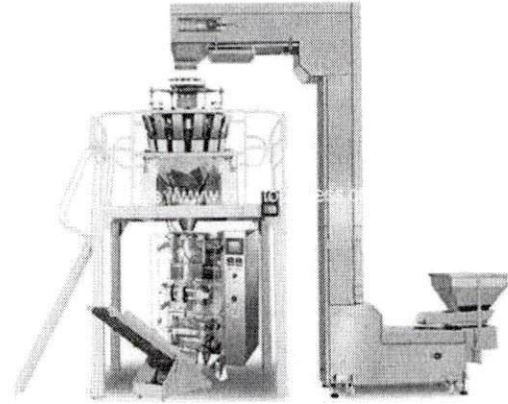
Fax: 0060-372-5023667

Email: [info@romiter.com](mailto:info@romiter.com)

Address: No. 1503, High Tech District, Miru Dong Road Weifang city, Shandong province, china.

شكل ( 20 ) خط انتاج صلصة الطماطم والكاتشب





## 5.9 الأثاث والمفروشات

يحتاج المشروع الي الأثاث والمفروشات التالية



**جدول (39) الأثاث والمفروشات التي يتطلبها المشروع**

| البند                | العدد | سعر الوحدة |
|----------------------|-------|------------|
| اثاث مكتبي           | 4     | 25,000     |
| ادوات مطبخ وكافيتريا | 1     | 10,000     |
| معدات اطفاء          | 1     | 4,000      |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 6.9 كمبيوتر واجهزة

يحتاج المشروع الي الكمبيوتر ولوازمة التالية

**جدول (40) الحاسبات الالية ولوازمها التي يتطلبها المشروع**

| البند              | العدد | سعر الوحدة |
|--------------------|-------|------------|
| كمبيوتر ولوازمة    | 5     | 3,500      |
| معمل ضبط الجودة    | 1     | 25,000     |
| المولد الكهربائي   | 2     | 7,500      |
| كاميرا مراقبة      | 10    | 500        |
| انظمة تكييف وتهوية | 10    | 1,500      |
| لوحة اعلانية مضيئة | 1     | 1,500      |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 7.9 المركبات ووسائل النقل

يوضح الجدول التالي المركبات ووسائل النقل التي يحتاجها المشروع

**جدول (41) السيارات التي يتطلبها المشروع**

| البند         | العدد | سعر الوحدة |
|---------------|-------|------------|
| سيارات نقل    | 1     | 120,000    |
| سيارة نصف نقل | 2     | 85,000     |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 10. التنبؤات المالية

### 1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية

تم التنبؤ بالإيرادات والمصروفات المدرجة بقائمتي الدخل والتدفقات النقدية خلال فترة العشرة سنوات الأولى من التشغيل، استرشادا بنتائج دراسة السوق فيما يخص تقديرات الطلب، والطاقات التشغيلية والإيرادات المتوقعة، إضافة الى التكاليف الاستثمارية للمعدات والمباني والانشاءات طبقا للدراسة الفنية للمشروع، وذلك على النحو التالي:

#### 1.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة الدخل

#### 1.1.1.10 الإيرادات

وفقا لما تم تقديره في دراسة السوق من إيرادات تصنيع وانتاج صلصة الطماطم والكاتشب.

#### 2.1.1.10 التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

تم الفصل بين التكاليف الثابتة والمتغيرة طبقا لارتباط كل منهما بدرجة النشاط، كما تم حساب 20% من التكاليف التسويقية و30% من الإدارية على إنها تكاليف ثابتة وذلك كما يلي:

جدول (42) التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة للمشروع

| نوع التكاليف        | النسبة |       |
|---------------------|--------|-------|
|                     | ثابت   | متغير |
| المنافع             | 5%     | 95%   |
| مصروفات الصيانة     | 10%    | 90%   |
| المصروفات التسويقية | 20%    | 80%   |
| المصروفات الإدارية  | 30%    | 70%   |

المصدر: تقديرات الدراسة

#### 3.1.1.10 تكاليف التشغيل السنوية

تشتمل تكاليف التشغيل السنوية على تكلفة المرتبات والأجور، والمنافع، والمواد الخام اللازمة للتصنيع، ومصروفات الصيانة، والإهلاك، والمصروفات التسويقية، ومصاريف التدريب، والمصروفات الإدارية.

#### 4.1.1.10 الإهلاك

تم حساب الإهلاك السنوي طبقا للنسب التالية:

جدول (43) اهلاك الاصول الثابتة للمشروع

| نسبة الإهلاك | الأصل الثابت                     |
|--------------|----------------------------------|
| 10%          | أثاث ومفروشات                    |
| 20%          | سيارات                           |
| 25%          | نظام تقنية المعلومات             |
| 20%          | مصروفات التأسيس (ما قبل التشغيل) |
| 5%           | المباني والانشاءات               |

المصدر: معايير الإهلاك المتعارف عليها.

#### 5.1.1.10 الطاقة التشغيلية

تتدرج الطاقة التشغيلية للمشروع حسب النسب الموضحة في الجدول التالي:

جدول (44) الطاقة التشغيلية للمشروع



| أعوام التشغيل                 | طاقة التشغيل |
|-------------------------------|--------------|
| العام الأول                   | 30%          |
| العام الثاني                  | 50%          |
| العام الثالث                  | 70%          |
| العام الرابع                  | 90%          |
| العام الخامس الي العام العاشر | 100%         |

المصدر: تقديرات الدراسة.

#### 6.1.1.10 المرتبات والأجور

تم تقدير المرتبات والأجور على أساس زيادتها وفقا للطاقة الانتاجية للمشروع سنويا اعتبارا من العام الاول للتشغيل لمقابلة زيادة ارتفاع الأسعار المستقبلية، كما تم حساب 35% من الأجر الأساسي نظير تغطية البدلات والامتيازات المختلفة للعاملين، أما عدد الوظائف قدر على أساس الهيكل التنظيمي المدرج بالدراسة الفنية، وذلك على النحو التالي:

جدول (45) مرتبات واجور الموظفين بالمشروع

| المهنة                            | العدد | الراتب أو الأجر للفرد |         | الإجمالي  |
|-----------------------------------|-------|-----------------------|---------|-----------|
|                                   |       | الشهر                 | السنة   |           |
| أولاً: العمالة غير المباشرة       |       |                       |         |           |
| مدير المصنع                       | 1     | 15,000                | 180,000 | 180,000   |
| سكرتير تنفيذي                     | 1     | 4,000                 | 48,000  | 48,000    |
| مدير مالي وإداري وموارد بشرية     | 1     | 6,000                 | 72,000  | 72,000    |
| موظف شئون عاملين                  | 1     | 4,500                 | 54,000  | 54,000    |
| محاسب                             | 1     | 4,500                 | 54,000  | 54,000    |
| مدير تسويق ومبيعات                | 1     | 6,000                 | 72,000  | 72,000    |
| مندوب مبيعات وموظف تسويق          | 2     | 4,500                 | 54,000  | 108,000   |
| المجموع                           | 8     |                       |         | 588,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                       |         | 205,800   |
| اجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة | 8     |                       |         | 793,800   |
| ثانياً: العمالة المباشرة          |       |                       |         |           |
| مدير انتاج                        | 1     | 5,500                 | 66,000  | 66,000    |
| عمال خط الإنتاج                   | 6     | 3,000                 | 36,000  | 216,000   |
| مراقب جودة                        | 1     | 4,000                 | 48,000  | 48,000    |
| عمال مناولة                       | 4     | 2,500                 | 30,000  | 120,000   |
| امين مخزن                         | 2     | 4,500                 | 54,000  | 108,000   |
| مشرف عمال وفني صيانة              | 2     | 2,500                 | 30,000  | 60,000    |
| سائق                              | 3     | 3,000                 | 36,000  | 108,000   |
| عامل نظافة ومراسلة                | 2     | 2500                  | 30,000  | 60,000    |
| حراسة                             | 2     | 2500                  | 30,000  | 60,000    |
| المجموع                           | 23    |                       |         | 846,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                       |         | 296,100   |
| إجمالي تكلفة العمالة المباشرة     |       |                       |         | 1,142,100 |
| إجمالي تكلفة العمالة              | 31    | 0                     | 0       | 1,935,900 |

المصدر: تقديرات الدراسة.

#### 7.1.1.10 المنافع

سوف يستهلك المشروع مياه لازمة للتنظيف والتصنيع وللشرب والوضوء وللحمامات، وأعمال النظافة وغيرها، بالإضافة إلى كهرباء للإنارة والتكييف وتشغيل معدات التنظيف والفرز والتصنيع والتعبئة والتغليف والأجهزة الالكترونية، ويمكن تقدير تكلفة قيمة هذه المنافع بنسبة 7.5% من إجمالي الإيرادات.

#### 8.1.1.10 مصروفات الصيانة

قدرت مصروفات الصيانة الوقائية والعلاجية السنوية الخاصة بأصول المشروع طبقا لنسب سنوية من تكلفة الأصول، وذلك على النحو التالي:

جدول (46) تقدير تكلفة الصيانة (بالريال)

| بيان                            | قيمة الاصل | معدل الصيانة | السنة الاولى | السنة الثانية | السنة الثالثة | السنة الرابعة | السنوات 5 الى 10 |
|---------------------------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| نسبة الصيانة                    |            |              | 30%          | 50%           | 70%           | 90%           | 100%             |
| مباني وانشاءات                  | 5,713,500  | 2%           | 34,281       | 57,135        | 79,989        | 102,843       | 114,270          |
| أثاث ومفروشات للإدارة           | 114,000    | 5%           | 1,710        | 2,850         | 3,990         | 5,130         | 5,700            |
| معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية | 850,167    | 5%           | 12,753       | 21,254        | 29,756        | 38,258        | 42,508           |
| وسائل النقل                     | 290,000    | 5%           | 4,350        | 7,250         | 10,150        | 13,050        | 14,500           |
| حاسبات آلية                     | 79,000     | 10%          | 2,370        | 3,950         | 5,530         | 7,110         | 7,900            |
| إجمالي تكلفة الصيانة السنوية    | 7,046,667  | 0%           | 55,464       | 92,439        | 129,415       | 166,391       | 184,878          |

المصدر : تقديرات الدراسة.

#### 9.1.1.10 المصروفات التسويقية

تم تقدير قيمة المصروفات التسويقية على أساس 5% من الإيرادات السنوية، لمقابلة مصروفات الدعاية والإعلان وعمولات التسويق والترويج للمشروع.

#### 10.1.1.10 المصروفات الإدارية

قدرت قيمة المصروفات الإدارية والعمومية اللازمة لاستخدامات الإدارات المختلفة بالمشروع على أساس 2.5% من الإيرادات السنوية.

#### 2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال

##### 1.2.10 رأس المال المستثمر

قدر رأس المال المستثمر على أساس انه يساوي مجموع الاستثمارات الثابتة مضاف إليها مصروفات ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل، والاحتياطي الخاصة بكل منهم.



#### 1.1.2.10 رأس المال الثابت

##### 1.1.1.2.10 الأرض

مساحة ارض المشروع 4500 متر مربع، البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وما هو مطلوب دفعة في بداية المشروع قيمته 5 ريال لكل متر مربع.

جدول (47) تقدير تكلفة الارض (بالريال)

| البند             | المساحة | سعر المتر بالريال | القيمة بالريال |
|-------------------|---------|-------------------|----------------|
| قطعة ارض بالمتر 2 | 4500    | 5                 | 22,500         |

المصدر: تقديرات الدراسة.

##### 2.1.1.2.10 أعمال انشائية

جدول (48) تقدير تكلفة الاعمال الانشائية (بالريال)

| البند                   | المساحة م2 | القيمة ريال |
|-------------------------|------------|-------------|
| مكاتب الإدارة           | 750        | 1,462,500   |
| مستودع مواد خام         | 500        | 975,000     |
| عنبر الانتاج (الهنجر)   | 900        | 1,755,000   |
| المخزن                  | 300        | 585,000     |
| وحدة الحفظ بالتبريد     | 125        | 243,750     |
| وحدة تعبئة وتغليف       | 115        | 224,250     |
| غرفة الاستقبال والتأمين | 100        | 195,000     |
| الكافتريا               | 75         | 146,250     |
| المنافع (دورات المياه)  | 30         | 58,500      |
| وحدة التوزيع (منفذ)     | 100        | 195,000     |
| الاجمالي                | 2995       | 5,840,250   |

المصدر: تقديرات الدراسة

##### 4.1.1.2.10 أثاث مكثبي

جدول (49) تقدير تكلفة الاثاث المكثبي (بالريال)

| البند                | العدد | السعر (ريال) | القيمة  |
|----------------------|-------|--------------|---------|
| اثاث مكثبي           | 4     | 25,000       | 100,000 |
| ادوات مطبخ وكافيتريا | 1     | 10,000       | 10,000  |
| معدات اطفاء          | 1     | 4,000        | 4,000   |
| الاجمالي             |       |              | 114,000 |

المصدر: تقديرات الدراسة

##### 5.1.1.2.10 وسائل نقل ومركبات

جدول (50) تقدير تكلفة السيارات بالمشروع (بالريال)

| البند         | العدد | سعر الوحدة | القيمة بالريال |
|---------------|-------|------------|----------------|
| سيارة نصف نقل | 1     | 120,000    | 120,000        |
| سيارة نقل     | 2     | 85000      | 170,000        |
| الاجمالي      |       |            | 290,000        |

المصدر: تقديرات الدراسة

#### 6.1.1.2.10 كمبيوتر واجهزة اخري

جدول (51) تقدير الحاسبات الالية بالمشروع (بالريال)

| البند              | العدد | السعر الوحدة (ريال) | القيمة |
|--------------------|-------|---------------------|--------|
| كمبيوتر ولوازمة    | 5     | 3,500               | 17,500 |
| معمل ضبط الجودة    | 1     | 25,000              | 25,000 |
| المولد الكهربائي   | 2     | 7,500               | 15,000 |
| كاميرا مراقبة      | 10    | 500                 | 5,000  |
| انظمة تكييف وتهوية | 10    | 1,500               | 15,000 |
| لوحة اعلانية مضيئة | 1     | 1,500               | 1,500  |
| الاجمالي           |       |                     | 79,000 |

المصدر: تقديرات الدراسة

#### 7.1.1.2.10 مصروفات التأسيس

قدرت مصروفات التأسيس على اعتبار إنها تساوي جميع المصروفات التي أنفقت منذ بداية فكرة المشروع، مروراً بدراساته وتصميماته، وانتهاء بإجراءات والإشراف على تنفيذه، حتى بداية موعد تشغيله الفعلي، وذلك كما يتضح من الجدول التالي:

جدول (52) تقدير مصروفات التأسيس بالمشروع (بالريال)

| النسبة | القيمة بالريال | مصروفات تأسيس                              |
|--------|----------------|--------------------------------------------|
| 30%    | 168,000        | مرتبات وأجور اثناء فترة التأسيس            |
| 9%     | 50,000         | تراخيص وتصاريح                             |
| 9%     | 50,000         | تصميمات هندسية                             |
| 9%     | 50,000         | إشراف على التنفيذ                          |
| 4%     | 20,000         | اتصالات هاتفية وإنترنت ومراسلات            |
| 14%    | 80,000         | اتعاب استشارات اقتصادية ومحاسبية وقانونية  |
| 4%     | 25,000         | مقابل تخصيص ارض المصنع بواقع 8 ريال للمتر  |
| 9%     | 50,000         | حملة دعائية وإعلان مع موقع الكتروني Wibsit |
| 4%     | 20,000         | نثرات وأدوات كتابية ومطبوعات               |
| 9%     | 50,000         | مصروفات سفر وضيافة واستقبال                |
| 100%   | 563,000        |                                            |

المصدر: تقديرات الدراسة

#### 2.1.1.10 رأس المال العامل

يعبر رأس المال الأولي عن مقدار حاجة المشروع الي السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة علي تشغيل المشروع وذلك الي حين بدء المشروع بضخ الإيرادات، وقدّر رأس المال العامل بمبلغ 7,234 مليون ريال (قبل إضافة الاحتياطي)، ويشمل تغطية كافة احتياجات تشغيل مشروع مصنع زيت صلصة الطماطم والكاتشب من مستلزمات ومرتبات وأجور ومصروفات صيانة، وتكلفة المنافع وغيرها



لفترة تصل الي 3 شهور، و قدر عدد الأشهر اللازمة لتقدير الخامات المباشرة من طماطم لفترة تصل الي 3 أشهر، بينما قدر لباقي المواد الخام المستوردة من معجون طماطم او وملح وسكر، لفترة 6 أشهر. ويبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي كما يلي:

جدول (53) تقدير رأس المال العامل

| البند                | القيمة بالريال |
|----------------------|----------------|
| مرتبات وأجور         | 483,975        |
| مصرفات الصيانة       | 46,220         |
| المنافع              | 860,774        |
| المواد الخام (طماطم) | 1,986,875      |
| المواد الخام اخري    | 2,966,541      |
| التأمين              | 29,134         |
| المصرفات التسويقية   | 573,849        |
| المصرفات الادارية    | 286,925        |
| الاجمالي             | 7,234,293      |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.1.1.10 الاحتياطات

قدرت الاحتياطات لكل من رأس المال الثابت والعامل بنسبة 10%، وذلك لمقابلة أي ارتفاع في أسعار الأصول، وأي فروق ناتجة عن حصر عناصر التكاليف المختلفة بالدراسة.

جدول (54) تقدير القيمة المتحولة ونسبة الاحتياطي بالمشروع (بالريال)

| البند                       | القيمة قبل التحوط | نسبة الاحتياطي | القيمة المتحولة | البند بعد التحوط |
|-----------------------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|
| الارض                       | 22,500            | 10%            | 2,250           | 24,750           |
| الاعمال الانشائية           | 5,840,250         | 10%            | 584,025         | 6,424,275        |
| تقدير تكلفة الآلات والمعدات | 850,167           | 10%            | 85,017          | 935,184          |
| اثاث ومفروشات               | 114,000           | 10%            | 11,400          | 125,400          |
| كمبيوتر                     | 79,000            | 10%            | 7,900           | 86,900           |
| وسائل النقل                 | 290,000           | 10%            | 29,000          | 319,000          |
| مصاريف ما قبل التشغيل       | 3,525,000         | 10%            | 352,500         | 3,877,500        |
| رأس المال العامل            | 7,234,293         | 10%            | 723,429         | 7,957,722        |
| الاجمالي                    | 17,955,210        |                |                 | 19,750,731       |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 2.10 خطة التمويل

ترتكز خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق رأس المال (تمويل ذاتي)، ويتم تدبير نسبة تمويل نسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع عن طريق قرض ميسر من الصندوق الصناعي، وفيما يلي خطة تمويل المشروع:

جدول (55) خطة تمويل مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| النسبة | بالريال    | بيان                               |
|--------|------------|------------------------------------|
| 60%    | 11,793,009 | رأس المال الثابت                   |
| 40%    | 7,957,722  | رأس المال العامل                   |
| 100%   | 19,750,731 | رأس المال المستثمر                 |
| 45%    | 8,844,757  | القروض (75%) من رأس المال الثابت   |
| 55%    | 10,905,974 | حق الملكية                         |
| 100%   | 19,750,731 | إجمالي المال اللازم لتمويل المشروع |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.10 نتائج التنبؤات المالية

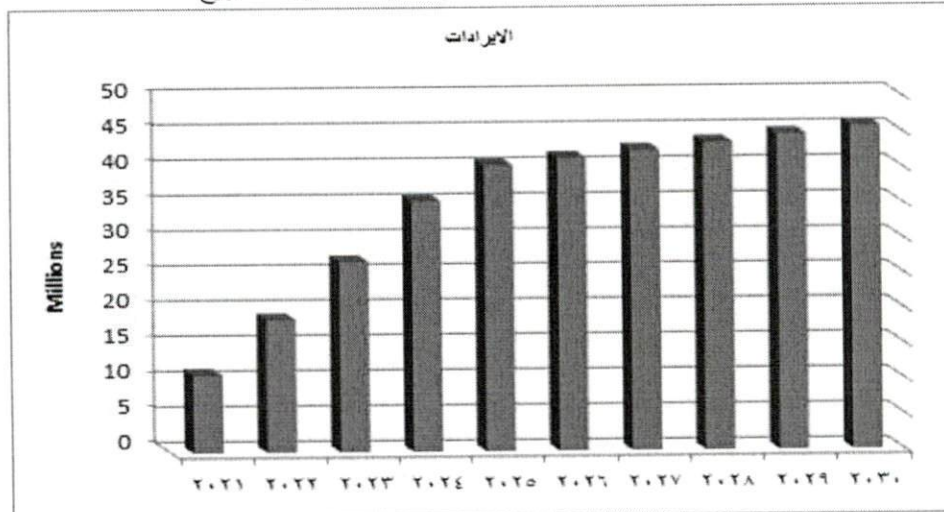
#### 1.3.10 قائمة الدخل التقديرية

تم استخدام الافتراضات السابقة لبناء نموذج مالي لإعداد التوقعات المالية، وفيما يلي بيان لأهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الصدد.

#### 1.1.3.10 الإيرادات

ففي السنة الاولى من المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 11,027 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 18,389 مليون ريال ، ثم تزداد في العام الثالث لتصل الي 28,66 مليون ريال ، أما العام الرابع بلغ ايراد المشروع 27,034 مليون ريال، وبداية من العام الخامس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 45,908 مليون ريال.

شكل (21) حجم الايرادات خلال سنوات تشغيل المشروع



المصدر: تقديرات الدراسة



### 2.1.3.10 تكاليف التشغيل السنوية:

من المتوقع أن تصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 9.59 مليون ريال في عامه الأول مقسمة إلى تكاليف ثابتة تبلغ 3,26 مليون ريال وتمثل 34% من إجمالي تكاليف العام الأول وتكاليف متغيرة تقدر 6,33 مليون ريال وتمثل 66% من إجمالي تكاليف التشغيل في العام الأول للمشروع، ويرجع ذلك إلى انخفاض الطاقة التشغيلية إلى 30% في العام الأول وفي نفس الوقت (بسبب الاحتياط في التقدير)، هذا بالإضافة إلى نسب الإهلاك المضافة.

تأخذ تكاليف التشغيل في التحسن التدريجي مع زيادة الطاقة الإنتاجية، واستهلاك مصروفات التأسيس، إلى أن تستقر تكاليف التشغيل تقريباً إلى 23,58 مليون ريال اعتباراً من العام السادس للتشغيل حتى العام العاشر، منها 89% تكاليف متغيرة نتيجة للاهلاكات، و 11% تكاليف ثابتة.

### 2.3.10 مؤشرات العائد

#### 1.2.3.10 صافي الربح وهامش صافي الربح

يحقق المشروع أرباح منذ العام الأول للتشغيل تقدر بنحو 1,41 مليون ريال بهامش ربح نسبته 12,8%، وذلك بطاقة تشغيله للمشروع تقدر بنسبة تصل إلى 30%، وتزداد الأرباح في العام الثاني من التشغيل نظير الزيادة في الطاقة التشغيلية للمشروع بنسبة 50% ليصل صافي الربح إلى 4,91 مليون ريال، بهامش نسبته 26,1% من المبيعات، ثم تأخذ الأرباح في الارتفاع التدريجي حيث تزداد الطاقة التشغيلية إلى 70% في العام الثالث ليصبح صافي الربح 8.78 مليون ريال بهامش ربح نسبته 32,5% وفي العام الرابع للتشغيل زادت الطاقة التشغيلية إلى 90% وقدر صافي الربح بنحو 13,05 مليون ريال بهامش ربح 36,6%، إلى أن يصل المشروع إلى كامل طاقته الانتاجية في العام الخامس ويصل صافي الربح إلى 15,82 مليون ريال بهامش ربح 39%.

يستمر المشروع في تحقيق زيادة في صافي الربح إلى أن يحقق أقصى قيمة من صافي الربح في العام العاشر وتقدر بنحو 21,77 مليون ريال وبهامش ربح يقدر بحوالي 47,4%، وذلك بسبب العمل بكافة الطاقة التشغيلية، ونقص تكاليف التشغيل، وعموماً قدر معدل هامش ربح 37% على الإيرادات خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

#### 2.2.3.10 العائد على حقوق الملكية (رأس المال)

من المتوقع أن يصل العائد على حقوق الملكية بالمشروع في العام الأول من التشغيل 12,9%، حيث قدرت الطاقة التشغيلية للمشروع بنحو 30% ثم يستمر المشروع في تحقيق عوائد تدريجية علي رأس المال خلال الاعوام التالية وتقدر بنحو 45,1% في العام الثاني، 80,8% في العام الثالث، 120% في العام الرابع الي ان يعمل المشروع بكافة طاقته الانتاجية منذ بداية العام الخامس حتى يصل لأقصى ربح بنسبة 200,3% في العام العاشر للتشغيل، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 131% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

#### 3.2.3.10 نقطة التعادل

نقطة التعادل هي تلك النقطة التي (تتساوي) عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وكلما انخفض حجم نقطة التعادل كلما كان ذلك في صالح المشروع، وبالنسبة لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب فقد بلغت نقطة التعادل 69% في العام الأول، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا الى ان تصل الى اقل معدل وهو 10% اعتبارا من العامين التاسع والعاشر للتشغيل، وعموما تبلغ متوسط نقطة التعادل 23% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

#### 4.2.3.10 فترة استرداد رأس المال

هي الفترة التي يتم فيها استرداد كامل رأسمال المشروع من أرباحه الصافية، حيث تصل هذه الفترة لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب في العام الثالث للمشروع.

#### 5.2.3.10 معدل العائد الداخلي

يمثل معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR في المشروع، سعر الخصم الذي تتساوي عنده القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع مع القيمة الحالية لإجمالي تكلفة الاستثمار، وبعبارة أخرى فان معدل العائد الداخلي يعبر عن الإنتاجية الحدية لرأس المال أو معدل العائد المخصص على التكاليف الاستثمارية، وقد سجل هذا المؤشر نحو 45,66% تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد جدا على جدوى المشروع.



### 6.2.3.10 صافي القيمة الحالية

صافي القيمة الحالية NPV هي القيمة التي يتم الحصول عليها بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، وذلك باستخدام متوسط مرجح لتكلفة رأس المال وقيمة متبقية في نهاية الفترة محل الدراسة، وبناء على ذلك تم الوصول إلي صافي قيمة حالية للمشروع قدره 66,799 مليون ريال عند سعر خصم 8%.

### 7.2.3.10 معيار نسبة المنافع الي التكاليف

هي قيمة عوائد المشروع مخصوماً بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع مقسومه على قيمة تكاليف المشروع بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، ويكون المشروع مقبولاً إذا كانت هذه النسبة أكبر من الواحد الصحيح. ولقد بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.48 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.48 ريال او منافع صافية قدرها 48 هللة مقابل 1 ريال الذي يتم انفاقه بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

## 11. ملخص نتائج التحليل المالي

### جدول (56) ملخص نتائج كفاءة الاستثمار التحليل المالي

#### لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| بيان                                                | معدلات العائد %      |
|-----------------------------------------------------|----------------------|
| العائد على الايرادات                                | 37%                  |
| العائد على رأس المال                                | 131%                 |
| العائد على الاستثمارات                              | 72%                  |
| نقطة التعادل (نسبة مئوية)                           | 23%                  |
| معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR               | 45.66%               |
| نسبة المنافع الي التكاليف                           | 1.49                 |
| صافي القيمة الحالية NPV عند سعر خصم 8% (مليون ريال) | 66,798,216           |
| فترة استرداد راس المال                              | العام الرابع للتشغيل |

المصدر : تقديرات الدراسة

## جداول التحليل المالي

جدول رقم (1) قائمة موارد واستخدامات الأموال  
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| النسبة % | تكلفة مع<br>عائد احتياطي | الاحتياطي | عائد القروض<br>أثناء الإنشاء | تكلفة بدون<br>عائد أو احتياطي | بيان                                     |
|----------|--------------------------|-----------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|
|          |                          |           |                              |                               | اولا : استخدامات الاموال                 |
|          |                          |           |                              |                               | رأس المال الثابت:                        |
| 0.21%    | 24,750                   | 2,250     | 0                            | 22,500                        | الأرض                                    |
| 54.48%   | 6,424,275                | 584,025   | 0                            | 5,840,250                     | مباني وانشاءات                           |
| 1.06%    | 125,400                  | 11,400    | 0                            | 114,000                       | أثاث ومفروشات للإدارة                    |
| 7.93%    | 935,184                  | 85,017    | 0                            | 850,167                       | معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية          |
| 2.70%    | 319,000                  | 29,000    | 0                            | 290,000                       | وسائل النقل                              |
| 0.74%    | 86,900                   | 7,900     | 0                            | 79,000                        | حاسبات آلية                              |
| 32.88%   | 3,877,500                | 352,500   | 0                            | 3,525,000                     | مصرفات تأسيس (ما قبل التشغيل)            |
| 100.00%  | 11,793,009               | 1,072,092 | 0                            | 10,720,917                    | المجموع                                  |
|          |                          |           |                              | 1,072,092                     | احتياطي                                  |
|          |                          |           |                              | 0                             | تكلفة القروض (أثناء الإنشاء)             |
| 60%      | 11,793,009               |           |                              | 10,720,917                    | مجموع رأس المال الثابت                   |
|          | 7,957,722                |           |                              | 7,234,293                     | رأس المال العامل                         |
|          | 0                        |           |                              | 723,429                       | الاحتياطي                                |
| 40%      | 7,957,722                |           |                              | 7,234,293                     | مجموع رأس المال العامل                   |
| 100%     | 19,750,731               |           |                              | 17,955,210                    | إجمالي استخدامات الاموال (ر.م. المستثمر) |
|          |                          |           |                              |                               | ثانيا مصادر الاموال:                     |
| 55%      | 10,905,974               |           |                              | 0                             | رأس المال المدفوع                        |
| 45%      | 8,844,757                |           |                              | 0                             | القروض (75% من رأس المال الثابت)         |
| 100%     | 19,750,731               |           |                              |                               | إجمالي مصادر الاموال                     |

المصدر : تقديرات الدراسة

جدول رقم (2)

الجدول الزمني لاستلام وسداد القروض - مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| السنوات        | رصيد القرض | مصرفات إدارية<br>تقديرية البنك | إجمالي<br>المستحق | المسدد من كل عام | رصيد القرض<br>بعد السداد |
|----------------|------------|--------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| صفر            | 8,740,188  | 0                              | 8,740,188         | 0                | 8,740,188                |
| الأولى (تشغيل) | 8,740,188  | 69,922                         | 8,810,109         | 950,932          | 7,859,177                |
| الثانية        | 7,859,177  | 69,922                         | 7,929,098         | 950,932          | 6,978,166                |
| الثالثة        | 6,978,166  | 69,922                         | 7,048,087         | 950,932          | 6,097,155                |
| الرابعة        | 6,097,155  | 69,922                         | 6,167,076         | 950,932          | 5,216,144                |
| الخامسة        | 5,216,144  | 69,922                         | 5,286,066         | 950,932          | 4,335,133                |
| السادسة        | 4,335,133  | 69,922                         | 4,405,055         | 950,932          | 3,454,122                |
| السابعة        | 3,454,122  | 69,922                         | 3,524,044         | 950,932          | 2,573,111                |
| الثامنة        | 2,573,111  | 69,922                         | 2,643,033         | 950,932          | 1,692,100                |
| التاسعة        | 1,692,100  | 69,922                         | 1,762,022         | 950,932          | 811,089                  |
| العاشر         | 811,089    | 69,922                         | 881,011           | 950,932          | -69,922                  |
| الإجمالي       |            | 699,215                        |                   | 9,509,324        | 18,319,434               |

المصدر: تقديرات الدراسة

القروض

سوف يتم تمويل القرض اللازم للمشروع من صندوق التنمية الصناعية السعودي بنسبة 75% من إجمالي رأس المال الثابت، يسدد خلال 10 عاما من تشغيل المشروع بأقساط متساوية اعتبارا من العام الأول للتشغيل، بتكلفة رسوم إدارية بنسبة 8% من القرض تسدد مع الأقساط. وفيما يلي استعراض يمثل القروض السنوية وطريقة الدفع السنوية مع تفاصيل المبالغ المتبقية من القروض سنويا.



جدول رقم (3)  
تكلفة العمالة- مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| المهنة                            | العدد | الراتب أو الأجر للفرد<br>الشهر | السنة   | الإجمالي  |
|-----------------------------------|-------|--------------------------------|---------|-----------|
| أولاً: موظفين غير مباشرين         |       |                                |         |           |
| مدير المصنع                       | 1     | 15,000                         | 180,000 | 180,000   |
| سكرتير تنفيذي                     | 1     | 4,000                          | 48,000  | 48,000    |
| مدير مالي وإداري وموارد بشرية     | 1     | 6,000                          | 72,000  | 72,000    |
| موظف شئون عامين                   | 1     | 4,500                          | 54,000  | 54,000    |
| محاسب                             | 1     | 4,500                          | 54,000  | 54,000    |
| مدير تسويق ومبيعات                | 1     | 6,000                          | 72,000  | 72,000    |
| مندوب مبيعات وموظف تسويق          | 2     | 4,500                          | 54,000  | 108,000   |
| المجموع                           | 8     |                                |         | 588,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                                |         | 205,800   |
| إجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة | 8     |                                |         | 793,800   |
| ثانياً: العمالة المباشرة          |       |                                |         |           |
| مدير انتاج                        | 1     | 5,500                          | 66,000  | 66,000    |
| عمال خط الإنتاج                   | 6     | 3,000                          | 36,000  | 216,000   |
| مراقب جودة                        | 1     | 4,000                          | 48,000  | 48,000    |
| عمال مناولة                       | 4     | 2,500                          | 30,000  | 120,000   |
| أمين مخزن                         | 2     | 4,500                          | 54,000  | 108,000   |
| مشرف عمال وفني صيانة              | 2     | 2,500                          | 30,000  | 60,000    |
| سائق                              | 3     | 3,000                          | 36,000  | 108,000   |
| عامل نظافة ومراسلة                | 2     | 2,500                          | 30,000  | 60,000    |
| حراسة                             | 2     | 2,500                          | 30,000  | 60,000    |
| المجموع                           | 23    |                                |         | 846,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                                |         | 296,100   |
| إجمالي تكلفة العمالة المباشرة     | 23    |                                |         | 1,142,100 |
| إجمالي تكلفة العمالة              | 31    | 0                              | 0       | 1,935,900 |

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (6) تقدير تكاليف التشغيل السنوية  
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| 10                | 9                 | 8                 | 7                 | 6                 | 5                 | 4                 | 3                 | 2                 | 1                | بيان                      |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
| 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 90%               | 70%               | 50%               | 30%              | الطاقة التشغيلية          |
|                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | الأجور:                   |
| 1,142,100         | 1,142,100         | 1,142,100         | 1,142,100         | 1,142,100         | 1,142,100         | 1,027,890         | 799,470           | 571,050           | 342,630          | اجور ومرتبات (متغيرة)     |
| 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800           | 793,800          | اجور ومرتبات (ثابتة)      |
| <b>1,935,900</b>  | <b>1,935,900</b>  | <b>1,935,900</b>  | <b>1,935,900</b>  | <b>1,935,900</b>  | <b>1,935,900</b>  | <b>1,821,690</b>  | <b>1,593,270</b>  | <b>1,364,850</b>  | <b>1,136,430</b> | مجموع الاجور والمرتبات    |
|                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | المنافع:                  |
| 3,270,941         | 3,270,941         | 3,270,941         | 3,270,941         | 3,270,941         | 3,270,941         | 2,943,847         | 2,289,658         | 1,635,470         | 981,282          | مجموع المنافع المتغيرة    |
| 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155           | 172,155          | مجموع المنافع الثابتة     |
| <b>3,443,095</b>  | <b>3,443,095</b>  | <b>3,443,095</b>  | <b>3,443,095</b>  | <b>3,443,095</b>  | <b>3,443,095</b>  | <b>3,116,001</b>  | <b>2,461,813</b>  | <b>1,807,625</b>  | <b>1,153,437</b> | مجموع المنافع             |
|                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | مصروفات الصيانة:          |
| 166,391           | 166,391           | 166,391           | 166,391           | 166,391           | 166,391           | 149,751           | 116,473           | 83,195            | 49,917           | مصروفات الصيانة متغيرة    |
| 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488            | 18,488           | مصروفات الصيانة ثابتة     |
| <b>184,878</b>    | <b>184,878</b>    | <b>184,878</b>    | <b>184,878</b>    | <b>184,878</b>    | <b>184,878</b>    | <b>168,239</b>    | <b>134,961</b>    | <b>101,683</b>    | <b>68,405</b>    | مجموع مصروفات الصيانة     |
| <b>13,880,583</b> | <b>13,880,583</b> | <b>13,880,583</b> | <b>13,880,583</b> | <b>13,880,583</b> | <b>13,880,583</b> | <b>12,492,525</b> | <b>9,716,408</b>  | <b>6,940,291</b>  | <b>4,164,175</b> | المواد الخام              |
| 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922            | 69,922           | المصروفات الإدارية للقرض  |
| 505,826           | 505,826           | 505,826           | 505,826           | 505,826           | 1,281,326         | 1,281,326         | 1,281,326         | 1,281,326         | 1,281,326        | الاهلاكات                 |
| 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536           | 116,536          | التأمين (ثابت)            |
|                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | المصروفات التسويقية:      |
| 1,836,318         | 1,836,318         | 1,836,318         | 1,836,318         | 1,836,318         | 1,836,318         | 1,652,686         | 1,285,422         | 918,159           | 550,895          | مصروفات تسويقية (متغيرة)  |
| 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079           | 459,079          | مصروفات تسويقية (ثابتة)   |
| <b>2,295,397</b>  | <b>2,295,397</b>  | <b>2,295,397</b>  | <b>2,295,397</b>  | <b>2,295,397</b>  | <b>2,295,397</b>  | <b>2,111,765</b>  | <b>1,744,502</b>  | <b>1,377,238</b>  | <b>1,009,975</b> | مجموع المصروفات التسويقية |
|                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | المصروفات الإدارية:       |
| 803,389           | 803,389           | 803,389           | 803,389           | 803,389           | 803,389           | 723,050           | 562,372           | 401,694           | 241,017          | مصروفات ادارية (متغيرة)   |
| 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310           | 344,310          | مصروفات ادارية (ثابتة)    |
| <b>1,147,698</b>  | <b>1,147,698</b>  | <b>1,147,698</b>  | <b>1,147,698</b>  | <b>1,147,698</b>  | <b>1,147,698</b>  | <b>1,067,360</b>  | <b>906,682</b>    | <b>746,004</b>    | <b>585,326</b>   | مجموع المصروفات الادارية  |
| <b>21,099,720</b> | <b>21,099,720</b> | <b>21,099,720</b> | <b>21,099,720</b> | <b>21,099,720</b> | <b>21,099,720</b> | <b>18,989,748</b> | <b>14,769,804</b> | <b>10,549,860</b> | <b>6,329,916</b> | إجمالي التكاليف المتغيرة  |
| <b>2,480,115</b>  | <b>2,480,115</b>  | <b>2,480,115</b>  | <b>2,480,115</b>  | <b>2,480,115</b>  | <b>3,255,615</b>  | <b>3,255,615</b>  | <b>3,255,615</b>  | <b>3,255,615</b>  | <b>3,255,615</b> | إجمالي التكاليف الثابتة   |
| <b>23,579,835</b> | <b>23,579,835</b> | <b>23,579,835</b> | <b>23,579,835</b> | <b>23,579,835</b> | <b>24,355,335</b> | <b>22,245,363</b> | <b>18,025,419</b> | <b>13,805,475</b> | <b>9,585,531</b> | إجمالي تكاليف التشغيل     |

المصدر: تقديرات الدراسة



جدول رقم (7)  
قائمة الدخل السنوية  
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| 10<br>100% | 9<br>100%  | 8<br>100%  | 7<br>100%  | 6<br>100%  | 5<br>100%  | 4<br>90%   | 3<br>70%   | 2<br>50%   | 1<br>30%   | بيان<br>الطاقة التشغيلية                       |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------------------|
|            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | اولا: الايرادات                                |
| 30,571,411 | 29,825,767 | 29,098,309 | 28,388,594 | 27,696,189 | 27,020,672 | 23,725,468 | 18,003,066 | 12,545,690 | 7,343,819  | صلصة                                           |
| 15,336,527 | 14,962,465 | 14,597,527 | 14,241,490 | 13,894,137 | 13,555,255 | 11,902,175 | 9,031,461  | 6,293,701  | 3,684,118  | كاتشب                                          |
| 45,907,938 | 44,788,232 | 43,695,836 | 42,630,084 | 41,590,326 | 40,575,928 | 35,627,644 | 27,034,526 | 18,839,391 | 11,027,936 | إجمالي الايرادات                               |
|            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | ثانيا: تكاليف التشغيل                          |
| 21,099,720 | 21,099,720 | 21,099,720 | 21,099,720 | 21,099,720 | 21,099,720 | 18,989,748 | 14,769,804 | 10,549,860 | 6,329,916  | التكاليف المتغيرة                              |
| 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | 1,904,367  | التكاليف الثابتة بدون (تكلفة القرض أو الاهلاك) |
| 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | 69,922     | تكلفة القرض                                    |
| 505,826    | 505,826    | 505,826    | 505,826    | 505,826    | 1,281,326  | 1,281,326  | 1,281,326  | 1,281,326  | 1,281,326  | الاهلاك                                        |
| 2,480,115  | 2,480,115  | 2,480,115  | 2,480,115  | 2,480,115  | 3,255,615  | 3,255,615  | 3,255,615  | 3,255,615  | 3,255,615  | إجمالي التكاليف الثابتة                        |
| 23,509,914 | 23,509,914 | 23,509,914 | 23,509,914 | 23,509,914 | 24,285,414 | 22,175,442 | 17,955,498 | 13,735,553 | 9,515,609  | إجمالي التكاليف بدون تكلفة القرض               |
| 23,074,009 | 23,074,009 | 23,074,009 | 23,074,009 | 23,074,009 | 23,074,009 | 20,964,037 | 16,744,093 | 12,524,149 | 8,304,205  | إجمالي التكاليف بدون اهلاك                     |
| 23,579,835 | 23,579,835 | 23,579,835 | 23,579,835 | 23,579,835 | 24,355,335 | 22,245,363 | 18,025,419 | 13,805,475 | 9,585,531  | إجمالي تكاليف التشغيل                          |
| 22,328,103 | 21,208,397 | 20,116,001 | 19,050,249 | 18,010,491 | 16,220,592 | 13,382,281 | 9,009,107  | 5,033,916  | 1,442,405  | الربح قبل الزكاة                               |
| 558,203    | 530,210    | 502,900    | 476,256    | 450,262    | 405,515    | 334,557    | 225,228    | 125,848    | 36,060     | الزكاة 2.5%                                    |
| 21,769,900 | 20,678,187 | 19,613,101 | 18,573,993 | 17,560,228 | 15,815,078 | 13,047,724 | 8,783,880  | 4,908,068  | 1,406,345  | صافي الربح                                     |
| 47.4%      | 46.2%      | 44.9%      | 43.6%      | 42.2%      | 39.0%      | 36.6%      | 32.5%      | 26.1%      | 12.8%      | العائد على الايرادات                           |
| 200.3%     | 190.2%     | 180.4%     | 170.9%     | 161.5%     | 145.5%     | 120.0%     | 80.8%      | 45.1%      | 12.9%      | العائد على رأس المال                           |
| 111.0%     | 105.4%     | 100.0%     | 94.7%      | 89.5%      | 80.6%      | 66.5%      | 44.8%      | 25.0%      | 7.2%       | العائد على الاستثمارات                         |
| 10%        | 10%        | 11%        | 12%        | 12%        | 17%        | 20%        | 27%        | 39%        | 69%        | نقطة التعادل                                   |
| 24,808,217 | 23,688,511 | 22,596,116 | 21,530,363 | 20,490,605 | 19,476,207 | 16,637,895 | 12,264,722 | 8,289,531  | 4,698,020  | الهامش الكلي                                   |
| 2,176,990  | 2,067,819  | 1,961,310  | 1,857,399  | 1,756,023  | 1,581,508  | 1,304,772  | 878,388    | 490,807    | 140,635    | الاحتياطي                                      |
| 21,660,729 | 20,571,678 | 19,509,190 | 18,472,616 | 17,385,713 | 15,538,342 | 12,621,339 | 8,396,299  | 4,557,896  | 1,265,711  | الأرباح المدورة                                |

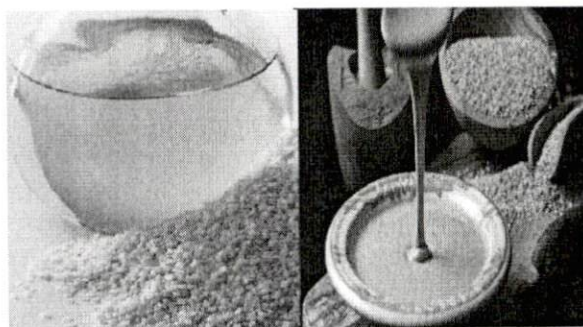
المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (8)  
قائمة التدفقات النقدية السنوية من وجهة نظر المشروع  
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

| البند                              | 1-          | 1           | 2           | 3          | 4          | 5          | 6          | 7          | 8          | 9           | 10          |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| اولا: التدفقات النقدية الداخلة     |             |             |             |            |            |            |            |            |            |             |             |
| ايرادات                            | 0           | 11,027,936  | 18,839,391  | 27,034,526 | 35,627,644 | 40,575,928 | 41,590,326 | 42,630,084 | 43,695,836 | 44,788,232  | 45,907,938  |
| صافي متبقيات الاصول                | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 357,693     |
| اجمالي التدفقات الداخلة            |             | 11,027,936  | 18,839,391  | 27,034,526 | 35,627,644 | 40,575,928 | 41,590,326 | 42,630,084 | 43,695,836 | 44,788,232  | 46,265,630  |
| ثانيا: التدفقات النقدية الخارجة    |             |             |             |            |            |            |            |            |            |             |             |
| راس المال المستثمر                 | 18,980,072  | 0           | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           |
| التكاليف التشغيلية النقدية الجارية | 0           | 8,234,283   | 12,454,228  | 16,674,172 | 20,894,116 | 23,004,088 | 23,004,088 | 23,004,088 | 23,004,088 | 23,004,088  | 23,004,088  |
| الزكاة                             | 0           | 36,060      | 125,848     | 225,228    | 334,557    | 405,515    | 450,262    | 476,256    | 502,900    | 530,210     | 558,203     |
| الاحلال والتجديد                   | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 100,000    | 500,000    | 0          | 0          | 0           | 100,000     |
| التغير في رأس المال العامل         | 0           | 180,857     | 185,379     | 190,013    | 194,764    | 199,633    | 204,623    | 209,739    | 214,983    | 220,357     | 225,866     |
| اجمالي التدفقات النقدية الخارجة    | 18,980,072  | 8,451,201   | 12,765,454  | 17,089,413 | 21,423,436 | 23,709,235 | 24,158,974 | 23,690,083 | 23,721,970 | 23,754,655  | 23,888,156  |
| صافي التدفقات النقدية              | -18,980,072 | 2,576,735   | 6,073,937   | 9,945,114  | 14,204,207 | 16,866,692 | 17,431,352 | 18,940,001 | 19,973,866 | 21,033,577  | 22,377,474  |
| صافي التدفقات التراكمية            | -18,980,072 | -16,403,336 | -10,329,399 | -384,285   | 13,819,922 | 30,686,614 | 48,117,967 | 67,057,968 | 87,031,833 | 108,065,410 | 130,442,884 |

المصدر: تقديرات الدراسة





**دراسة فرصة الاستثمار  
في مشروع مصنع انتاج  
زيت السمسم والطحينة السائلة  
جازان - المملكة العربية السعودية**

إعداد  
د/ هديل طاهر  
إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات

المحتويات

| رقم الصفحة | الموضوع                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------|
| 5          | تنويه                                                           |
| 6          | أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي                                 |
| 8          | 2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية             |
| 10         | 3. نبذة عن منطقة جازان                                          |
| 12         | 4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي                    |
| 13         | 1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان             |
| 14         | 5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي              |
| 15         | 1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان                       |
| 17         | ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج زيت السمسم والطحينة |
| 17         | 1. نبذة عن المشروع                                              |
| 17         | 2. أهداف المشروع                                                |
| 18         | 3. أهمية المشروع                                                |
| 18         | 4. المنتج المقترح                                               |
| 19         | 5. الملخص التنفيذي                                              |
| 21         | 6. دراسة السوق                                                  |
| 21         | 1.6 الصادرات والواردات                                          |
| 26         | 2.6 المنافسة                                                    |
| 29         | 3.6 المؤشرات الاقتصادية للانتاج والاستهلاك                      |
| 32         | 4.6 الطلب التقديري                                              |
| 32         | 1.4.6 حصة المشروع من السوق                                      |
| 33         | 4.2.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع                             |



| رقم الصفحة | الموضوع                                                |
|------------|--------------------------------------------------------|
| 36         | 7. تحليل سوات لمشروع زيت السمسم والطحينة               |
| 37         | 8. النواحي الفنية للمشروع                              |
| 37         | 1.8 الموقع والمساحة                                    |
| 37         | 2.8. التحليل الفني لانتاج زيت السمسم والطحينة          |
| 42         | 9. تقدير الاحتياجات                                    |
| 42         | 1.9 المواد الأولية المطلوبة للانتاج                    |
| 45         | 2.9 العمالة المطلوبة للمشروع                           |
| 46         | 3.9 الأرض والأعمال الانشائية                           |
| 47         | 4.9 الات ومعدات                                        |
| 50         | 5.9 الأثاث والمفروشات                                  |
| 50         | 6.9 كمبيوتر ولوازمه                                    |
| 51         | 7.9 المركبات ووسائل النقل                              |
| 51         | 10. التنبؤات المالية                                   |
| 51         | 1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية                     |
| 51         | 2.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال |
| 58         | 3.10 نتائج التنبؤات المالية                            |
| 61         | 11. ملخص نتائج التحليل المالي                          |
| 61         | جداول التحليل المالي                                   |

بسم الله الرحمن الرحيم



## تنويه

### الغرض من الدراسة

في إطار استراتيجية غرفة جازان وأهدافها المعتمدة المتضمنة أنه "سيكون للمشاركين إمكانية الوصول إلى الفرص الاستثمارية بالمنطقة، والعمل على جذب المستثمرين إليها"، فقد تم تكليف إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات بالغرفة، للعمل على إعداد سلسلة من دراسات الفرص الاستثمارية المجدية تتناسب مع المقومات الاقتصادية والمميزات النسبية المتوافرة بالمنطقة، تمهيدا للترويج لها، واتاحتها بالمجان للمشاركين وكافة المستثمرين الراغبين في الاستثمار بمنطقة جازان، فقد تم إعداد هذه الدراسة "فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لإنتاج زيت السمسم والطحينة السائلة".

### معلومات الدراسة ونطاق العمل

اعتمدت الدراسة على المعلومات المنشورة في عدد من قواعد البيانات المتخصصة ذات العلاقة بالسوق العالمي والمحلي للمنتج، بجانب بيانات من الجهات المعنية المختلفة، إضافة إلى معلومات فنية، فضلا عن إجراء التحليلات والتنبؤات المالية اللازمة لجدوى المشروع.

لم يتضمن نطاق العمل Scope of work الدراسات التفصيلية للمشروع، حيث يمكن أن يتم التوسع في الدراسة والتحليل في دراسة الجدوى التفصيلية التي قد يقوم بها المستثمر المرتقب، وعليه فإن هذه الدراسة لا تشمل بالضرورة كافة المعلومات الفنية التي ترغب فيها كافة الأطراف الراغبة في تقييم المشروع، وفي كل الأحوال، على هذه الأطراف أن تجري ما تشاء للحصول على مزيد من المعلومات الفنية أو التحليلات المتعلقة بالمشروع، وفرصه المستقبلية، ونتائج عملياته. وكما هو متبع في مثل هذه النوعية من الدراسات، فإن النتائج التي تم التوصل إليها يمكن الاعتماد بها لفترة محدودة من الوقت ويجب أن يتم إعادة تقييمها على فترات بعد تحديث البيانات التي تتضمنها، حيث أن المعلومات التي تضمنتها في تاريخ إعدادها عرضة للتغيير، نتيجة تغير الظروف المحيطة باقتصاد العالم والمملكة العربية السعودية، والنشاط ذاته، وعوامل التضخم السعري والمنافسة المحتملة.

### التنبؤات المستقبلية

يعتمد تحقيق النتائج المالية المستقبلية التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة على توافر العوامل التالية في التنفيذ:

1. إدارة تنفيذية متخصصة في نشاط المشروع.
2. الحصول على خبرة ومساعدة فنية Know-How من أحد الشركات المتخصصة في هذا الشأن.
3. تطبيق نظام جودة شاملة بعد التشغيل.
4. تنفيذ المشروع طبقا للجدول الزمني الذي سيعده، بالتوافق مع تدبير التمويل اللازم.
5. النجاح في تسويق منتجات المشروع محليا.
6. توافر العمالة الفنية الماهرة والمدربة.

### الاستعلام

إن كافة الاتصالات والاستفسارات المتعلقة بالمشروع، أو هذه الدراسة، يجب توجيهها إلى الغرفة التجارية الصناعية بجازان - إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات على العنوان التالي:

هاتف: 00966173224459

ص.ب 201 جازان 45142 المملكة العربية السعودية

بريد الكتروني: info@jazancci.org.sa

## أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي

لا يزال تعافي الاقتصاد العالمي جارياً، بحيث يكتنف افاق الاقتصاد حالة من التفاؤل في محاولة جادة لعودة الحياة الاقتصادية إلى طبيعتها، فقد بدأت بعض الدول بشق طريقها تدريجياً خارج حدود الحياة اليومية التي فرضتها الجائحة، لذا فهناك ما يبعث إلى التفاؤل في أن تعود الحياة إلى طبيعتها مرة أخرى بما تجلبه من انتعاش اقتصادي، هذا ما تبرزه مؤشرات الاقتصاد العالمي خلال الجدول التالي.

جدول (1) توقعات مؤشرات الاقتصاد العالمي (2020-2026)

| 2026    | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020   | Subject                                    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------------------------------------------|
|         |         |         |         |         |         |        | World                                      |
| 3.282   | 3.304   | 3.368   | 3.618   | 4.889   | 5.88    | -3.267 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 27.569  | 27.525  | 27.493  | 27.455  | 27.349  | 26.789  | 26.572 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 27.97   | 28.003  | 28.066  | 28.118  | 28.101  | 27.764  | 27.177 | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 3.119   | 3.16    | 3.21    | 3.304   | 3.813   | 4.345   | 3.179  | التضخم (Δ%)                                |
| 3.581   | 3.599   | 3.793   | 4.519   | 6.742   | 9.729   | -8.243 | التجارة (Δ%)                               |
| 3.487   | 3.534   | 3.729   | 4.375   | 6.273   | 9.335   | -7.881 | الصادرات (Δ%)                              |
| 3.674   | 3.663   | 3.856   | 4.664   | 7.212   | 10.127  | -8.605 | الواردات (Δ%)                              |
| 56.302  | 57.387  | 59.003  | 61.306  | 64.521  | 65.679  | 41.287 | أسعار النفط الخام (برميل / \$)             |
| 58.417  | 59.428  | 60.952  | 63.043  | 65.932  | 66.912  | 42.298 | أسعار البترول (برميل / \$)                 |
| 135.436 | 137.333 | 140.609 | 147.124 | 163.158 | 165.993 | 91.389 | أسعار الوقود (برميل / \$)                  |
| 125.525 | 126.048 | 129.309 | 141.469 | 187.913 | 195.691 | 70.784 | أسعار الغاز الطبيعي (برميل / \$)           |
|         |         |         |         |         |         |        | Advanced Economies                         |
| 1.591   | 1.608   | 1.719   | 2.167   | 4.535   | 5.202   | -4.539 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 22.947  | 22.971  | 23.011  | 23.071  | 23.096  | 22.431  | 22.251 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 24.068  | 24.048  | 24.02   | 24.023  | 24.04   | 23.556  | 23.04  | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 1.939   | 1.974   | 1.969   | 1.913   | 2.334   | 2.756   | 0.684  | التضخم (Δ%)                                |
| 2.99    | 3.061   | 3.351   | 3.99    | 6.583   | 7.999   | -9.421 | الصادرات (Δ%)                              |
| 3.026   | 3.002   | 3.239   | 4.085   | 7.298   | 9.023   | -8.975 | الواردات (Δ%)                              |
|         |         |         |         |         |         |        | Emerging Economies                         |
| 4.387   | 4.443   | 4.507   | 4.646   | 5.146   | 6.375   | -2.066 | معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)       |
| 33.594  | 33.637  | 33.678  | 33.677  | 33.531  | 33.179  | 33.054 | الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |
| 32.993  | 33.243  | 33.579  | 33.857  | 33.927  | 33.855  | 33.302 | الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)   |
| 3.899   | 3.968   | 4.078   | 4.305   | 4.906   | 5.531   | 5.066  | التضخم (Δ%)                                |
| 4.334   | 4.343   | 4.376   | 5.03    | 5.762   | 11.622  | -5.231 | الصادرات (Δ%)                              |
| 4.764   | 4.795   | 4.927   | 5.679   | 7.065   | 12.072  | -7.963 | الواردات (Δ%)                              |

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أكتوبر 2021.

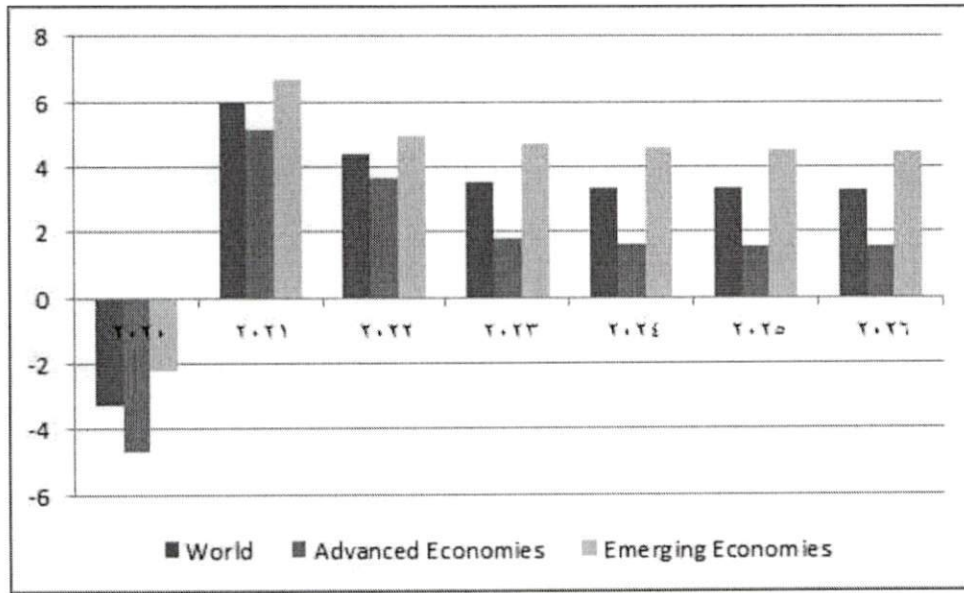
### 1.1 معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي

بعد انكماش يقدر بنحو (3.3%) خلال عام 2020، تعافى الاقتصاد العالمي وحقق نمواً قدره (5.9%) خلال عام 2021، ويرجع ذلك إلى الدعم الإضافي الذي قدمته المالية العامة في عدد من الاقتصادات الكبيرة هذا



بالإضافة إلى التعافي المحقق بفضل توافر لقاحات فيروس كوفيد19، وقد تتخفص معدلات النمو عالميا علي المدى المتوسط انعكاسا للأضرار الناتجة عن نقص الامدادات بسبب مؤثرات ازمة كوفيد19 وارتفاع أسعار الطاقة، بحيث يحقق (4.9%) عام 2022، (3.6%) عام 2023، (3.4%) عام 2024، (3.3%) عام 2025 وأخيرا من المتوقع تحقيق معدل نمو قدره (3.282%) خلال عام 2026 ذلك طبقا لتوقعات صندوق النقد الدولي -أكتوبر 2021

شكل (1) توقعات نمو الاقتصاد العالمي للسنوات 2020-2026



المصدر: تقرير آفاق النمو الاقتصادي العالمي - صندوق النقد الدولي يناير 2021

## 2.1 الادخار والاستثمار

تراجع معدلي الادخار والاستثمار العالمي خلال عام 2020 ليسجلا (26.6% - 26.3%)، نتيجة لما فرضته الجائحة على العالم من إغلاق وزيادة الأنفاق على الغذاء والرعاية الصحية، لكن من المتوقع ان يحقق الاقتصاد العالمي زيادة في معدلي الادخار والاستثمار خلال الفترة (2022 - 2026) بحيث يسجلا (27.6-28%) عام 2026، يرجع ذلك إلي عودة الحياة الاقتصادية بصورة أفضل وما قد يشهده العالم من انتعاش اقتصادي.

## 3.1 -التضخم

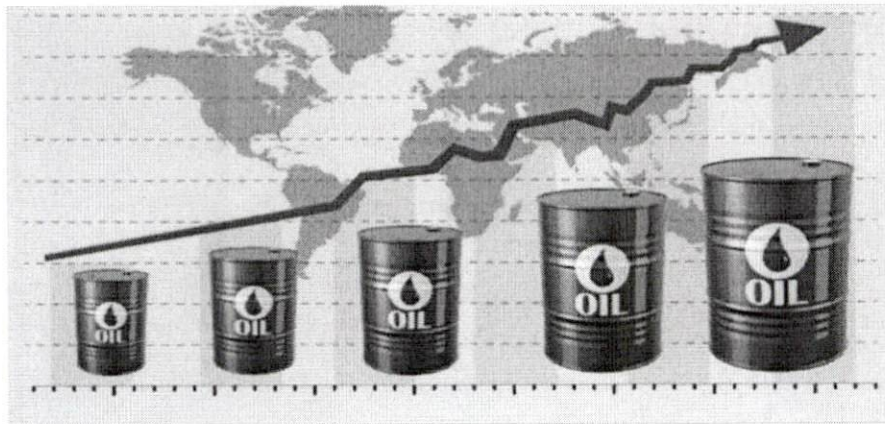
قدر معدل تضخم في عام 2020 (3.2%)، وارتفع في عام 2021 ليصل الي 4.3% نظرا لتداعيات جائحة كورونا، لذا يتعين على السياسات النقدية أن تحقق توازنا دقيقا في معالجة التضخم والمخاطر المالية ودعم التعافي الاقتصادي، في سياق من عدم اليقين المرتفع في الوقت الحالي، ومن ثم يتوقع عودة معدل التضخم العالمي إلى مستويات ما قبل الجائحة (3.8%) بحلول منتصف 2022 ويستمر المعدل في الانخفاض تدريجيا، إلى ان يصل إلى أدني قيمة له في عام 2026، بحيث يحقق 3.1%.

#### 4.1 - التجارة العالمية

انكمش معدل نمو التجارة العالمية بنسبة (8.5%) في عام 2020، لكن ارتفع معدل نمو التجارة العالمي خلال عام 2021 بحيث يحقق (9.7%) ذلك لتعويض النقص في الامدادات بسبب الجائحة، ومن ثم يعود لحالته الطبيعية بحيث يحقق (3.5%) عام 2026.

#### 5.1 - سعر النفط

بالرغم من التراجع الحاد بنسبة 33% الذي شهدته أسعار النفط عام 2020 (المصدر الرئيسي للدخل في المملكة العربية السعودية)، إلا أن هذه الأسعار أخذت في التحسن بداية من عام 2021 بسبب النمو الحادث في اقتصادات الدول الصاعدة نظراً لقدرتها في السيطرة على وباء كورونا وعودة اقتصادها للتعافي الأمر الذي نتج عنه ارتفاع أسعاره بنسبة 41.6% عام 2021، ويتوقع الصندوق تراجع بمعدل 6.3% عام 2022، وبالتالي التخفيف نسبياً من حدة طول فترة تراجع النمو والتأثير السلبي العميق بشأن الطلب العالمي على النفط، وبالتالي التقليل من فرص زيادة انخفاض أسعاره.



#### 2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية

في هذه الأوقات غير العادية للاقتصاد العالمي منذ اندلاع أزمة كورونا المستجد COVID-19، أثبت الاقتصاد السعودي قدرته على النجاح والتصدي للآثار الاقتصادية للأزمة مع استمرارية قطاعاته الانتاجية وعلى رأسها القطاع الصناعي في العمل بدعم من الدولة والحفاظ على الوظائف، إضافة إلى المرونة والقدرة على التكيف أمام التحديات، بل ورفع الطاقة الإنتاجية لبعض المنتجات لا سيما ذات العلاقة بالرعاية الصحية، ويرجع هذا النجاح إلى مزيج من المبادرات الحكومية القوية، والبنية التحتية الصناعية المتقدمة، وقدرة المدن الصناعية المنتشرة عبر مناطق المملكة، ومبادرات القطاع الخاص.

وبالرغم من الضغط المتزايد على الاقتصاد السعودي خلال تلك الفترة بسبب انخفاض عائدات النفط، والقيود حول حركة البضائع والأشخاص، والتي قللت من الاستهلاك المحلي، ورفع ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى 15%، إلا أن قوة الاحتياطي النقدي وصافي الأصول الأجنبية الكبيرة، وانخفاض الدين الخارجي، خفضت نسبياً



من هذا الضغط المتزايد، حيث بدأ الاقتصاد السعودي يستعيد بعض التوازن مع تخفيف الإغلاق وزيادة الإنفاق الرأسمالي الحكومي العام، وارتفاع مبيعات التجزئة، حيث يبدو أن المتسوقين تجاهلوا تأثير ضريبة القيمة المضافة عند قيامهم بعملياتهم الشرائية التي ظلت مرتفعة.

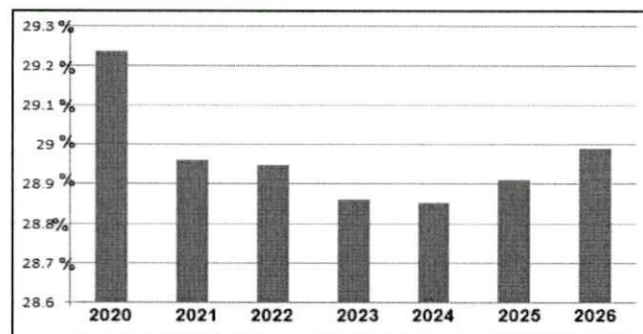
جدول (2) مؤشرات الاقتصاد السعودي (2020-2026)

| 2026     | 2025     | 2024     | 2023     | 2022     | 2021     | 2020     | Subject                                    |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------------------------------|
| 3,046.48 | 2,963.29 | 2,883.58 | 2,804.71 | 2,728.90 | 2,603.19 | 2,531.41 | الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)       |
| 2.807    | 2.764    | 2.812    | 2.778    | 4.829    | 2.836    | -4.107   | الناتج المحلي الإجمالي (%)                 |
| 24.29    | 24.353   | 24.341   | 24.295   | 24.292   | 24.852   | 26.393   | الاستثمار (GDP%)                           |
| 22.911   | 23.921   | 25.123   | 26.486   | 28.078   | 28.722   | 23.587   | الإدخار (GDP%)                             |
| 2.011    | 2.011    | 1.992    | 1.976    | 2.223    | 3.229    | 3.438    | التضخم (%)                                 |
| 56.302   | 57.387   | 59.003   | 61.306   | 64.521   | 65.679   | 41.287   | أسعار النفط الخام (\$ / برميل)             |
| n/a      | n/a      | n/a      | 11       | 10       | 9.3      | 9.2      | إنتاج النفط (مليون برميل/يومياً)           |
| 2.445    | 2.291    | 2.319    | 2.031    | 6.103    | 10.456   | -13.465  | الصادرات (%)                               |
| 3.062    | 2.869    | 2.749    | 3.085    | 2.677    | 8.153    | -17.32   | الواردات (%)                               |
| 1,100.74 | 1,053.34 | 1,012.43 | 978.804  | 954.837  | 918.907  | 778.834  | إجمالي الإيرادات الحكومية (مليار ريال)     |
| 29.176   | 29.164   | 29.067   | 29.03    | 29.062   | 29.082   | 29.665   | إجمالي الإيرادات الحكومية (نسبة من الناتج) |
| 1,097.92 | 1,073.87 | 1,049.05 | 1,027.40 | 1,012.96 | 1,015.38 | 1,075.73 | إجمالي الإنفاق الحكومي (مليار ريال)        |
| 29.101   | 29.732   | 30.119   | 30.472   | 30.831   | 32.135   | 40.973   | الإنفاق الحكومي (نسبة من الناتج)           |

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أبريل 2021.

يلاحظ من البيانات الواردة ارتفاع الناتج الإجمالي والذي قدر بحوالي 2530.33 مليار دولار في 2020 ليصبح 2604.48 مليار دولار في 2021 بنسبة زيادة تصل 2.93%، ولكن المقدر ان يتحسن الناتج الإجمالي ليصبح 2727.9 مليار دولار في عام 2022، كذلك من المتوقع أن يتحسن إنتاج القطاع النفطي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 10% خلال عام 2023، أيضاً يرتفع سعر برميل النفط بمعدل 59.1% في عام 2021 ولكن من المتوقع أن يهبط سعر البرميل النفط بمعدل تغير 1.8% في عام 2022. كما يتضح ان معدل النمو في الإيرادات الحكومية بلغ حوالي 17.98% في عام 2021 ومن المتوقع أن يستمر في الزيادة بمعدل 3.9% في 2022 ويستمر تحسن الوضع الاقتصادي ليصل معدل التغير السنوي الي 2.5% في 2023.

شكل (2) توقعات نمو الإيرادات الحكومية بالملكة كنسبة من الناتج المحلي



المصدر: جدوى للاستثمار Saudi-Economy-2021-Arabic

وتجدر الإشارة الى أن رؤية المملكة 2030 تحمل استراتيجية واقعية لتنويع الاقتصاد السعودي، بما تخلقه من فرص طويلة الأجل للتنويع الاقتصادي، وخلق فرص عمل وفتح قطاعات واعدة للاستثمار منها السياحة والترفيه، ودعم نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وجذب الاستثمارات، حيث تستهدف الرؤية تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية على النحو التالي:

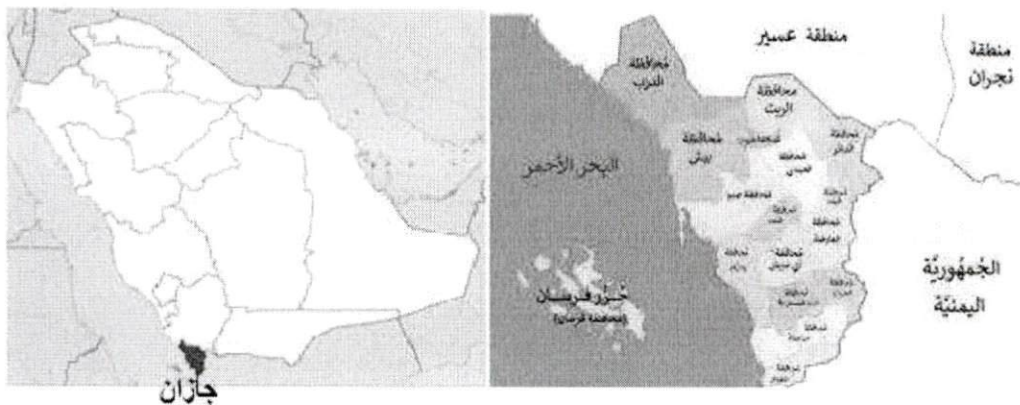
- الهدف الأول: يتمثل في زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي من 16% إلى 50%.
- الهدف الثاني: تحقيق معدلات نمو اقتصادي تدفع باقتصاد البلاد إلى المركز الـ 15 بين أكبر اقتصادات العالم، مقارنة بالمركز الـ 19 حالياً.
- الهدف الثالث: يركز على زيادة مساهمة الاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي الإجمالي من 3.8% حالياً إلى المستويات العالمية التي تتراوح حول 5.7%.

### 3. نبذة عن منطقة جازان

#### 1.3 الملامح الجغرافية

منطقة جازان هي إحدى المناطق الإدارية التابعة للمملكة العربية السعودية، تقع بجنوب غرب المملكة وتطل على البحر الأحمر. ويوجد بها ميناء جازان ثالث موانئ المملكة على ساحل البحر الأحمر من حيث السعة. وتعتبر عاصمة المنطقة الإدارية هي مدينة جازان، وتضم المنطقة عدد من المحافظات والمراكز الإدارية التابعة لها المتوزعة في قسميها الشرقي في المرتفعات الجبلية والغربي الساحلي، حيث تمتاز بتنوعها البيئي والمناخي وتعتبر البوابة الرئيسية لجزر فرسان. وتعتبر منطقة جازان ثاني أصغر مناطق المملكة مساحة بعد منطقة الباحة، حيث تقدر مساحتها بنحو 13.457 كم<sup>2</sup>، حيث تتوزع على معالم بيئية متباينة من سهل تهامة، والشواطئ والجزر بالبحر الأحمر، والمرتفعات الجبلية.

شكل (3) منطقة جازان بالمملكة السعودية





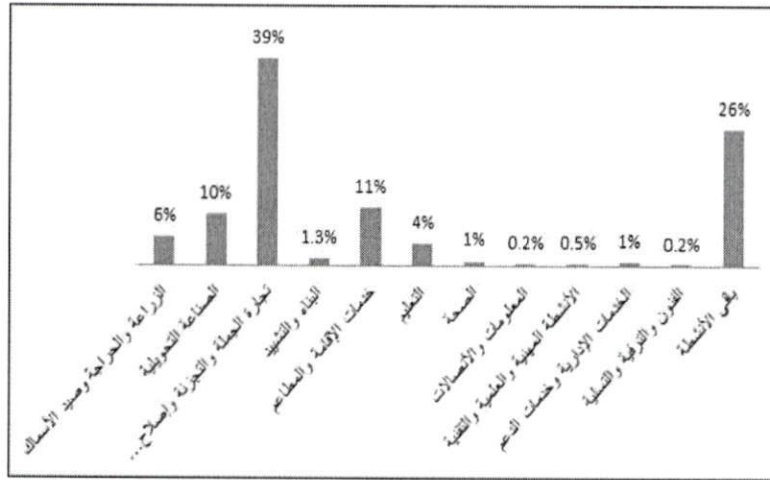
### 2.3 التبعية الادارية

منطقة جازان هي أحد المناطق الجنوبية للمملكة العربية السعودية، وتضم 17 محافظة، ومقر إمارتها مدينة جيزان.

### 3.3 منشآت الاعمال بمنطقة جازان

بلغ عدد منشآت القطاع الخاص بمنطقة جازان في نهاية عام 2019 نحو 38 ألف منشأة تقريباً ، استحوذ منها قطاع تجارة الجملة والتجزئة على العدد الأكبر وذلك بنسبة 39%، يليه قطاع خدمات الإقامة والمطاعم بنسبة 11% تقريباً ، وجاء في المركز الثالث قطاع الصناعات التحويلية بنسبة تقدر بحوالي 10% ، أما قطاع الزراعة فيساهم بنسبة تقدر بحوالي 6% ، مما يشير الى أهمية قطاع الصناعات التحويلية في المنطقة لتوفير وتقديم السلع الى السوق ودفع الاقتصاد نظراً لأهمية الصناعات التحويلية في رفع قيمة المنتج النهائي عن قيمته كمادة خام ومساهمة الصناعات الغذائية التحويلية في توفير الأمن الغذائي لسكان المنطقة.

شكل (4) منشآت قطاع الاعمال بمنطقة جازان عام 2019



المصدر: النشرة العامة للإحصاء

### 4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي

تسعى المملكة وفقاً لرؤية 2030 من خلال صندوق الاستثمارات العامة الى تحفيز نمو قطاع الأغذية والزراعة لإيجاد نظام غذائي مستدام، وتنويع مصادر استيراد المواد الغذائية، وتحقيق الأمن الغذائي، وذلك من خلال مبادرة الصندوق لتحفيز نمو سوق تعبئة وتغليف الأطعمة بنحو 9 مليار ريال، وما سترتب علي ذلك من تعزيز مكانة المملكة كمركز لقطاع المنتجات الحلال، ومركز توزيع للعالم عن طريق شراكات الصندوق القائمة والجديدة مع شركات رائدة بمجالات متعددة، وترتب على ذلك ما يلي:

- استمرار شركة سالك في ادارة عملياتها والاستمرار الفعال والمتخصص في المجال الزراعي والانتاج الحيواني ضمن الاستراتيجيات المعتمدة للشركة.
- شراء حصص الملكية في شركة المراعي وشركة أمريكانا.
- اجراء الدراسات النهائية لإنشاء عدد من المشاريع التي تعتمد على توطين التكنولوجيا والاستفادة من الموارد المحلية والمشتقات الزراعية بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.

وكما هو موضح دور الصندوق في توفير القروض اللازمة لتمويل المشروعات الزراعية خلال الفترة (2015-2019) والتي قدرت متوسطها بنحو 958.79 مليار ريال حيث بلغ متوسط عددها خلال الفترة المشار اليها نحو 1508 قرض وبمعدل نمو سنوي متزايد بحوالي 5%، ومقسمة الي قروض قصيرة الأجل وقروض متوسطة الأجل. فقد بلغ متوسط قيمة القروض قصيرة الأجل (500 قرض) بقيمة تقدر بنحو 34.177 مليار ريال سعودي وبمعدل نمو سنوي متزايد 42%، بينما بلغت متوسط قيمة القروض متوسطة الأجل (1008 قرض) بقيمة تصل الي 914.6 مليار ريال وبمعدل نمو سنوي بلغ 4% وذلك خلال الفترة (2015-2019).

جدول (3) القروض الزراعية والاعانات الممنوحة من قبل الصندوق خلال الفترة (2015-2019)

| السنة      | القروض قصيرة الأجل |            | القروض متوسطة الأجل |            | جملة القروض |            |
|------------|--------------------|------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|            | العدد              | مليار ريال | العدد               | مليار ريال | العدد       | مليار ريال |
| 2015       | 191                | 20.05      | 2714                | 1335.62    | 2905        | 1355.68    |
| 2016       | 97                 | 18.89      | 1286                | 436.6      | 1383        | 455.49     |
| 2017       | 68                 | 2.25       | 289                 | 615.23     | 357         | 617.48     |
| 2018       | 257                | 14.49      | 351                 | 599.47     | 608         | 613.96     |
| 2019       | 1886               | 115.2      | 399                 | 1636.13    | 2285        | 1751.33    |
| المتوسط    | 499.8              | 34.18      | 1007.8              | 924.61     | 1507.6      | 958.79     |
| معدل النمو | 42%                |            | 4%                  |            | 5%          |            |

المصدر: نشرة مسح الانتاج الزراعي بالمملكة العربية السعودية، أعداد متفرقة.

#### 1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان

تعتبر جازان من أكثر مناطق المملكة التي تمتلك مقومات أساسية للزراعة وتعتبر الزراعة احد أهم النشاطات الاقتصادية في منطقة جازان حيث يعمل بها حوالي 20% من مجموع القوي العاملة في المنطقة، مما أدى الي زيادة الاهتمام الحكومي من خلال وسائل الدعم والتشجيع الي تحقيق نهضة زراعية كبيرة، فهي إحدى سلال تحقيق الأمن الغذائي وفق «رؤية المملكة 2030»، حيث خصوبة التربة فتسود التربة الناعمة القوام حول مجاري الأودية وتعتبر من أجود أنواع الأراضي الزراعية والتي تتصف بقدرتها العالية علي الاحتفاظ بالماء وارتفاع محتواها من العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات وانخفاض محتواها من الأملاح مما يجعلها صالحة لزراعة العديد من المحاصيل، هذا بالإضافة الي اختلاف التضاريس واختلاف الحرارة والرطوبة ونوعية الاراضي يعتبر ميزة نسبية وخلق بيئة زراعية لمختلف محاصيل الحبوب والخضر والفواكه لاسيما الاستوائية منها.



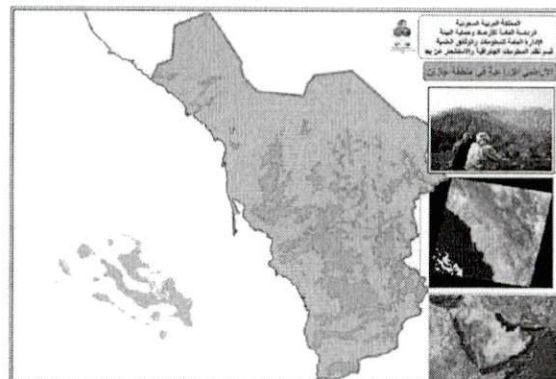
كذلك تمتاز منطقة جازان بتوفر الري اللازم نظرا لهطول الامطار وتوفر المياه الجارية في كثير من الأودية بالمنطقة علي مدار العام وارتفاع منسوب المياه الجوفية الصالحة للاستخدامات المختلفة، كذلك بلغ عدد السدود التي اقامتها المملكة بجازان نحو 15 سد في عام 2019، بسعة تخزينية تقدر بنحو 331.2 مليون متر مكعب والتي تمثل 14.4% من اجمالي السعة التخزينية للسدود السعودية، كما بلغت عدد محطات المعالجة لمياه الصرف 13 محطة، تمثل 13.1% من اجمالي محطات تنقية مياه الصرف الصحي بالمملكة بطاقة انتاجية 21.8 مليون متر مكعب عام 2019 مما أسهم في نجاح الزراعة (الكتاب الاحصائي السنوي، 2019).

تبلغ مساحة الأرض الصالحة للزراعة بمنطقة جازان وفقا لإحصائيات وزارة الزراعة أكثر من 240 ألف هكتار وهي كافية لانتاج احتياجات المملكة من كثير من المحاصيل التي مازالت بحاجة لها بل ويمكن تحقيق فائض انتاجية يمكن تصديره للخارج، ومن ناحية أخرى تمتد السهول الساحلية بمنطقة جازان علي شواطئ يبلغ طولها حوالي 323 كم علي البحر الأحمر وتعتبر هذه الشواطئ من انجح البيئات للاستزراع السمكي ونتاج الأسماك لسد حاجة السوق المحلي وتصدير الفائض للأسواق العالمية.

كذلك يوجد بالمنطقة ما يقارب 3200 مزرعة مروية بمياه الآبار منها 2000 مزرعة فاكهة و1200 مزرعة خضر وأعلاف ومحاصيل حقلية، ايضا توجد مزارع تسقي بمياه الأمطار والسيول وتتوقف مساحتها الزراعية علي كمية الأمطار والسيول والتي تقدر بحوالي 70% من مياه الري بالمنطقة، وكلما زادت الأمطار والسيول زادت المساحة المزروعة بمختلف المحاصيل كالذرة الرفيعة وغيرها من محاصيل الدخن والسمسم والذرة الشامية.

وتعتبر أجواء منطقة جازان ملائمة لانتاج اشجار الفاكهة حيث تقدر أعداد الأشجار المنتجة التي تم زراعتها، بحسب آخر الإحصاءات، 750 ألف شجرة مانجو، و482 ألف شجرة تين، و716.5 ألف شجرة موز، و104 آلاف شجرة جوافة، و105 آلاف شجرة باباي. كذلك تنتج المنطقة محاصيل الأعلاف بنحو 260 ألف طن سنويا والتي تمثل 8% من انتاج المملكة، وايضا يتم في المنطقة زراعة ونتاج مختلف أنواع الخضراوات من أهمها الطماطم والكوسة والخيار والبادنجان والبامية والبطيخ والشمام ويقدر متوسط الانتاج السنوي من الخضر نحو 51 ألف طن سنويا.

شكل (5) أهم مناطق الاراضي الزراعية بمنطقة جازان



أما عن الثروة الحيوانية فتعتبر المنطقة غنية بالأنواع المحلية من الضأن والماعز والأبقار والابل وتقدر اعداد الثروة الحيوانية بالمنطقة الي ما يقرب نحو 4 مليون رأس ، كما يوجد عدد من مشاريع الدواجن اللحم بالمنطقة. وكذلك تعد جازان منطقة رئيسية لانتاج الأسماك وغيرها من الحيوانات البحرية وتساهم بما يقرب 45% من الانتاج الكلي للأسماك بالمملكة حوالي 16 ألف طن سنويا ويمارس نحو 1400 شخص الصيد علي امتداد سواحل المنطقة وجزر فرسان، ولذلك فان جازان من أهم المناطق الاستثمارية لصيد وتصنيع الأحياء البحرية وتتميز بتوفر العديد من الأسماك التجارية طوال العام مثل الكند والشعور والهامور والبياض والباغة والحريد والناجل بالإضافة الي الربيان والقشريات والرخويات.

وتسعي أجهزة الدولة وفق «رؤية المملكة 2030» على الدفع بالقطاع الزراعي من خلال جهود المديرية العامة للشؤون الزراعية والبنك الزراعي والفروع التابعة لهما في مختلف المحافظات والمدن من تقديم المساندة المادية والتوعوية والإرشادية، بالإضافة الى جهود مركز الأبحاث الزراعية ومركز أبحاث الثروة السمكية من خلال توفير القروض الزراعية الميسرة والتي بلغت نحو 1.137 مليون ريال مقدمة من صندوق التنمية الزراعية للمزارعين بمنطقة جازان في عام 2019، والخدمات الإرشادية والتي بلغت 1316 خدمة إرشادية بمنطقة جازان شملت (زيارات ومحاضرات وورش عمل) في عام 2019 ( الكتاب الاحصائي السنوي ، 2019).

##### 5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي

تمر المملكة العربية السعودية بمرحلة تحول بارزة، حيث تقدم العديد من الفرص والإمكانيات للمستثمرين، الأمر الذي يجعلها تتبوأ مكانة اقتصادية فريدة بين دول مجموعة العشرين ، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مقومات جغرافية فريدة تجعلها أهم بوابة للعالم باعتبارها مركزاً للخطوط التجارية الرئيسية، حيث تربط المملكة القارات الثلاث فضلاً عن امتلاكها الموارد الطبيعية الوفيرة. في إطار رؤية 2030، بدأت حزمة الإصلاحات الاقتصادية الواسعة تؤتي ثمارها، إذ إنها تهدف إلى خلق فرص وظيفية مميزة وبدء الاستفادة من الأصول الاستراتيجية الرئيسة بالمملكة ودفع عجلة النمو الاقتصادي نحو التنوع.

وانطلاقاً من مبادرة "استثمر في السعودية"، حددت المملكة العربية السعودية قطاعاتها ذات الأولوية، كما عملت على دفع النمو الاقتصادي من خلال وضع استراتيجية شاملة تتمحور حول الاستثمار، والتي من شأنها تعزيز مكانة المملكة كوجهة استثمارية عالمية.

وهذا وقد باتت حُطى المملكة واضحة وسريعة، ما يجعلها وجهتك الأولى للاستثمار بإمكانات وفرص استثمار فريدة. وكشفت وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية أن حجم الاستثمار في صناعة المنتجات الغذائية في المملكة يبلغ قرابة 87 مليار ريال (23.2 مليار دولار)، وهو ما يشكل 8% من إجمالي حجم الاستثمارات في القطاع الصناعي، وبينت الوزارة أن مصانع المنتجات الغذائية تشكل ما نسبته 11 % من إجمالي عدد المصانع



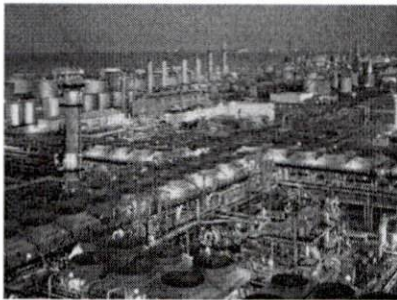
في المملكة، وتسهم في توفير أكثر من 82 ألف وظيفة. وأوضح تقرير صادر عن المركز الوطني السعودي للمعلومات الصناعية أن مصانع الأغذية في المملكة بلغت حتى الربع الأول من عام 2020، ما يصل إلى 1121 مصنعا، مسجلة نموا قدره 61% في عدد التراخيص الصناعية الصادرة خلال عام 2020 ، بـ 114 ترخيصا، مقارنة بعام 2019. كما اوضحت أن الاستثمار المحلي في نشاط صناعة الأغذية استحوذ بشكل كبير على غالبية الاستثمارات في هذا القطاع، بنسبة تصل إلى 90%، فيما انقسمت الـ 10% المتبقية بين استثمارات أجنبية ومشتركة، لافتا النظر إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في إنتاج وصناعة المواد الغذائية تشكل النسبة الأكبر من عدد إجمالي المصانع في المملكة، بواقع 88%.

### 1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان

تستهدف الاستراتيجية العامة للتنمية الصناعية بمنطقة جازان انشاء الصناعات الأساسية والتحويلية المستخدمة لمكونات انتاج محلية زراعية وثروة سمكية وحيوانية وتعدينية، فضلا عن الكيماوية، وتحقيق التنمية المتوازنة بين محافظات المنطقة، إضافة الى تشجيع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز وجذب استثمار القطاع الخاص من الداخل والخارج. ومن المقومات الأساسية لتحقيق ما تقدم هو إقامة الدولة لمدينتين صناعيتين بالمنطقة على درجة رفيعة من التطور في البنى الأساسية والخدمات، وذلك على النحو التالي:



أ- مدينة جازان الصناعية، التابعة للهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، شيدت على مساحة 39 مليون مترا مربعا، وتصل طاقتها الاستيعابية 56 مصنع، وجاري تطوير المرحلة الثانية منها لاستكمال بنيتها الأساسية والخدمات.



ب- مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية وتشرف عليها الهيئة الملكية للجبيل وينبع، شيدت على مساحة 106 مليون مترا مربعا تقدر طاقتها الاستيعابية بأكثر من 150 مصنع، ولهذه المدينة ميناء بحري صناعي، لدعم عمليات التصدير، وقد أقيم على جزء من ارض هذه المدينة منطقة حرة خاصة.

وتعتبر هاتان المدينتان المستقبل الاقتصادي للمنطقة وذلك من حيث جذبهما للاستثمارات المحلية والأجنبية والشركات العالمية الكبرى، وبالتالي العمالة على اختلاف درجاتها، والخدمات المرتبطة بها، مما سيعزز الطلب المحلي في المنطقة، وكذا التصدير للخارج.

## 2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان

تتمثل أهم المزايا الممنوحة للمستثمرين بالمدن الصناعية بجازان فيما يلي:

- القيمة الإيجارية تبدأ من 1 ريال/م<sup>2</sup> للأراضي الصناعية.
- تسليم الأرض خلال فترة وجيزة من تاريخ تقديم الطلب إلكترونياً عبر الموقع.
- مساحات ومواقع متعددة متنوعة ومتعددة حسب نوع الصناعة، حيث تصل مجموع مساحات الأراضي الصناعية 145 مليون متر<sup>2</sup>، تتسع لنحو 250 مصنع تقريباً.
- توافر عدد من مباني المصانع الجاهزة بالمدينة الصناعية بجازان للمشروعات الصغيرة، بقيم إيجارية اقتصادية.
- تسهيلات مالية وقروض تصل إلى 75% من راس المال الثابت للمشروع.
- القرب من الأسواق المحلية وممرات الملاحة العالمية.
- إعفاء جمركي للمواد الخام، والآلات والمعدات.
- تعريفة كهرباء صناعية مخفضة.

## ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع انتاج زيت السمسم والطحينة

### 1. نبذة عن المشروع

يتميز زيت السمسم بالعديد من الخصائص أهمها، طعنة المميز، سهل التصنيع وإمكانية حفظه لفترة طويلة، ويستخدم في العديد من المجالات الصناعية والتجارية، حيث يدخل في صناعة الزبدة النباتية وزيت الطهي؛ فهو يحافظ على نكهة المواد الغذائية المطبوخة به؛ وذلك بسبب احتوائه على مضادات الأكسدة. كما يسوق زيت السمسم من أجل استخدامه في صناعة الطحينية، والتي تصنع بعد تقشير وتحميص بذور السمسم جيداً، وعصرها بواسطة آلات خاصة في المصانع، الي أن يتم استخلاص الطحينة. ويدخل ايضاً السمسم في صناعة الحلاوة الطحينية، العطور، مستحضرات التجميل، الشامبو، الصابون، مبيدات الحشرات والأدوية، زيوت وكريمات الشعر.

والمشروع عبارة عن مصنع لاستخلاص زيت السمسم من بذور السمسم من خلال المعاصر الآلية التي تسهل عملية الحصول على زيت السمسم كما انها أسرع واقل عُرضه للتلوث. وأيضاً تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة، لاستخدامات المنازل والمطاعم والفنادق، وذلك باستخدام أفضل تقنيات التصنيع والتعبئة طبقاً لمعايير الجودة والمقاييس العالمية.



والمشروع له شريحة سوقية كبيرة محليا وأيضاً للتصدير الى الخارج، كما يعتبر من المشروعات التي تكمل المنظومة الاقتصادية على مستوى المملكة بوجه عام وعلى مستوى منطقة جازان بوجه خاص.

## 2. أهداف المشروع

يهدف هذا المشروع إلى إنتاج واستخلاص زيت السمسم وإيضاً تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة باستخدام التكنولوجيا الحديثة للصناعات الغذائية مع استخدام أحدث معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين والمعرفة العلمية الكاملة الدقيقة لتلافي كل أنواع فساد الأغذية.

والمشروع المقترح يصلح كمشروع إنتاجي لشباب الخريجين أو المستثمر الصغير من حيث التكاليف النهائية وحجم الإنتاج ومدى الخدمة التي يقدمها للمساهمة في منظومة الإنتاج الغذائي للسوق المحلي والتصدير للخارج ويترتب على ذلك:

- تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع.
- تغطية جزء من الطلب المحلي على زيت السمسم والطحينة.
- خلق فرص عمل للشباب الخريجين.
- تحقيق أقصى استفادة ممكنة من محصول السمسم المنتج محليا وتقليل التالف والفاقد منها.
- توفير زيت السمسم والطحينة في جميع أوقات العام وتوريدها للسوق المحلي بجودة متميزة.

## 3. أهمية المشروع

- يشكل قطاع الصناعات الغذائية في المملكة السعودية داعماً رئيسياً في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الغذاء وتقليل تكاليف الاستيراد للمواد الغذائية، كما يساهم في تطوير وتنمية الصادرات الوطنية، وعلى الجانب الآخر فقد ساهم النمو السكاني بالمملكة، وتحسن متوسط الدخل الفردي والظروف المعيشية للسكان في زيادة الطلب على المنتجات الغذائية بشكل عام، وزيادة الحاجة إلى الاستثمار في هذا القطاع وزيادة حجم الانتاج المحلي من المواد الغذائية الصحية والسليمة الخالية من أي إضافات مضرّة بالصحة لتلبي الطلب المتنامي على مثل هذه المنتجات بما فيها زيت السمسم والطحينة.

- ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل بالمملكة، ويشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "إنتاج زيت

السهم وتصنيع الطحينة " على تقديم نموذج فريد وجاذب للتصنيع الغذائي في المنطقة وعلى مستوى المملكة العربية السعودية.

- حاجة منطقة جازان والمملكة الى مشروع يقدم خدمات التصنيع الغذائي بأسلوب مشوق وآمن لأهل المنطقة، وسكانها من كافة مناطق المملكة وخارجها.

#### 4. المنتج المقترح

استكمالاً لمنظومة قطاع الصناعات التحويلية الغذائية والتصنيع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيداً من الغذاء الصحي السليم والمحفوظ بشكل آمن ونموه مستقبلاً، نظراً لزيادة الوعي لدى سكان المنطقة، والجهود الحثيثة للدولة بشأن دعم وتطوير تصنيع منتجات القطاع الزراعي علي الأخص، لذلك تقوم فكرة المشروع علي استخلاص وانتاج وتعبئة زيت السهم في عبوات زجاجية وبلاستيكية، يتراوح حجمها من 250 الي 5000 مليلتر، وتصنيع وتعبئة الطحينة السائلة في عبوات بلاستيكية يتراوح وزنها من 250 الى 2000 جرام، وذلك بالاعتماد علي نسبة من خام بذور السهم المنتجة محلياً خاصة ان الاحصائيات اشارت الي أن 51% من إنتاج السهم بالمملكة من منطقة جازان والباقي يتم استيراده من اليمن والسودان.

وسوف يتم استعراض أهم عوامل السوق التي تؤثر على مدي توفرها لامكانية تشغيل المصنع من حيث كمية الانتاج والاستهلاك والاكتفاء الذاتي والتجارة الخارجية والقيم المتوقعة لتلك العوامل.

#### 5. الملخص التنفيذي

ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل وتحقيق الأمن الغذائي بالمملكة. وتشكل القطاع الزراعي والتصنيع الغذائي للمنتجات الزراعية أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج زيت السهم والطحينة " على زيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية، وتغطية جزء من طلب السوق المحلي، واستكمال منظومة القطاع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم بشكل آمن.

يهدف المشروع إلي إنتاج واستخلاص زيت السهم، وايضا تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة باستخدام التكنولوجيا الحديثة للصناعات الغذائية، مع استخدام أحدث معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين، وذلك لتوفير منتج ذات جودة عالية بالاسعار المناسبة للمستهلك في مختلف مناطق المملكة (خاصة الجنوبية منها)، وفيما يلي بعض الافتراضات المتعلقة بالدراسة كالاتي:



- يستهدف مشروع "مصنع انتاج زيت السمسم والطحينة" اقامته علي قطعة الأرض المخصصة للمشروع 1500 مترا مربعا، في مباني المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية والتي تُعتبر من المناطق التجارية الرائعة التي يُمكن اختيارها لبدء العمل؛ حيث تحوي جميع المرافق الأساسية التي تحتاجها الأعمال التجارية، لتقديم خدمات التصنيع الغذائي الى سكان منطقة جازان والمملكة بوجه عام.

- قدرت الطاقة الإنتاجية للمشروع عند تشغيله بالطاقة القصوى بحوالي 450 طن مقسم الي : زيت السمسم بكمية تقدر بنحو 157,5 طن وتمثل 35% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، وطحينة خام بكمية تبلغ 292,5 طن وتمثل 65% من الانتاج الكلي للمشروع والتي تم تقديرهم بناء علي نسبتهم من الفجوة الغذائية وتمثل حوالي 7% من حجم الفجوة الغذائية لزيت السمسم و8% للطحينة بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع. ومن ناحية أخرى من المتوقع أن يصل متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص زيت السمسم والطحينة الخام تغطي الي ما يقرب 0,41% و 0,67% علي التوالي من حجم الطلب المحلي بالمملكة خلال سنوات المشروع.

- يوفر المشروع محل الدراسة نحو 24 فرصة عمل، 4 منهم عمالة غير مباشرة، و20 عمالة مباشرة.

- قدر رأس المال المستثمر بنحو 6,71 مليون ريال، منه 2,46 مليون ريال تكاليف استثمارية ثابتة، تمثل قيمة الارض والالات والمعدات ومصاريف البناء والتاسيس والاثاث وغيرها، وذلك بنسبة 37%، هذا بالإضافة الى رأس المال العامل المقدّر بنحو 4,25 مليون ريال، ويمثل 63% من اجمالي التكاليف الاستثمارية.

- ركزت خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق راس المال (تمويل ذاتي) وبلغ 4,87 مليون ريال بنسبة 73%، اما النسبة المتبقية عبارة عن قرض ميسر طويل الأجل يصل نسبته الي 75% من رأس المال الثابت للمشروع، وذلك من الصندوق الصناعي وتقدر بنحو 1,84 مليون ريال.

- من المتوقع أن يصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 4,87 مليون ريال في عامه الأول، مقسمة الي تكاليف ثابتة بنسبة 35%، وتكاليف متغيرة 65% من اجمالي تكاليف التشغيل، ثم تبدأ في الارتفاع الي ان تصل في العام العاشر لنحو 13,54 مليون ريال، منها 88% تكاليف متغيرة، و12% تكاليف ثابتة.

- من اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة أن المشروع ذو ربحية مرتفعة منذ بداية العام الاول لتشغيل المشروع، وذو جدوى اقتصادية للاستثمار وذلك على النحو التالي:

- يبلغ ايراد المشروع 5,73 مليون ريال في العام الاول، ويزداد تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع حتى العام العاشر للمشروع والتي يبلغ فيها ايراد المشروع حوالي 23,85 مليون ريال.

- يحقق المشروع هامش ربح 35% على الإيرادات خلال سنوات المشروع والتي تبدأ منذ العام الأول للتشغيل بأرباح تقدر بنحو 836,65 ألف ريال بهامش ربح نسبته 14,6%، وتستمر في الزيادة تدريجياً خلال سنوات تشغيل المشروع إلى أن يحقق أقصى ربح بمقيمة 10,05 مليون ريال في العام العاشر للتشغيل وبهامش ربح يقدر بحوالي 42,1%.
- يحقق المشروع معدل العائد علي رأس المال بنسبة تصل الي 138% خلال سنوات التشغيل للمشروع حيث يصل العائد على حقوق الملكية (رأس المال) بالمشروع في العام الأول من التشغيل 17,2%، ثم يرتفع تدريجياً، حتى يصل لأقصى عائد بنسبة 206,4% في العام العاشر للتشغيل.
- بلغت نقطة التعادل حوالي 24% خلال سنوات تشغيل المشروع حيث قدرت في العام الأول بنسبة تصل الي 67%، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجياً إلى أن تصل إلى أقل معدل وهو 13% اعتباراً من العام العاشر للتشغيل.
- سجل مؤشر معدل العائد الداخلي على الاستثمار 43,69% تقريباً، وهو ما يفوق تكلفة رأس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد على جدوى المشروع، كما قدر صافي القيمة الحالية للمشروع مبلغ 23,5 مليون ريال، ويستطيع المشروع استرداد رأسماله في العام الثالث للتشغيل.
- بلغت نسبة المنافع الكلية إلى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.29 ريال وهذا يعني أن التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.29 ريال أو منافع صافية قدرها 29 هللة مقابل 1 ريال منفق بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

جدول (4) ملخص وأهم النتائج للمشروع

| البند                                | مصنع انتاج زيت السمسم والطحينة                     |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| موقع المشروع                         | المدينة الصناعية بجازان - المملكة العربية السعودية |
| نوع المنتج                           | زيت السمسم والطحينة السائلة                        |
| اجمالي رأس المال المستثمر            | 6,710,782 ريال                                     |
| التمويل اللازم (قرض)                 | 1,841,939 ريال                                     |
| حق الملكية                           | 4,868,843 ريال                                     |
| عدد العاملين                         | 24                                                 |
| معدل العائد الداخلي IRR              | 43.69%                                             |
| صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية | 23,500,104                                         |
| معدل العائد على الاستثمارات ROI      | 905%                                               |
| نسبة المنافع إلى التكاليف            | 1.29                                               |
| فترة استرداد رأس المال               | العام الثالث                                       |
| المصدر: تقديرات الدراسة              |                                                    |



## 6. دراسة السوق

### 1.6 الصادرات والواردات

يزرع السمسم في عروتين أساسيتين الأولى تسمى الخريف، والثانية تسمى السعودات أو الصيف، ويظل المزارع يتحرى المحصول، بحيث يكون وقت الازهار بعد 45 يومًا تقريبًا في درجة حرارة مناسبة بين 22 و 32 درجة مئوية؛ لأن السمسم لا يعقد الثمار في درجة الحرارة العالية أو المنخفضة، وينمو في الأجواء الرطبة، ويحتاج 3 شهور تقريبًا لتنضج الثمرة، وهناك أنواعًا كثيرة من السمسم: الأول ذو حبة بنية تميل للأسود شبه كروية نوعًا ما وسميكة وزيتها كثير، ولونه أحمر له رائحة نفاذة، أما النوع الثاني فهو ذو حبة حمراء طويلة وسميكة من الوسط ذات زيت عالي، لونه أحمر فاتح له رائحة متوسطة، أما النوع الثالث فذو الحبة البيضاء، زيتها قليل يكاد يكون عديم الرائحة.

وتشتهر منطقة جازان منذ زمن طويل بزراعة السمسم، لأنها تتميز بأراضيها الخصبة الصالحة للزراعة، ومياهها الوفيرة ومسطحاتها الخضراء، مما ساهم في انتشار مزارع الجلجلان «السمسم»، حيث كانت تمثل نصف الإنتاج الإجمالي للمملكة بنسبة 51 % في الأعوام الماضية وتضاعف في العام الماضي؛ لأن بعض مزارعي الذرة الرفيعة توقفوا عن زراعتها، وبدأوا يبحثون عن البديل، فوجدوا السمسم هو البديل الأول، فضلًا عن أن البعض قام بإنشاء معاصر للسمسم، مما جعل الطلب كبيرًا داخل المنطقة، لذلك في الجزء التالي سوف يتم استعراض واردات وصادرات المملكة من بذور السمسم وزيت السمسم المستخلص منه كما يلي:

#### 1.1.6 بذور السمسم

أشارت البيانات في جدول (5) أن متوسط قيمة واردات السوق السعودي من بذور السمسم بحوالي 70.216 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من بذور السمسم بنحو 53.117 ألف طن، ومما سبق يتضح أن متوسط سعر استيراد السوق السعودي من بذور السمسم قدر بحوالي 1300 دولار لكل طن وذلك خلال الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من بذور السمسم بلغ 229 ألف دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات بذور السمسم نحو 152 طن خلال نفس الفترة، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لبذور السمسم الي العالم قدر بحوالي 2007 دولار لكل طن خلال الفترة (2016-2020).

بناء على ما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة صادرات السوق السعودي من بذور السمسم مما أدي الي وجود عجز في الميزان التجاري لمحصول السمسم بالسوق السعودي، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو

69.99 مليون دولار خلال الفترة المشار إليها مسبقاً كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات بذور السمسم بالسوق السعودي نحو 0.33%، ويرجع ذلك الى انتشار مصانع الحلاوة الطحينية المستخدمة بذور السمسم في المملكة، إضافة الى استهلاك المخازن ومصانع الحلويات لهذه البذور.

جدول (5) صادرات وواردات المملكة من بذور السمسم خلال الفترة (2016 - 2020)

| السنة | صادرات |           | واردات |           | العجز     |
|-------|--------|-----------|--------|-----------|-----------|
|       | كمية   | قيمة      | كمية   | قيمة      |           |
|       | طن     | ألف دولار | طن     | ألف دولار | الف دولار |
| 2016  | 19     | 49        | 46,869 | 50,945    | 50,896    |
| 2017  | 325    | 273       | 44,942 | 50,444    | 50,170    |
| 2018  | 113    | 296       | 50,961 | 70,629    | 70,333    |
| 2019  | 25     | 57        | 73,201 | 108,569   | 108,511   |
| 2020  | 278    | 469       | 49,612 | 70,494    | 70,024    |
| متوسط | 152    | 229       | 53,117 | 70,216    | 69,987    |

المصدر: [www.comtrade.com](http://www.comtrade.com)

## 2.1.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من بذور السمسم

بدراسة التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من بذور السمسم يتضح من الجدول (6) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق السوداني، حيث بلغت كمية الواردات منه نحو 36.34 ألف طن، تمثل 73.24% اجمالي الواردات، وبقيمة بلغت 49.88 مليون دولار والتي تمثل 70.76% من اجمالي قيمة واردات السوق السعودي من بذور السمسم خلال عام 2020.

جدول (6) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي من بذور السمسم خلال عام 2020

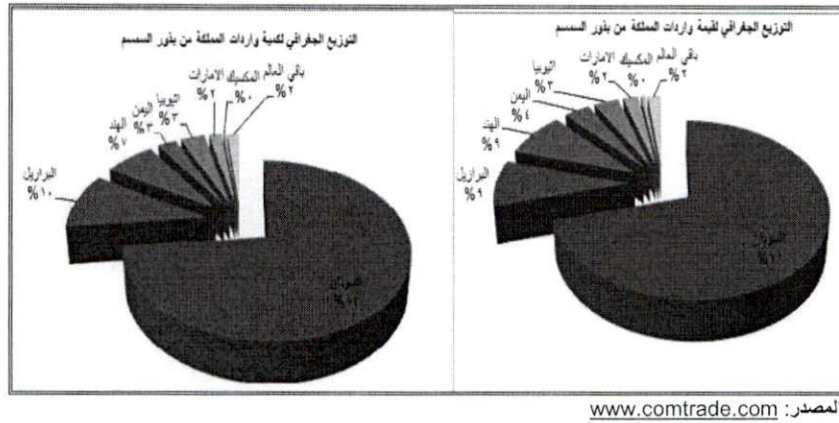
| الدولة      | قيمة الواردات |        | كمية الواردات |        |
|-------------|---------------|--------|---------------|--------|
|             | ألف دولار     | %      | طن            | %      |
| السودان     | 49,884        | 70.76  | 36,335        | 73.24  |
| البرازيل    | 6,110         | 8.67   | 5,158         | 10.40  |
| الهند       | 6,073         | 8.62   | 3,427         | 6.91   |
| اليمن       | 2,608         | 3.70   | 1,253         | 2.53   |
| اثيوبيا     | 2,465         | 3.50   | 1,639         | 3.30   |
| الامارات    | 1,573         | 2.23   | 855.67        | 1.72   |
| المكسيك     | 429.88        | 0.61   | 149           | 0.30   |
| باقي العالم | 1,352         | 1.92   | 797           | 1.61   |
| الاجمالي    | 70,494        | 100.00 | 49,612        | 100.00 |

المصدر: [www.comtrade.com](http://www.comtrade.com)

يلية واردات المملكة من البرازيل التي استحوذت على نحو 10.4% وبقيمة بلغت نحو 8.67% من اجمالي قيمة واردات المملكة من بذور السمسم خلال نفس العام، يلي ذلك الواردات من الهند واليمن واثيوبيا التي استحوذت مجتمعة على 12.73% من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من بذور السمسم بقيمة بلغت نحو 15.81% من اجمالي قيمة الواردات خلال نفس الفترة.



شكل (6) التوزيع الجغرافي لصادرات السوق السعودي من بذور السمسم عام 2020



مما سبق يتضح أن أكثر خمس دول مصدرة لبذور السمسم إلى السوق السعودي هم (السودان والبرازيل والهند واليمن واثيوبيا)، شكل (6).

### 3.1.6 زيت السمسم

يتضح من البيانات الواردة في جدول (7) أن متوسط قيمة واردات السوق السعودي من زيت السمسم قدر بحوالي 2.78 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من زيت السمسم بنحو 1.16 ألف طن، ومما سبق يتضح أن متوسط سعر استيراد السوق السعودي من زيت السمسم قدرت بحوالي 2379 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016 - 2020). وعلى الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من زيت السمسم بلغ 146 ألف دولار بينما بلغت متوسط كمية صادرات زيت السمسم نحو 56 طن، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لزيت السمسم إلى العالم قدر بحوالي 2210 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2015 - 2019).

جدول (7) صادرات وواردات المملكة من زيت السمسم خلال الفترة (2016 - 2020)

| السنة | صادرات |           | واردات |           | العجز |           |
|-------|--------|-----------|--------|-----------|-------|-----------|
|       | كمية   | قيمة      | كمية   | قيمة      | كمية  | قيمة      |
|       | طن     | ألف دولار | طن     | ألف دولار | طن    | ألف دولار |
| 2016  | 16     | 31        | 754    | 1,674     | 738   | 1,643     |
| 2017  | 94     | 407       | 1,290  | 3,479     | 1196  | 3,072     |
| 2018  | 25     | 30        | 966    | 2,067     | 941   | 2,037     |
| 2019  | 57     | 98        | 1,203  | 2,914     | 1146  | 2,817     |
| 2020  | 89     | 165       | 1,563  | 3,777     | 1474  | 3,612     |
| متوسط | 56     | 146       | 1,155  | 2,782     | 1099  | 2,636     |

المصدر: [www.comtrade.com](http://www.comtrade.com)

مما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة صادرات السوق السعودي من زيت السمسم مما أدى إلى وجود عجز في الميزان التجاري لهذا الزيت، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 1099 طن، قيمته 2.636 مليون

دولار خلال الفترة المشار إليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات زيت السمسم بالسوق السعودي نحو 5.25%.

#### 4.1.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من زيت السمسم

بدراسة التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من زيت السمسم يتضح من الجدول (8) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق اليمني، حيث بلغت كمية واردات زيت السمسم الي السوق السعودي نحو 761 طن والتي تمثل 48.7% وبقيمة بلغت 1.522 مليون دولار والتي تمثل 40.29% من اجمالي قيمة واردات زيت السمسم خلال عام 2020.

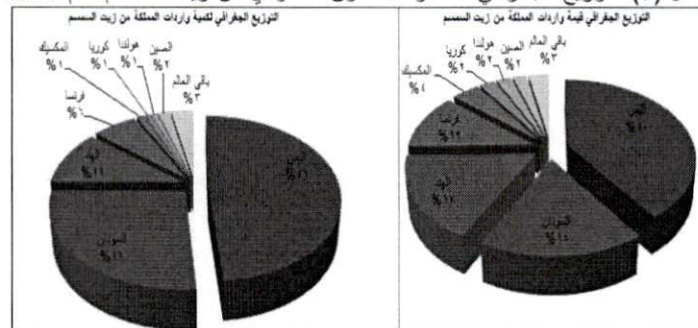
يلية جمهورية السودان التي استحوذت على نحو 26.34% وبقيمة بلغت نحو 17.46% من اجمالي قيمة واردات المملكة من زيت السمسم خلال نفس العام، ثم اسواق دول الهند وفرنسا والمكسيك حيث استحوذت على ما يقدر بنحو 18.39% من اجمالي كمية واردات السوق السعودي لزيت السمسم بقيمة بلغت نحو 32.59% من اجمالي قيمة واردات المملكة من زيت السمسم خلال نفس العام.

جدول (8) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي من زيت السمسم خلال عام 2020

| الدولة      | قيمة الواردات |       | كمية الواردات |       |
|-------------|---------------|-------|---------------|-------|
|             | ألف دولار     | %     | طن            | %     |
| اليمن       | 1,522         | 40.29 | 761           | 48.70 |
| السودان     | 659           | 17.46 | 412           | 26.34 |
| الهند       | 640           | 16.95 | 171           | 10.91 |
| فرنسا       | 434           | 11.48 | 98            | 6.28  |
| المكسيك     | 157           | 4.16  | 19            | 1.19  |
| كوريا       | 89            | 2.35  | 12.916        | 0.83  |
| هولندا      | 83.557        | 2.21  | 13            | 0.83  |
| الصين       | 78            | 2.07  | 26            | 1.69  |
| باقي العالم | 115           | 3.04  | 50            | 3.22  |
| الاجمالي    | 3777.49       | 100   | 1562.87       | 100   |

المصدر: [www.comtrade.com](http://www.comtrade.com)

شكل (7) التوزيع الجغرافي لصادرات السوق السعودي من زيت السمسم عام 2020





مما سبق يتضح أن أكثر خمس دول مصدرة لزيت السمسم الي السوق السعودي هم (اليمن والسودان والهند وفرنسا والمكسيك)، شكل (7).

## 2.6 المنافسة

يعتبر نبات السمسم محصول اقتصادي، تجاري، صناعي، تهتم الدول بزراعته واستثماره في كثير من الصناعات التحويلية، فهو نبات يسوق ويستهلك على نطاقات مختلفة ويوفر مردود مالي وريح وفير لمستثمره، وتتعدد استعمالات وطرق استهلاك السمسم؛ فهو يدخل في تحضير مختلف أنواع المخبوزات، الفطائر، الحلويات والأطباق الغذائية، وتزداد الأهمية الاقتصادية للسمسم باعتباره محصول صناعي؛ حيث يستخرج زيت من بذور نبات السمسم يسمى زيت السمسم.

بلغ إنتاج المملكة من السمسم بحوالي 2.639 ألف طن في عام 2016 وتضاعف ليصل الي 4.119 ألف طن خلال عام 2019، وأكدت الاحصائيات أن إنتاج منطقة جازان من السمسم يمثل أكثر من نصف الانتاج الاجمالي للمملكة، نظرا لتضاعف كمية انتاج المنطقة من محصول السمسم لأن بعض مزارعي الذرة الرفيعة توقفوا عن زراعتها، واستعاض البعض عنها بزراعة السمسم.

يتم إنتاج السمسم خلال فصلي الصيف والخريف ويعبأ في أكياس سعة 50 كيلو جرام بمتوسط سعر 600 ريال/كيس. فضلا عن أن البعض قام بإنشاء معاصر للسمسم، لانتاج زيت السمسم الجاهز للبيع بأسعار تتفاوت حسب أسعار بذور السمسم وتوفرها بالأسواق، حيث يتم تعبئته في عبوات سعة لتر ويتراوح سعرها من 50 الي 200 ريال/عبوة، مما جعل الطلب كبيراً داخل المنطقة. ويمكن حصر أهم الشركات المنتجة لزيت السمسم السائلة بالسوق السعودي وهم: بروبويوس- هيماني- جراند اوليو- وادي النحل- ماركة الجمل- ايزث جودز- بايان.

ولا يزال المستهلكون يفضلون زيت السمسم المنتج في جازان نظرا لتعدد استخداماته في العديد من الأطعمة، وفي صناعة الأدوية والعلاجات، وزيت الشعر والكريمات، نظرا لأنه يحتوي نسبة عالية من الأحماض التي تعد مادة أساسية يحتاجها الجسم لتشييد وبناء الأغشية الخارجية للخلايا وتشبيد الشحيمات الفسفورية التي تعد بمثابة عمود فقري في أغشية الخلايا وأغذية النخاعين في الأعصاب والعصبونات. وفيما يلي أسماء أهم الشركات الوطنية المنتجة للطحينة الخام السائلة بالمملكة:

- شركة قوت اليوم المحدودة.
- مصنع دار النعائم للصناعات الغذائية (الطاحونة).
- شركة المنى للحلاوة والطحينة.

- شركة الجميل العالمية للتجارة المحدودة.
  - شركة انتاج الغد المحدودة (طعمة).
  - شركة حلواني اخوان.
  - مصنع طحينه السلطان.
  - مصنع الهلال السعودي للحلاوة والطحينة السائلة.
  - مصنع الجبل لانتاج الحلاوة والطحينة السائلة.
- ويمكن توضيح احجام عبوات زيت السمسم والطحينة السائلة بالسوق المحلي في المملكة ومتوسط الاسعار المقابلة لها كما هو موضح في الجدول (9) كالتالي:

جدول (9) متوسط اسعار عبوات زيت السمسم والطحينة الخام بالسوق المحلي 2021

| الطحينة السائلة |            | زيت السمسم |            |
|-----------------|------------|------------|------------|
| السعر           | حجم العبوة | السعر      | حجم العبوة |
| ريال            | جرام       | ريال       | ملل        |
| 10              | 250        | 17         | 125        |
| 20              | 500        | 26         | 250        |
| 32              | 900        | 76         | 500        |
| 37              | 1000       | 120        | 1000       |
| 56              | 2000       | 300        | 5000       |

المصدر: <https://supermarket.kanbkam.com/sa/>

أما على المستوى الدولي فيتضح من البيانات الواردة في جدول (10) ان الانتاج العالمي من بذور السمسم بلغ 6,29 مليون طن في عام 2019 واشارت الي أهم الاسواق المنتجة لبذور السمسم هم السودان، بورما، الهند، تنزانيا واثيوبيا وتمثل 19,23%، 11,83%، 10,95%، 10,81% و 10,14% علي التوالي من اجمالي كمية الانتاج العالمي من بذور السمسم في عام 2019.

شكل (8) التوزيع الجغرافي لكمية الانتاج العالمي من بذور السمسم وزيت السمسم بالالف طن خلال عام 2019



المصدر: [www.FAOSTAT.com](http://www.FAOSTAT.com)



جدول (10) التوزيع للإنتاج العالمي من بذور زيت السمسم الف طن خلال عام 2019

| زيت السمسم |        |             | بذور السمسم |        |             |
|------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|
| %          | الكمية | الدولة      | %           | الكمية | الدولة      |
| 29.43%     | 289    | الصين       | 19.23%      | 1,210  | السودان     |
| 17.62%     | 173    | ماتمار      | 11.83%      | 744    | بورما       |
| 7.43%      | 73     | الهند       | 10.95%      | 689    | الهند       |
| 5.40%      | 53     | اليابان     | 10.81%      | 680    | تنزانيا     |
| 4.68%      | 46     | نيجيريا     | 10.14%      | 638    | اثيوبيا     |
| 3.77%      | 37     | تركيا       | 7.63%       | 480    | نيجيريا     |
| 3.46%      | 34     | تنزانيا     | 7.42%       | 467    | الصين       |
| 3.36%      | 33     | اوغندا      | 2.70%       | 170    | تشاد        |
| 2.75%      | 27     | المكسيك     | 2.29%       | 144    | اوغندا      |
| 2.44%      | 24     | كوريا       | 2.03%       | 128    | البرازيل    |
| 2.44%      | 24     | السودان     | 1.56%       | 98     | النيجر      |
| 2.24%      | 22     | السعودية    | 1.51%       | 95     | موزنبيق     |
| 2.14%      | 21     | ايران       | 1.11%       | 70     | كاميرون     |
| 12.83%     | 126    | باقي العالم | 10.78%      | 678    | باقي العالم |
| 100.00%    | 982    | الاجمالي    | 100.00%     | 6,291  | الاجمالي    |

المصدر: www.FAOSTAT.com

يتضح ايضا من البيانات الواردة في جدول (11) أن كمية صادرات العالم من بذور السمسم 1,94 مليون طن، وأشارت البيانات الي أهم الاسواق المصدرة لبذور السمسم عالميا هي السوق السوداني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 421 ألف طن والتي تمثل 21,63% من اجمالي كمية صادرات العالم من بذور السمسم، ويأتي في المركز الثاني السوق الهندي بكمية صادرات بلغت نحو 276 ألف طن وتمثل 14.18% ، وجاء كل من السوق الاثيوبي والنيجيري والتنزاني في المراكز الثالث والرابع والخامس بنسبة تقدر بحوالي 13.87% و 12.59% و 6,37% على التوالي خلال عام 2019.

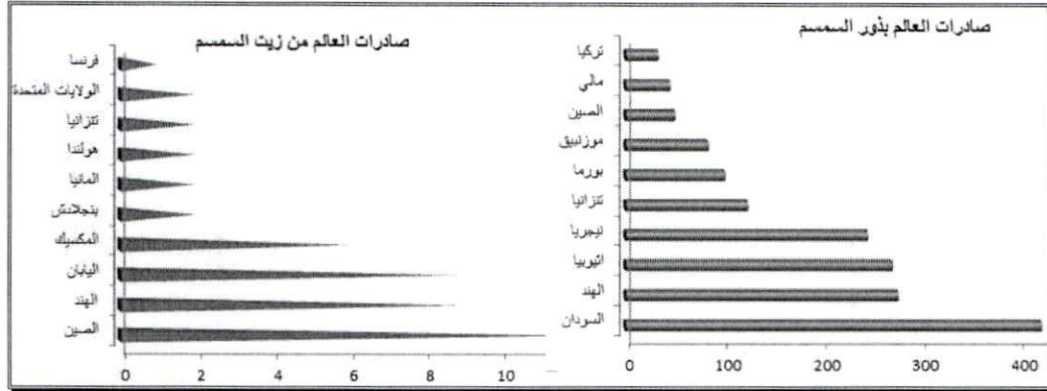
جدول (11) التوزيع الجغرافي للصادرات العالمية من بذور زيت السمسم الف طن خلال عام 2019

| زيت السمسم |        |                  | بذور السمسم |        |             |
|------------|--------|------------------|-------------|--------|-------------|
| %          | الكمية | الدولة           | %           | الكمية | الدولة      |
| 22.64%     | 12     | الصين            | 21.63%      | 421    | السودان     |
| 16.98%     | 9      | الهند            | 14.18%      | 276    | الهند       |
| 16.98%     | 9      | اليابان          | 13.87%      | 270    | اثيوبيا     |
| 11.32%     | 6      | المكسيك          | 12.59%      | 245    | نيجيريا     |
| 3.77%      | 2      | بنجلادش          | 6.37%       | 124    | تنزانيا     |
| 3.77%      | 2      | المانيا          | 5.19%       | 101    | بورما       |
| 3.77%      | 2      | هولندا           | 4.32%       | 84     | موزنبيق     |
| 3.77%      | 2      | تنزانيا          | 2.57%       | 50     | الصين       |
| 3.77%      | 2      | الولايات المتحدة | 2.31%       | 45     | مالي        |
| 1.89%      | 1      | فرنسا            | 1.70%       | 33     | تركيا       |
| 11.32%     | 6      | باقي العالم      | 97.58%      | 1,899  | باقي العالم |
| 100.00%    | 53     | الاجمالي         | 100.00%     | 1,946  | الاجمالي    |

المصدر: www.FAOSTAT.com

كما اشارت البيانات أن كمية صادرات العالم من زيت السمسم 53 ألف طن، وأن أهم الاسواق المصدرة لزيت السمسم عالميا هي السوق الصيني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 12 ألف طن وتمثل 22,64% من اجمالي كمية صادرات العالم من زيت السمسم، خلال عام 2019.

شكل (9) التوزيع الجغرافي للصادرات العالمية بالالف طن من بذور السمسم وزيت السمسم خلال عام 2019



المصدر: www.FAOSTAT.com

### 3.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك

#### 1.3.6 بذور السمسم

يتضح من المتغيرات الاقتصادية لمحصول السمسم بالمملكة، الموضحة في الجدول رقم (12) خلال الفترة (2016-2020)، أن إجمالي كمية الإنتاج المحلي بلغ 3,397 ألف طن، في حين بلغ إجمالي كمية الاستهلاك المحلي حوالي 56,36 ألف طن، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار إليها بحوالي 52,97 ألف طن ونتج عن ذلك أن نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 6,2%. وأخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 1,72 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

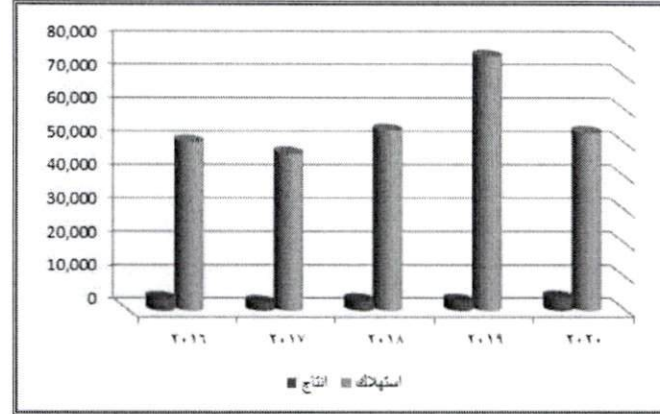
جدول (12) المؤشرات الاقتصادية لمحصول بذور السمسم  
في المملكة خلال الفترة (2016-2020)

| السنة | إنتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة<br>الغذائية<br>طن | الاكتفاء<br>الذاتي<br>% | متوسط<br>نصيب الفرد<br>كجم/عام |
|-------|-------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| 2016  | 3,839       | 50,689        | 46,850                   | 7.6%                    | 1.63                           |
| 2017  | 2,639       | 47,256        | 44,617                   | 5.6%                    | 1.49                           |
| 2018  | 3,258       | 54,106        | 50,848                   | 6.0%                    | 1.66                           |
| 2019  | 3,132       | 76,308        | 73,176                   | 4.1%                    | 2.28                           |
| 2020  | 4,119       | 53,453        | 49,334                   | 7.7%                    | 1.56                           |
| متوسط | 3,397       | 56,362        | 52,965                   | 6.2%                    | 1.72                           |

المصدر: منظمة الأغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com



شكل (10) انتاج واستهلاك محصول السمسم بالمملكة خلال الفترة (2020 - 2016)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

### 2.3.6 زيت السمسم

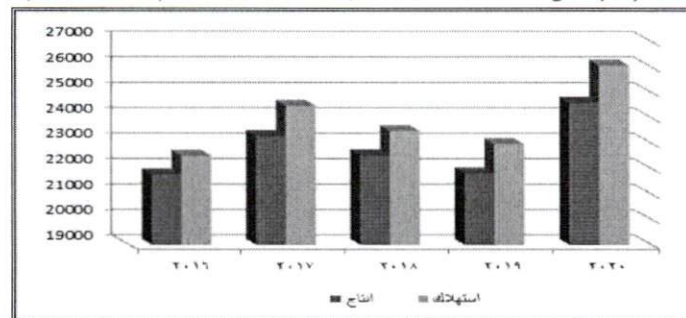
أشارت البيانات الواردة في جدول (13) الي المتغيرات الاقتصادية لزيت السمسم بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2020 - 2016)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي لزيت السمسم بلغت 22,814 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 23,913 ألف طن، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 1,098 ألف طن ونتج عن ذلك ايضا أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 95,44%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 733 جم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2020-2016).

جدول (13) المؤشرات الاقتصادية لزيت السمسم بالمملكة خلال الفترة (2020 - 2016)

| السنة | انتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة الغذائية<br>طن | الاكتفاء<br>الذاتي<br>% | متوسط نصيب<br>الفرد<br>جم / عام |
|-------|-------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|
| 2016  | 21,782      | 22,520        | 738                   | 96.72%                  | 725                             |
| 2017  | 23,290      | 24,487        | 1,197                 | 95.11%                  | 770                             |
| 2018  | 22,557      | 23,498        | 941                   | 96.00%                  | 721                             |
| 2019  | 21,838      | 22,984        | 1,146                 | 95.02%                  | 688                             |
| 2020  | 24,605      | 26,079        | 1,474                 | 94.35%                  | 762                             |
| متوسط | 22,814      | 23,913        | 1,098                 | 95.44%                  | 733                             |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (11) انتاج واستهلاك زيت السمسم بالمملكة خلال الفترة (2020 - 2016)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

### 3.3.6 الطحينة

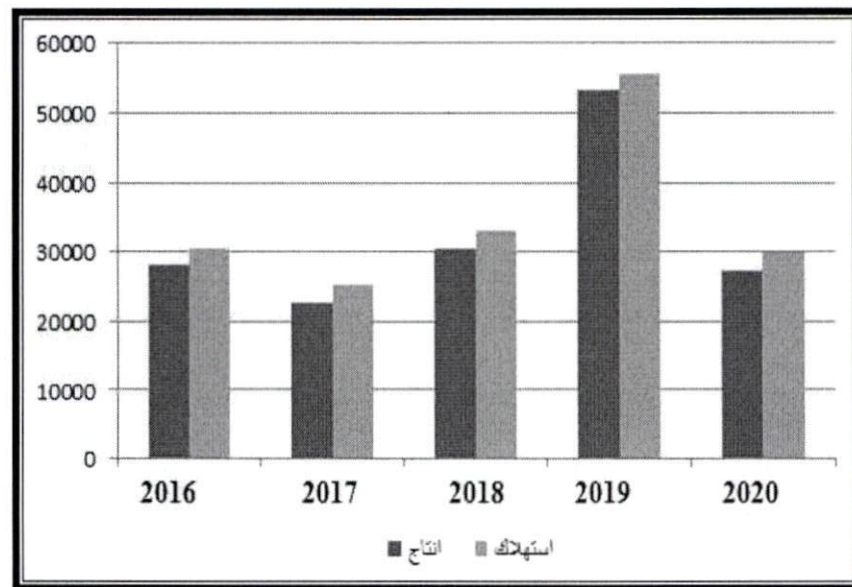
بلغت اجمالي كمية الانتاج المحلي للطحينة 32,45 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 34,84 ألف طن، كذلك اوضحت البيانات الواردة في جدول (14) الي المتغيرات الاقتصادية للطحينة الخام بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2016- 2020)، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 2,391 ألف طن ونتج ايضا أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 92,59%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 1,065 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (14) المؤشرات الاقتصادية للطحينة الخام بالمملكة خلال الفترة (2016- 2020)

| السنة | انتاج<br>طن | استهلاك<br>طن | الفجوة الغذائية<br>طن | الاكتفاء الذاتي<br>% | متوسط نصيب<br>الفرد<br>جم / عام |
|-------|-------------|---------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|
| 2016  | 28,169      | 30,421        | 2252                  | 92.60%               | 979                             |
| 2017  | 22,769      | 25,218        | 2,449                 | 90.29%               | 793                             |
| 2018  | 30,608      | 32,958        | 2349.8                | 92.87%               | 1,011                           |
| 2019  | 53,324      | 55,622        | 2,298                 | 95.87%               | 1665                            |
| 2020  | 27,374      | 29,982        | 2,608                 | 91.30%               | 876                             |
| متوسط | 32,449      | 34,840        | 2,391                 | 92.59%               | 1,065                           |

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (12) انتاج واستهلاك الطحينة السائلة بالمملكة  
خلال الفترة (2016- 2020)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com



#### 4.6 الطلب التقديري

بناءً على ما سبق استعراضه من انتاج واستهلاك لبذور السمسم وايضا زيت السمسم والطحينة وما تم تقديره من حجم الفجوة الغذائية ومعدل الاكتفاء الذاتي، فتشير البيانات الواردة في جدول (15) بأنه تم التقدير والتنبؤ بكمية الطلب المحلي وكذلك حجم الفجوة الغذائية خلال سنوات المشروع ( 2021 – 2030 ) وذلك وفقا لمعدل النمو بالمملكة العربية السعودية .

جدول (15) التنبؤ بحجم الطلب زيت السمسم والطحينة والفجوة الغذائية خلال سنوات المشروع (2021-2030)

| العام | معدل نمو الاقتصاد السعودي % | زيت السمسم      |                    | الطحينة الخام   |                    |
|-------|-----------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
|       |                             | كمية استهلاك طن | الفجوة الغذائية طن | كمية استهلاك طن | الفجوة الغذائية طن |
| 2021  | 2.931                       | 26,843          | 1,517              | 30,861          | 2,684              |
| 2022  | 4.031                       | 27,925          | 1,578              | 32,105          | 2,793              |
| 2023  | 2.818                       | 28,712          | 1,623              | 33,009          | 2,871              |
| 2024  | 2.825                       | 29,523          | 1,669              | 33,942          | 2,952              |
| 2025  | 2.764                       | 30,340          | 1,715              | 34,880          | 3,034              |
| 2026  | 2.769                       | 31,180          | 1,762              | 35,846          | 3,118              |
| 2027  | 3.023                       | 32,122          | 1,816              | 36,929          | 3,212              |
| 2028  | 3.023                       | 33,093          | 1,870              | 38,046          | 3,309              |
| 2029  | 3.023                       | 34,094          | 1,927              | 39,196          | 3,409              |
| 2030  | 3.023                       | 35,124          | 1,985              | 40,381          | 3,512              |

المصدر: تقديرات الدراسة

معدل نمو الاقتصاد السعودي طبقاً لقاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أبريل 2021.  
معدل نمو الأعوام 2030-2027 تعادل متوسط نم الأعوام السابقة عليها بالجدول.

#### 1.4.6 حصة المشروع من السوق

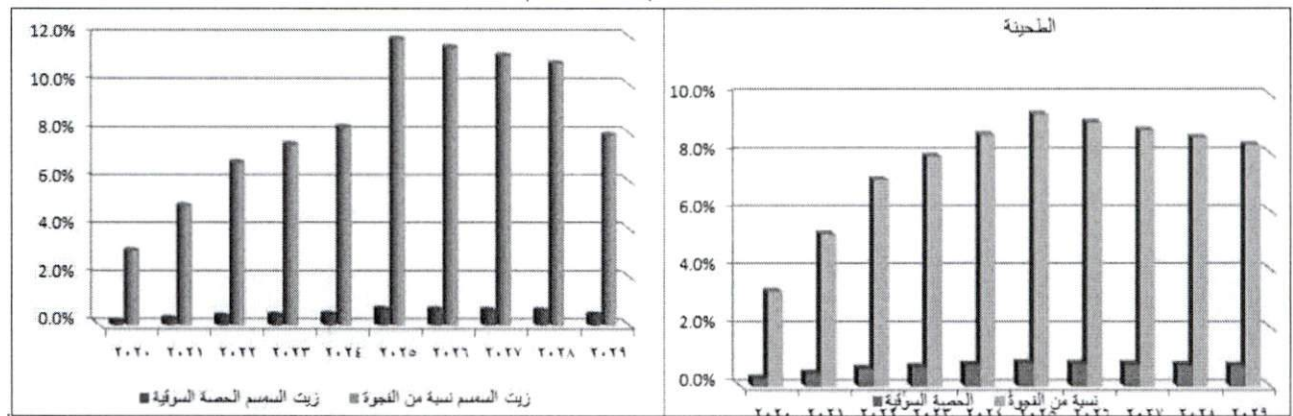
ومن البيانات الواردة بالجدول (16) تشير الي حجم الانتاج المتوقع للمشروع من زيت السمسم والطحينة ومقارنته بحجم الطلب المحلي المتوقع عليها خلال الفترة (2021- 2030) بالمملكة للتعرف على الحصة السوقية للمشروع. وأشارت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص زيت السمسم تغطي الي ما يقرب 0,41% من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما أوضحت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 7% من حجم الفجوة الغذائية لزيت السمسم بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع. كما أظهرت التقديرات أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص الطحينة تغطي الي ما يقرب 0,67% من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما اشارت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع من الطحينة يغطي حوالي 8% من حجم الفجوة الغذائية للطحينة بالمملكة خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

جدول (16) الاستهلاك الطلب المتوقع والحصة السوقية للمشروع

| العام | زيت السمسم         |                    |              |                 | الطحينة الخام    |                    |              |                 |
|-------|--------------------|--------------------|--------------|-----------------|------------------|--------------------|--------------|-----------------|
|       | الطاقة الإنتاجية % | الإنتاج المتوقع طن | الاستهلاك طن | الحصة السوقية % | نسبة من الفجوة % | الإنتاج المتوقع طن | الاستهلاك طن | الحصة السوقية % |
| 2021  | 30%                | 47.3               | 26,843       | 0.2%            | 3.1%             | 87.75              | 30,861       | 0.3%            |
| 2022  | 50%                | 78.8               | 27,925       | 0.3%            | 5.0%             | 146.25             | 32,105       | 0.5%            |
| 2023  | 70%                | 110.3              | 28,712       | 0.4%            | 6.8%             | 204.75             | 33,009       | 0.6%            |
| 2024  | 80%                | 126.0              | 29,523       | 0.4%            | 7.6%             | 234                | 33,942       | 0.7%            |
| 2025  | 90%                | 141.8              | 30,340       | 0.5%            | 8.3%             | 263.25             | 34,880       | 0.8%            |
| 2026  | 100%               | 157.5              | 31,180       | 0.5%            | 8.9%             | 292.5              | 35,846       | 0.8%            |
| 2027  | 100%               | 157.5              | 32,122       | 0.5%            | 8.7%             | 292.5              | 36,929       | 0.8%            |
| 2028  | 100%               | 157.5              | 33,093       | 0.5%            | 8.4%             | 292.5              | 38,046       | 0.8%            |
| 2029  | 100%               | 157.5              | 34,094       | 0.5%            | 8.2%             | 292.5              | 39,196       | 0.7%            |
| 2030  | 100%               | 157.5              | 35,124       | 0.4%            | 7.9%             | 292.5              | 40,381       | 0.7%            |

المصدر: تقديرات الدراسة

شكل (13) الحصة السوقية والفجوة الغذائية للمشروع خلال الفترة (2030-2021)



المصدر: تقديرات الدراسة

#### 2.4.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع

يتضح من البيانات الواردة بالجدول (17) ان مقدار الانتاج المقدر من المشروع يقدر بحوالي 450 طن مقسم الي : زيت السمسم بكمية تقدر بنحو 157,5 طن وتمثل 35% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، وطحينة خام بكمية تبلغ 292,5 طن وتمثل 65% من الانتاج الكلي للمشروع. وبدراسة السوق المحلي وجد ان متوسط سعر لتر زيت السمسم يقدر بحوالي 56,737 ريال، بينما يقدر متوسط سعر الكيلوجرام من الطحينة الخام بحوالي 34,749 ريال، وهذه الاسعار تعتبر اسعار مرجحة لمختلف الانواع والاصناف المتاحة بالسوق المحلي للمملكة السعودية، حيث تتأرجح اسعار تلك الاصناف ويتوقف ذلك علي تددني تكلفة المواد الخام (بذور السمسم) في موسم الانتاج في موسم ذروة انتاجها مما ينتج عنه أن تكون اسعارها اقل من المتوسط المرحج، أو وفقا لنوعية وجودة البذور، وكذلك وفقا لنوع العبوة.



جدول (17) الطاقة الانتاجية للمشروع

| المنتج     | كمية<br>طن | سعر<br>ريال/ طن | %   |
|------------|------------|-----------------|-----|
|            |            |                 |     |
| زيت السمسم | 157.5      | 56,737          | 35  |
| طحينة خام  | 292.5      | 34,749          | 65  |
| اجمالي     | 450        |                 | 100 |

المصدر: تقديرات الدراسة

وكما هو موضح في البيانات الواردة في الجدول (18) انه وفقا للطاقة الانتاجية للمشروع خلال سنوات المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقا لمعدل التضخم بالمملكة السعودية بما يعادل 2.5%. ففي السنة الاولى تصل الطاقة الانتاجية للمشروع الي 30% ومن المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 5,73 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 50% ومن المتوقع ان يكون ايراد المشروع 9,79 مليون ريال ، وفي العام الثالث بلغت طاقة المشروع 70% ويحقق فيها ايراد المشروع 14,05 مليون ريال ، أما العام الرابع ازدادت الطاقة الانتاجية للمشروع الي 80% وبلغ ايراد المشروع 16,46 مليون ريال، وفي العام الخامس بلغت طاقة المشروع 90% ويحقق فيها ايراد المشروع 18,97 مليون ريال، وبداية من العام السادس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 23,85 مليون ريال.

جدول (18) الايرادات المتوقعة خلال فترة سنوات الدراسة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3          | 2         | 1         | أعوام التشغيل    |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------------|
| 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 90%        | 80%        | 70%        | 50%       | 30%       | الطاقة الإنتاجية |
| 157.5      | 157.5      | 157.5      | 157.5      | 157.5      | 141.75     | 126        | 110.25     | 78.75     | 47.25     | كمية الإنتاج     |
| 70,857     | 69,129     | 67,442     | 65,798     | 64,193     | 62,627     | 61,100     | 59,609     | 58,155    | 56,737    | سعر الطن         |
| 11,159,936 | 10,887,743 | 10,622,188 | 10,363,110 | 10,110,351 | 8,877,382  | 7,698,542  | 6,571,926  | 4,579,740 | 2,680,823 | الايراد          |
| 293        | 292.5      | 292.5      | 292.5      | 292.5      | 263.25     | 234        | 204.75     | 146.25    | 87.75     | كمية الإنتاج     |
| 43,397     | 42,338     | 41,306     | 40,298     | 39,315     | 38,356     | 37,421     | 36,508     | 35,618    | 34,749    | السعر            |
| 12,693,546 | 12,383,948 | 12,081,900 | 11,787,220 | 11,499,726 | 10,097,321 | 8,756,484  | 7,475,047  | 5,209,092 | 3,049,225 | الايراد          |
| 23,853,483 | 23,271,690 | 22,704,088 | 22,150,330 | 21,610,078 | 18,974,703 | 16,455,027 | 14,046,974 | 9,788,832 | 5,730,048 | اجمالي الايراد   |

المصدر: تقديرات الدراسة



7. تحليل سوات لمشروع زيت لسمسم ولطحينة السائلة

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1- انخفاض تكلفة مبنى المشروع في المدينة الصناعية بجازان، نظرا لكونه من المصانع الجاهزة.</p> <p>2- المعدات والتقنية المستخدمة في المشروع حديثة وفريدة.</p> <p>3- موقع ارض المشروع في المدينة الصناعية بمنطقة جازان بالقرب من الخامات الزراعية.</p> <p>4- تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع من قبل صندوق الاستثمار بتكلفة تمويل منخفضة أو صندوق تمويل المشاريع بوزارة المالية، ولفترة سداد طويلة.</p> <p>5- توافر خبرة فنية سابقة في عمالة المنطقة في انتاج زيت السمسم، وانخفاض تكلفتها.</p> <p>6- الخامات الزراعية من بذور السمسم المحلية الداخلة في الإنتاج، تعتبر طبيعية وعضوية، مما يميز المشروع تسويقيا.</p>                                                                                                                                                                                                             | <p>1- صعوبات الحصول على كامل الخامات من المنتجات المحلية بمنطقة جازان، وبالتالي استيراد نسبة من الخارج تختلف في مواصفاتها الطبيعية والعضوية عن المحلي.</p> <p>2- قد يكون هناك صعوبات لتوفير ضمانات الحصول على التمويل اللازم للمشروع من الصندوق المقرض، لا سيما وأن ارض المشروع سيتم الحصول عليها بنظام حق الانتفاع.</p> <p>3- سيطرة العمالة غير السعودية علي معاصر انتاج السمسم والتي تمارس الغش بعصر بذور سمسم مستوردة وتبيعه على أنه سمسم بلدي نقي، وبالتالي منافسة منتجات المشروع.</p> <p>4- توافر ثقافة أن العمليات البدائية التقليدية في انتاج زيت السمسم تعطي نقاء للزيت، بينما التقنيات الحديثة تضر بالمنتج وتضعف من قيمته العلاجية والغذائية.</p>                                                 |
| نقاط الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | نقاط التهديد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>1- يشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد الركائز المهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، ويساعد مشروع "انتاج زيت السمسم والطحينة" على تقديم نموذج غذائي جيد في المنطقة، والتوقع بأن يلقي بسبب ذلك مزيدا من الدعم من قبل كافة الجهات بالمنطقة.</p> <p>2- تطمح رؤية المملكة 2030 إلى زيادة إنفاق الأسر على الأغذية المنتجة محليا، وبالتالي تشجيع الطلب علي منتج المشروع.</p> <p>3- مساعدة الدولة لدعم صادرات المشروع، والترويج لمنتجاته عالميا، وبالتالي التخفيف من شدة المنافسة في السوق العالمي على ذلك النوع من المنتجات الغذائية.</p> <p>4- اقبال جميع الفئات العمرية للطلب علي منتج المشروع.</p> <p>5- تنتج منطقة جازان أكثر من نصف الانتاج الاجمالي للمملكة من السمسم بنسبة 51%.</p> <p>6- توقف بعض مزارعي الذرة الرفيعة عن زراعتها، وبحثهم عن البديل مناسب، فكان السمسم هو البديل الأول، وبالتالي زيادة فرص الحصول على الخامات محليا.</p> | <p>1- استمرار التأثيرات الاقتصادية لجائحة كورونا المستجد لفترة غير محددة، لا يتضح معها الرؤية لمستقبل الطلب على الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية ومنها قطاع التصنيع الغذائي.</p> <p>2- اضطراب أسعار وكميات الطلب على النفط عالميا سواء بسبب جائحة كورونا، او بسبب الخلافات الروسية الغربية بشأن أوكرانيا، وما يتبعه من تذبذب الإيرادات والانفاق الحكومي للمملكة، وبالتالي التأثير الدخلى الفردي.</p> <p>3- المنافسة السعرية لمصانع انتاج الزيت والطحينة محليا، لا سيما المعتمدة على خامات مستوردة رخيصة الثمن نسبيا.</p> <p>4- عدم السيطرة على التكاليف الاستثمارية للمشروع طبقا لما مخطط له، الأمر الذي يؤثر على جدواه الاقتصادية.</p> <p>5- استمرار الوضع السياسي على الحدود الجنوبية للمملكة.</p> |



## 8. النواحي الفنية للمشروع

### 1.8 الموقع والمساحة

يقع المشروع على أرض المدينة الصناعية بجازان، مساحة أرض المشروع 1500 متر مربع، في مباني المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية. وتعد مدينة جازان الصناعية محوراً مهماً من محاور النمو والتطور بمنطقة جازان والمحرك المستقبلي الرئيس للاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة، بما تحويه من مشروعات عملاقة تزيد تكلفتها الإجمالية على الـ 75 مليار ريال، وستسهم في دفع عجلة التنمية والتطور بالمنطقة وفتح المجال أمام الآلاف من أبنائها للحصول على الفرص الوظيفية المناسبة لهم. كما أنها تمتاز بموقعها الذي يغطي مساحة 106 كيلومتر مربع على ساحل منطقة اشتهرت بوفرة مواردها الطبيعية، وتعتبر مركزاً لقاعدة متنوعة من الصناعات الثقيلة والمتوسطة والخفيفة. كذلك ركزت المرحلة الأولى من المدينة الصناعية على بناء بنية تحتية ذكية توفر لمجموعة كبيرة من الصناعات احتياجاتها في مجالات الطاقة والمنافع والنقل. ومن المقرر أن توازي هذه الاستثمارات في البنية التحتية مجموعة متعددة من المشاريع الوطنية الضخمة، منها مطار جديد في جازان وسكة حديد ساحلية تربط بين جازان وجدة بطول 660 كيلومتراً.



ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد أن البنية التحتية للمدينة صممت بحيث تمكن المستثمرين من إطلاق أعمالهم في أسرع وقت ممكن. وستمتع هذه المدينة بمستوى معيشة مرتفع يعمل على جذب قوة عمل بشرية تتسم بالنشاط والحيوية والمحافظة عليها، إلى جانب جذبها لشركات قادرة على المنافسة. وستحدد الشراكة بين القطاعين العام والخاص، في هذا المشروع، المعيار للتنمية الاقتصادية المحلية، كما أنها ستمثل نموذجاً لإقامة المدن الاقتصادية في المملكة.

### 2.8 التحليل الفني لإنتاج زيت السمسم والطحينة

يعتبر نبات السمسم محصول صناعي، اقتصادي، تجاري، تهتم بزراعته واستثماره العديد من مناطق العام؛ فهو نبات يسوق ويستهلك على نطاقات مختلفة ويوفر مردود مالي وريح وفير



لمستثمره، ويفضل تعبئة السمسم عند تخزينه داخل أوعية مصنوعة من الزجاج أو البلاستيك وتغلق هذه الأوعية بأحكام وتوضع في مكان بارد وجاف خالي من الرطوبة والحشرات، كما يخزن السمسم في الفريزر بعد تعبئته في أكياس بلاستيكية شفافة (أكياس تفريز)، وتستمر مدة تخزين السمسم بهذه الطرق إلى أكثر من عام.

وتتعدد استعمالات وطرق استهلاك السمسم، فهو يدخل في تحضير مختلف أنواع المخبوزات، الفطائر، الحلويات والأطباق الغذائية وتزداد الأهمية الاقتصادية للسمسم باعتباره محصول صناعي؛ حيث يستخرج زيت من بذور نبات السمسم يسمى زيت السمسم، حيث تتراوح نسبة الزيت في بذور نبات السمسم بين 45-60%.



### 1.2.8 زيت السمسم

من الزيوت الطبيعية الغنية بالفيتامينات والعناصر الغذائية التي تعمل على تعزيز صحة الجسم وحمايته من الأمراض والفيروسات، كما ان له دور كبير في تعزيز صحة ونضارة البشرة وعلاج مشاكل الشعر، كما أنه زيت نباتي صالح للأكل والطهي وللعلاج خاصة في جنوب السعودية وبالأخص في منطقة بارق ، ولهم عناية خاصة به منذ القدم.

وتتعدد أنواع زيت السمسم وفقا لطريقة استخلاصه الي:

- زيت السمسم البكر: هو الزيت المتحصل عليه من بذور السمسم دون تغير في طبيعة الزيت وذلك بواسطة العمليات الميكانيكية كالكبس او الضغط الحزوني وباستخدام الحرارة فقط وربما يتم تنقيته بواسطة الغسيل بالماء، الترسيب، الترشيح والطررد المركزى فقط.
- زيت السمسم المكرر: وهو يتكون أساسا من جلسريدات الاحماض الدهنية والذي قد يحتوي على كميات صغيرة من اللبيدات الاخرى مثل الفوسفاتيدات والمركبات غير القابلة للتصبن والأحماض الدهنية الحرة الموجودة طبيعيا في الزيت والمتحصل عليه من بذور السمسم بالاستخلاص سواء بالعمليات الميكانيكية او بالمذيبات والمعادل والمبيض والمزال الرائحة.

ويتم استخراج زيت السمسم بالطرق التقليدية أو بالطرق الآلية الحديثة كالتالي:

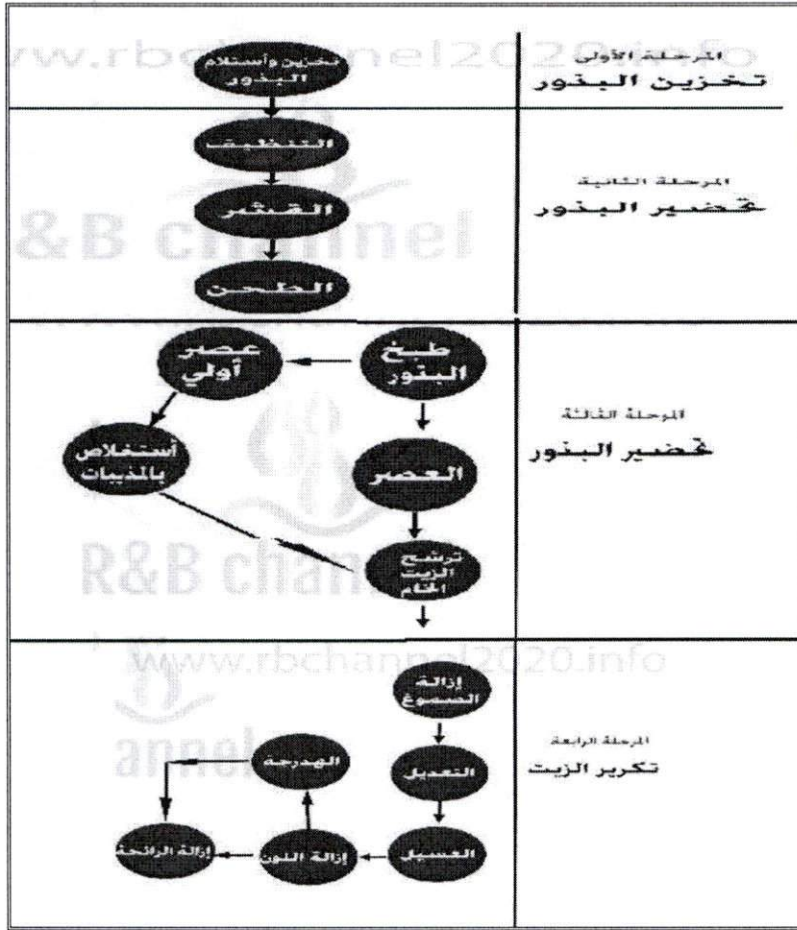
- الطريقة التقليدية: تصنع معصرة السمسم التقليدية من سيقان الأشجار المعمرة ذات الحجم الكبير على شكل إناء مخروطي مجوف من الداخل. وبعد وضع بذور السمسم في المعصرة تُضَاف كميات مناسبة من الماء إلى البذور، وتُحرَّك البذور داخل المعصرة بواسطة "القطب" بحركة دائرية عن طريق جمل يواصل العمل لساعاتٍ طويلةٍ في اليوم، وهو مغمض العينين حتى لا يصاب بالدوار. وتستغرق العملية الواحدة لعصر السمسم أكثر من أربع ساعات، ليحصل بعدها صاحب المعصرة على زيت السمسم.
- ويؤخذ على هذه الطريقة انها غير سريعة وتقدم انتاجية ضعيفة كما انها تهدر الكثير من الجهد والوقت وبالإضافة الي ذلك كانت المنتجات المستخرجة أكثر عرضة للتلوث.
- الطريقة الآلية (الحديثة) أي عصر السمسم بالاعتماد على آلة مخصصة يطلق عليها اسم "معصرة زيت السمسم" وهذه الآلة توفر الكثير من الجهد والوقت كما انها تقدم طاقة انتاجية عالية والاهم ان الزيت الناتج عنها صافي وخالي من الملوثات مما يجعله منتجاً فاخراً ومفضل من قبل العملاء.
- ويتضح من الجدول التالي أهم المواصفات القياسية للخواص الفيزيائية التي من الضروري من توفرها في زيت السمسم كالتالي:

جدول (19) الخواص الفيزيائية لزيت السمسم

| الخواص                    | زيت السمسم    |
|---------------------------|---------------|
| الكثافة النسبية           | 0.915 - 0.924 |
| معامل الانكسار            | 1.465 - 1.469 |
| رقم التصبن                | 186 - 195     |
| رقم اليود                 | 86 - 105      |
| المواد غير القابلة للتصبن | أقل من 20     |
| رقم الحموضة               | 8             |
| كوليسترول                 | 0,1 - 0,5     |
| كاميستيرول                | 10 - 20       |
| دلتا 5 أفيناستيرول        | 6.2 - 7.8     |
| دلتا 7 أفيناستيرول        | 1.2 - 5.6     |
| ستيغماستيرول              | 3.4 - 12      |
| مجموع ستيروولات           | 4500- 19000   |



شكل (14) مخطط لانتاج زيت السمسم



## 2.2.8 الطحينية السائلة

تعدّ الطحينية عصارة حب السمسم الذي يُعصر بعد تنظيفه وتحميصه بالحرارة، كما يمكن أيضا عصره دون تحميص، إذ إنه لا يحتاج إلى وقت كثير ومجهود كبير في إعداده وتحضيره، كما تدخل الطحينية في صناعة العديد من الحلويات، وكذلك في صناعة الحلاوة الطحينية.

تحتوي الطحينية على العديد من العناصر التي تحمي الجسم من الإصابة بالعديد من الأمراض. تتكون الطحينية من الكربوهيدرات، والدهون الأحادية غير المشبعة مثل الأوليك والينوليك، والبروتينات

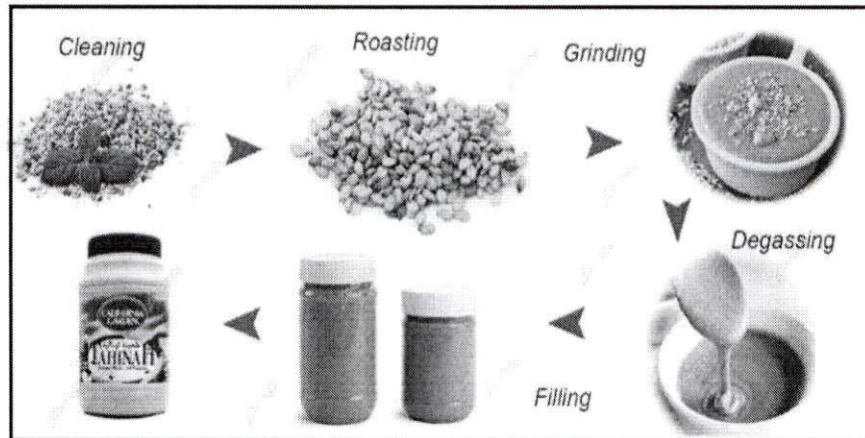
النباتية، والمعادن مثل الكالسيوم، والفسفور، والمغنيسيوم، والنحاس، والألياف الذائبة في الماء، وفيتامين هـ، ومجموعة فيتامين ب.

ويتم تصنيع الطحينة من خلال وضع السمسم داخل أحد المطاحن لتقشيرة، ثم يتم وضعه بحوض كبير من الماء لفصل القشر الاسود عن السمسم الابيض، ليتم بعد ذلك نقل السمسم إلى حوض آخر لغسله مجدداً، قبل أن يتم إدخاله الفرن الخاص به لتجهيزه للمراحل النهائية من الإنتاج، ثم يتم إخراجة في أحد الغرف لتبريدة وغربلته، ليتم نقلة إلى المرحلة النهائية التي يوضع من خلالها داخل الميكنة الخاصة به، لعصره واستخراجه على شكر طحينه صالحة للاستخدام.

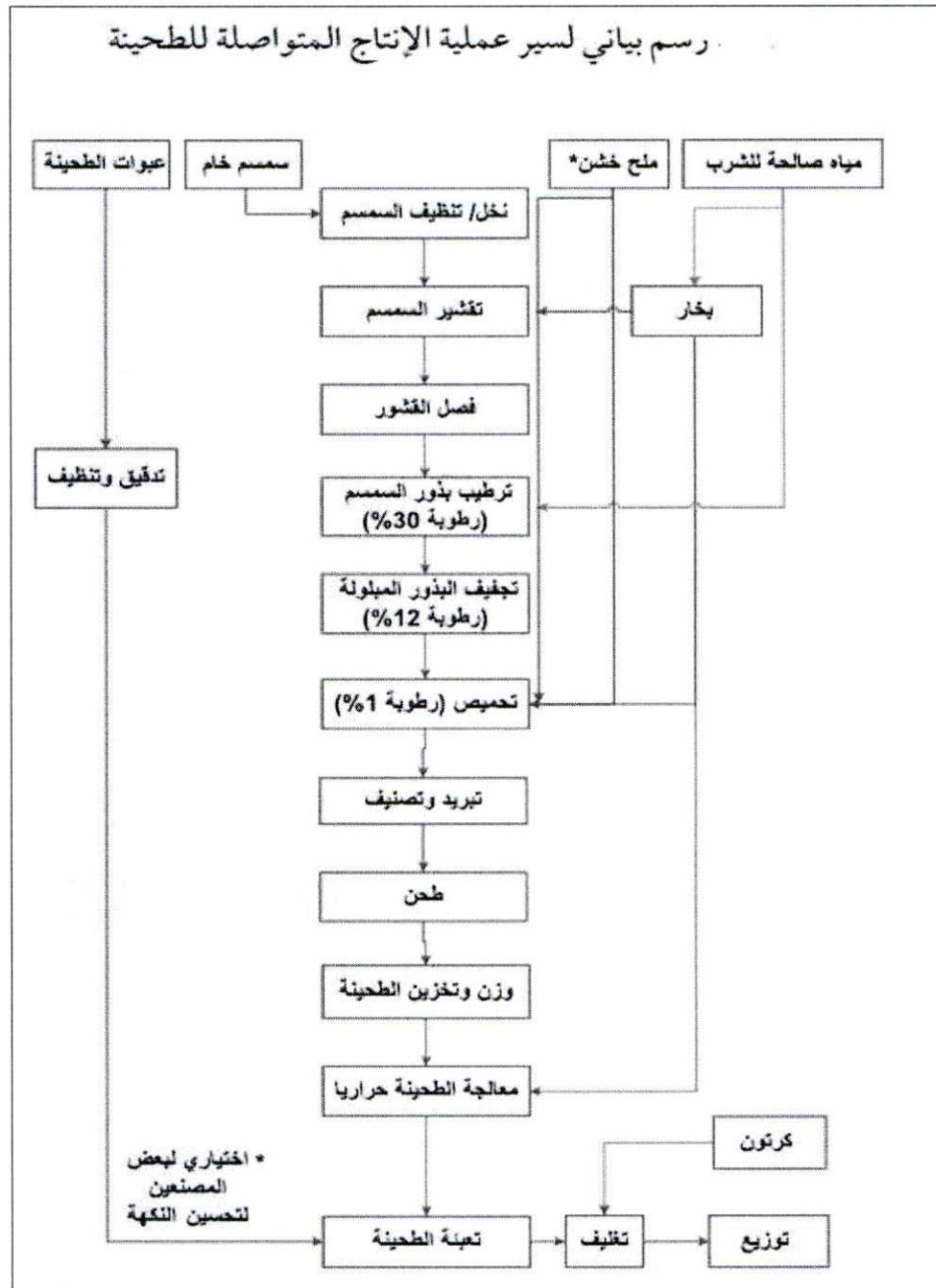
#### ولسلامة المنتجات لابد من اتباع التالي:

- 1- النظافة التامة في جميع خطوات التصنيع.
- 2- استعمال الآلات وأدوات من معدن لا يصدأ أو يتفاعل مع مكونات العصير.
- 3- سلامة القائمين بالعمل صحياً.
- 4- العناية بالتخزين في أماكن جافة وتحت درجة حرارة منخفضة.
- 5- مراعاة تطبيق جميع الاشتراطات الصحية في معامل التصنيع.
- 6- يعبأ المنتج في عبوات مناسبة تكفل حمايته من حدوث أى تغير في خواصة أو في صلاحيته للاستهلاك الأدمى.
- 7- تنتقل المنتجات المعبأة بطريقة تحفظها من التلوث والتلف الميكانيكي.
- 8- تخزن المنتجات المعبأة بعيداً عن ضوء الشمس المباشر وأيه مصادر للحرارة والرطوبة والمواد الضارة.

شكل (15) مخطط لانتاج الطحينة السائلة







## 9. تقدير الاحتياجات

### 1.9 المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

تتمثل المواد الخام في بذور أو حبوب السمسم بلدي محلي عالية الجودة، ويمكن الحصول عليها من خلال عدد من الموردين المحليين من جازان والباقي عن طريق استيراد من الخارج (اليمن - السودان - مصر) أو من الدول الأخرى التي يوجد لديها كثافة عالية من إنتاج محاصيل السمسم، وهنا يجب تأكيد اختيار أفضل الموردين بعناية والتعاقد معهم لتوفير الكميات المناسبة التي يحتاجها

المصنع، بما يضمن تصنيع زيت السمسم والطحينة الخام وفقاً للمعايير الصحية العالمية. مع مراعاة استخدام بذور جيدة من حيث النوعية لتلافي أي متغيرات في الطعم والرائحة للمنتجات، كما يجب العناية بفرز واستبعاد البذور الغير كاملة النضج.

وتبين بالتقدير انه يلزم حوالي 286,5 طن من بذور السمسم واللازمة لانتاج 157,5 طن من زيت السمسم (نسبة الاستخلاص 55%)، اما انتاج الطحينة الخام عالية الجودة تحتاج الي 75% بذور سمسم و25% زيت نباتي (يفضل زيت سمسم)، وعليه فان انتاج 292,5 طن من الطحينة السائلة يلزمه 219 طن بذور سمسم، و73.13 طن من زيت السمسم، أو ما يعادلها من بذور سمسم 133 طن بذور سمسم.

جدول (20) المادة الخام الاساسية اللازمة للمشروع

| البند           | الكمية المطلوبة | نسبة الاستخلاص | بذور السمسم | سعر الطن | القيمة    |
|-----------------|-----------------|----------------|-------------|----------|-----------|
| زيت السمسم      | طن              | %              | طن          | ريال     | ريال      |
| طحينة           | 157.5           | 55%            | 286         |          |           |
| (75% بذور سمسم) |                 |                | 219         |          |           |
| (25% زيت)       | 73.13           | 55%            | 133         |          |           |
| الاجمالي        | 450             | ---            | 639         | 9000     | 5,748,239 |

المصدر: تقديرات الدراسة

بناءً على ما سبق يلزم لانتاج 450 طم مقسمة 157,5 طن من زيت سمسم و292,5 طحينة خام يلزم 639 طن من بذور السمسم، وبدراسة السوق اشارت التقديرات ان متوسط سعر الطن من بذور السمسم تقدر بحوالي 9000 ريال، وبالتالي أمكن تقدير تكاليف المادة الخام الاساسية للمشروع (بذور السمسم) وفقاً للطاقة الانتاجية للمشروع خلال سنوات المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقاً لمعدل التضخم بالمملكة السعودية بما يعادل 2.5%.

كذلك تشير البيانات الواردة بالجدول (21) ان اجمالي قيمة مستلزمات الانتاج للتعبئة والتغليف تقدر بحوالي 2 مليون ريال شاملة العبوات سواء بلاستيكية أو زجاجية لتعبئة زيت السمسم في عبوات يتراوح حجمها من 250 الي 5000 مليلتر، وتعبئة الطحينة في عبوات بلاستيكية يتراوح وزنها من 250 الى 2000 جرام.



جدول (21) التعبئة والتغليف اللازمة للمشروع

| العبوة                  | الكمية             | حجم العبوة | العدد   | السعر     | القيمة    |
|-------------------------|--------------------|------------|---------|-----------|-----------|
|                         | طن                 | جم         | وحدة    | ريال/عبوة | ريال      |
| السمن زيت               |                    |            |         |           |           |
| زجاج                    | 53                 | 250        | 210,000 | 3         | 577,500   |
| زجاج                    | 53                 | 1,000      | 52,500  | 3         | 157,500   |
| بلاستيك                 | 53                 | 5,000      | 10,500  | 3         | 31,500    |
| كرتون للزجاج            | (عبوه بالكرتون 6)  |            | 43,750  | 4         | 164,063   |
| كرتون للبلاستيك         | (عبوه بالكرتون 12) |            | 875     | 4         | 3,281     |
| الاجمالي                |                    |            |         |           | 933,844   |
| الطحينة                 |                    |            |         |           |           |
| بلاستيك                 | 98                 | 250        | 390,000 | 2         | 585,000   |
| بلاستيك                 | 98                 | 1,000      | 97,500  | 2         | 195,000   |
| بلاستيك                 | 98                 | 2,000      | 48,750  | 3         | 121,875   |
| كرتون                   | (عبوه بالكرتون 12) |            | 44,688  | 4         | 167,578   |
| الاجمالي                |                    |            |         |           | 1,069,453 |
| مجممل العمليات التعبئة  |                    |            |         |           | 2,003,297 |
| المصدر: تقديرات الدراسة |                    |            |         |           |           |

جدول (22) المادة الخام الاساسية اللازمة للمشروع

| وام التشغيل             | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| الطاقة الإنتاجية        | 30%       | 50%       | 70%       | 80%       | 90%       | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      |
| بذور                    | 191,608   | 319,347   | 447,085   | 510,955   | 574,824   | 638,693   | 638,693   | 638,693   | 638,693   | 638,693   |
| كمية الإنتاج كجم        | 9.00      | 9.23      | 9.46      | 9.69      | 9.93      | 10.18     | 10.44     | 10.70     | 10.97     | 11.24     |
| سعر                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| القيمة ريال             | 1,724,472 | 2,945,972 | 4,227,470 | 4,952,179 | 5,710,482 | 6,503,604 | 6,666,195 | 6,832,849 | 7,003,671 | 7,178,762 |
| التعبئة تكاليف          | 600,989   | 1,001,648 | 1,402,308 | 1,602,638 | 1,802,967 | 2,003,297 | 2,003,297 | 2,003,297 | 2,003,297 | 2,003,297 |
| ريال                    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| تكاليف اجمالي           | 2,325,461 | 3,947,621 | 5,629,778 | 6,554,817 | 7,513,449 | 8,506,901 | 8,669,491 | 8,836,146 | 9,006,967 | 9,182,059 |
| ريال                    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| المصدر: تقديرات الدراسة |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

## 2.9 تقدير عدد العمال للمشروع

يتطلب مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة الخام حوالي 24 عامل مقسمين الي موظفين غير مباشرين بعدد 8 موظفين وموظفين مباشرين بعدد 16 موظف. وعند اختيار فريق العمل يجب مراعاة توافر عدد من الصفات الرئيسية في الموظفين والعمال، مثل: الخبرة والنشاط وحب العمل وحسن السير والسلوك والقدرة على تحمل ضغوط العمل.

يتضح من البيانات الواردة بالجدول (23) أن الوظائف غير المباشرة تمثل إدارة المشروع وتتكون من مدير المشروع، وسكرتير تنفيذي ومدير مالي واداري يتبعه 2 محاسبين، ومدير مبيعات وتسويق ويتبعه 2 مندوبي مبيعات. كذلك يتضح ان الوظائف المباشرة تتضمن مدير انتاج، ومشرف انتاج و6 عامل خط انتاج، ومراقب جودة، ومشرف عمال، بالاضافة الي 2 سواقين و2 عمال نظافة و2 موظفي امن.

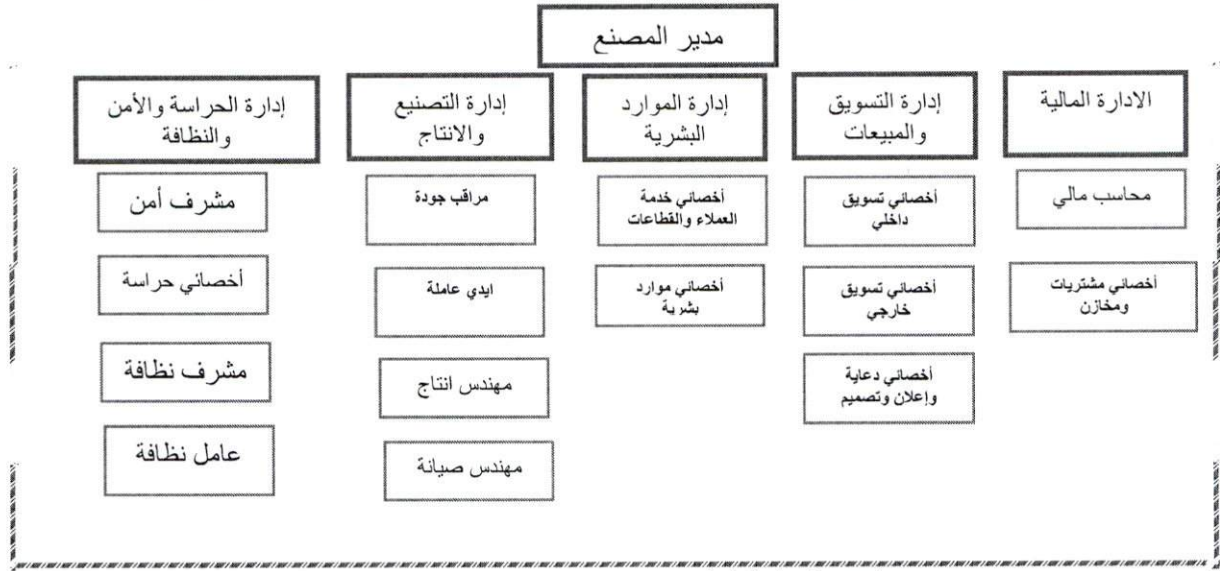
جدول (23) العمالة المطلوبة بالمشروع

| العدد | المهنة                          |
|-------|---------------------------------|
|       | <b>العمالة غير المباشرة</b>     |
| 1     | مدير المصنع                     |
| 1     | سكرتير تنفيذي                   |
| 1     | مدير مالي واداري وموارد بشرية   |
| 2     | محاسب                           |
| 1     | مدير تسويق ومبيعات              |
| 2     | مندوب مبيعات وموظف تسويق        |
| 8     | المجموع                         |
| 8     | اجمالي العمالة غير المباشرة     |
|       | <b>ثانياً: العمالة المباشرة</b> |
| 1     | مدير انتاج                      |
| 1     | مشرف انتاج                      |
| 6     | عمال خط الإنتاج                 |
| 1     | مراقب جودة                      |
| 1     | مشرف عمال وفني صيانة            |
| 2     | سائق                            |
| 2     | عامل نظافة ومراسلة              |
| 2     | حراسة                           |
| 16    | المجموع                         |
| 24    | إجمالي العمالة                  |

المصدر: تقديرات الدراسة



شكل (16) مخطط يوضح الهيكل التنظيمي المقترح لمشروع إنتاج زيت السمسم والطحينة



المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.9 الأرض والأعمال الانشائية

- المساحة المخصصة للمشروع 1500 مترا مربعا، عبارة عن مباني من المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية، وهو مبنى مصنع جاهز سيتم استجاره من هيئة المدن الصناعية نظير إيجار سنوي بمبلغ 150 ألف ريال لكامل المساحة.

جدول (24) مبنى المشروع والاعمال الانشائية

| البند                                              | المساحة م <sup>2</sup> | إيجار المتر بالريال |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------|
| مصنع جاهز مستأجر من المدينة الصناعية بجازان (مدن). | 1500                   | 100                 |

المصدر: تقديرات الدراسة

- يتضمن ذلك المبني (مكاتب ادارية بمنافعها - مستودع مواد خام - وحدة تحضير البذورشاملة تنظيف وتجفيف وتقسير - وحدة عصر البذور والاستخلاص - وحدة التكرير - وحدة طحن - وحدة المعالجة - وحدة تعقيم - وحدة تعبئة - وحدة تغليف - وحدة التوزيع (منفذ) - سكن الخفير - غرفة الاستقبال والتأمين - غرفة المطبخ (الكافيتريا) - المنافع.
  - يحتاج المشروع للعديد من التجهيزات المهمة، وتشمل ما يلي:
- 1- ضرورة طلاء الحوائط وتركيب السيراميك الخشن في الأرضيات لتلافي انزلاق العاملين وإعداد وتجهيز خطوط المياه والصرف الصحي، إلى جانب تركيب شبكة كهربائية آمنة.

- 2- توفير أماكن مناسبة لتيسير حفظ وتخزين البضائع والمواد الخام والمنتجات والمواد الغذائية، وتحتوي على جميع الإمكانيات التي تضمن فعالية وجودة منتجات الزيت والطحينة بعد عملية التصنيع؛ حتى لا تتعرض لأي تلف أو الأتربة الناتجة عن كثرة الحركة وسرعة التنقل.
- 3- يراعي تزويد المصنع بالمعدات المناسبة للوقاية من أخطار الحريق.
- 4- يجب تنظيف جميع المعدات فور الإنتاج من العمليات بشكل دوري.
- 5- يحتاج المصنع إلى تركيب عدد كافٍ من أنظمة التهوية للتخلص من الروائح السلبية الناتجة عن أعمال التصنيع.
- 6- تركيب أنظمة إضاءة عالية الجودة داخل مصنع إنتاج زيت السمسم للقدرة على مواصلة العمل بمختلف الظروف، وهو ما يُسهل من زيادة الإنتاجية ومواصلة العمل بكل سهولة، والتركيز على جودة المنتجات.

#### 4.9 الآلات ومعدات

جدول (25) الآلات والمعدات التي يتطلبها المشروع

| البند                 | العدد | سعر الوحدة بالريال |
|-----------------------|-------|--------------------|
| آلة التنظيف           | 1     | 26,643             |
| ماكينة التليين        | 1     | 16,900             |
| ماكينة الطهي والتحميص | 2     | 38,890             |
| آلة الفلتر            | 1     | 133,700            |
| ماكينة العصر          | 1     | 26,450             |
| ماكينة التكرير        | 1     | 18,600             |
| ماكينة تجفيف          | 1     | 17,200             |
| ماكينة إزالة القشور   | 1     | 48,930             |
| ناقل                  | 2     | 3,770              |
| خزان مياه             | 4     | 5,800              |
| مطحنة                 | 1     | 19,860             |
| ماكينة تبريد          | 1     | 30,800             |
| معدات مختبر           | 1     | 35,000             |
| ماكينة تعبئة وتغليف   | 2     | 82,750             |
| ميزان دجيترال         | 2     | 1000               |
| لوحة التحكم           | 1     | 200,250            |
| بلاور ماكينة تنعيم    | 2     | 58,000             |
| خزان طحينة بالخلط     | 1     | 45,800             |
| اجمالي تكلفة المعدات  |       | 810,343            |

المصدر: تقديرات الدراسة



فيما يلي بعض الشركات الموردة لأهم المعدات اللازمة لمصنع زيت السمسم والطحينة كالآتي:



### 1- eygmakine company

- هي واحدة من الشركات التركية الرائدة في تصميم وتصنع آلات إنتاج طحينة السمسم مع كافة مستلزماتها. كما تطمح لبناء الثقة المتبادلة وذلك بمتابعة أحدث التقنيات في هذا المجال لتقديم أحدث آلات ولتسهيل العمل على أصحاب المصانع لإيصال التقنيات المطلوبة من معدات وآلات إنتاج الطحينة بأسعار منافسة وجودة متميزة في التصنيع وخدمة العملاء.

**Phone:** +90 332 813 89 90  
+90 542 419 75 23  
+90 555 998 89 90 (Whatsapp/Viber/Telegram)

**E-Mail:** [info@eygmakine.com](mailto:info@eygmakine.com)  
[eygmakine@gmail.com](mailto:eygmakine@gmail.com)

**Location:** Seyran Mh. 33208 Sk. No:40 Akşehir / Konya / Turkey



### 2- QI'E Grain and Oil Machinery CO., LTD

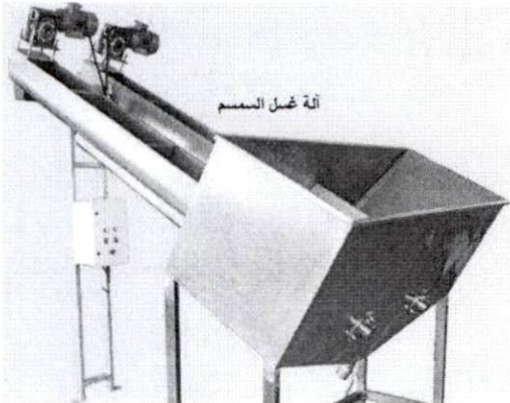
- هي واحدة من الشركات الصينية المتخصصة في إنتاج المعدات الميكانيكية لصناعة الزيوت وهي أيضاً مؤسسة جماعية تدمج البحث العلمي والتصنيع والمبيعات كواحد.

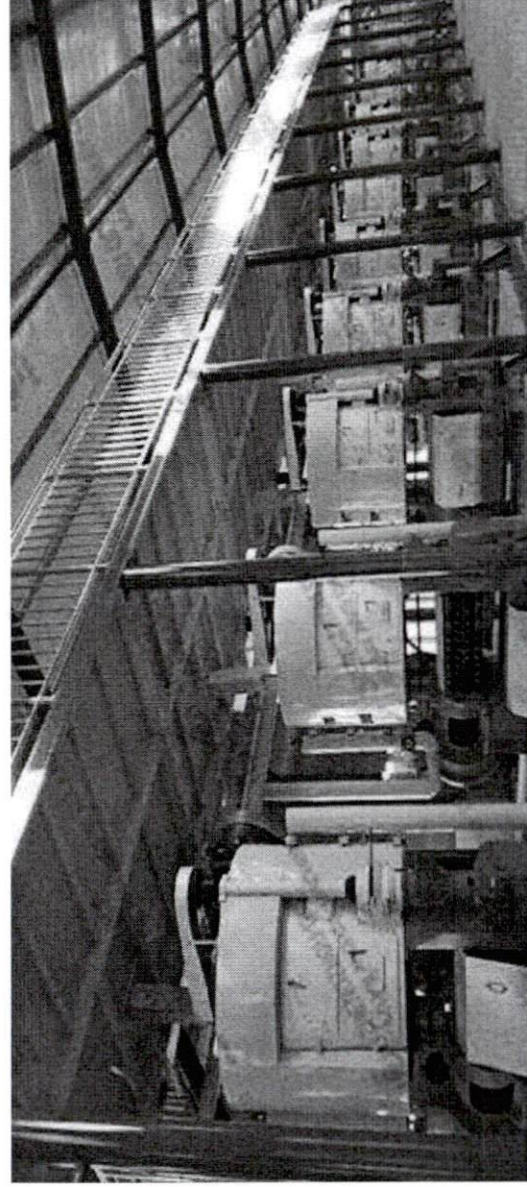
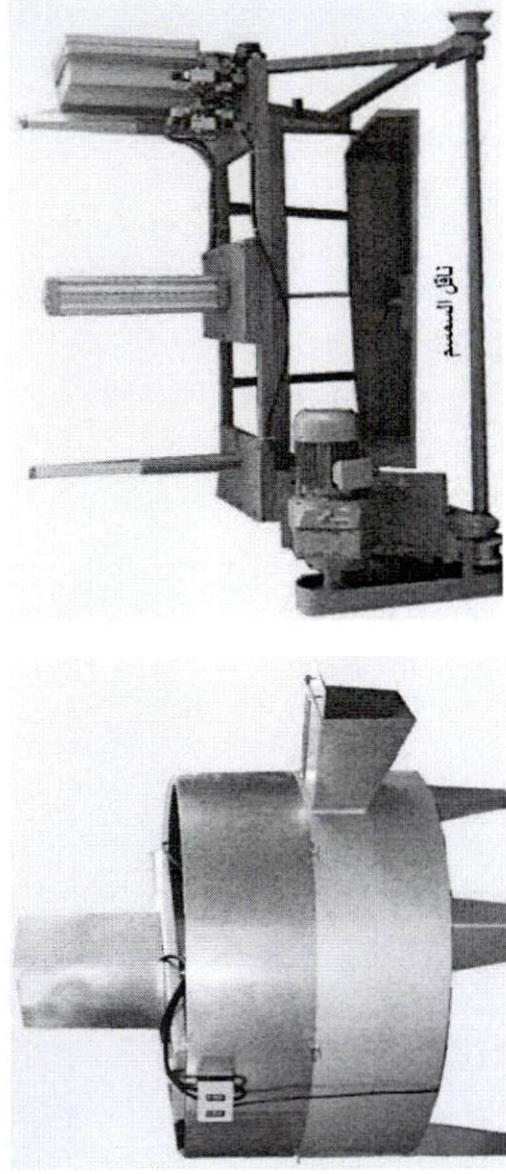
**Phone:** +86 18595917591

**E-Mail:** [zhengzhouqiye@gmail.com](mailto:zhengzhouqiye@gmail.com)

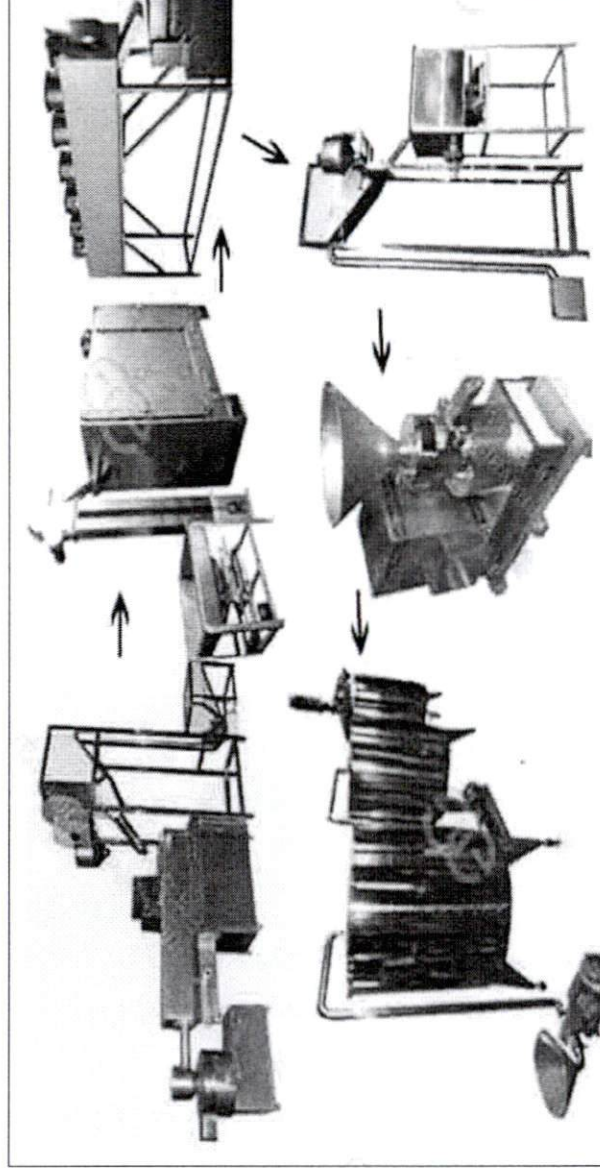
عنوان الشركة: معبر طريق تايبان وطريق تشانغوان ، المنطقة الصناعية في زيانديان ، مقاطعة خنان ، الصين

شكل ( 17 ) خط إنتاج زيت السمسم

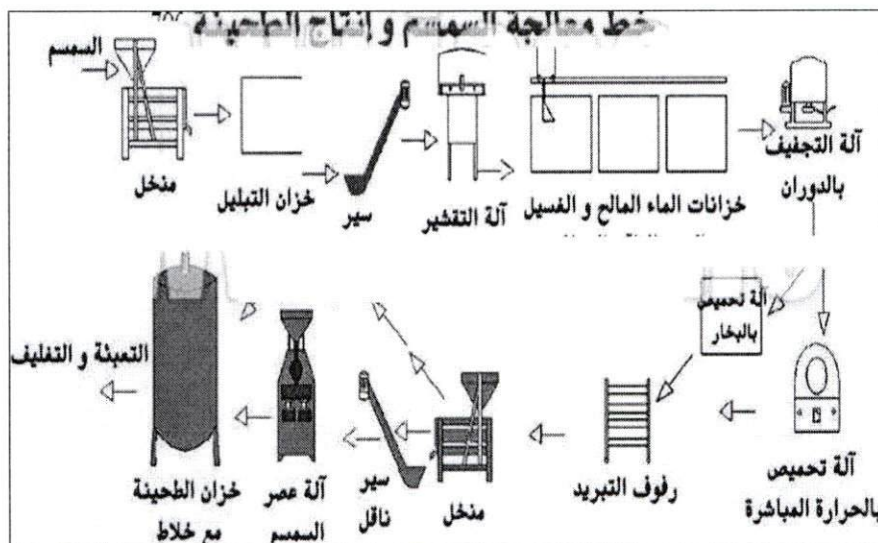




شكل (18) خط انتاج الطحينة







## 5.9 الأثاث والمفروشات

يحتاج المشروع الي الأثاث والمفروشات التالية

جدول (26) الأثاث والمفروشات التي يتطلبها المشروع

| البند                | العدد | سعر الوحدة |
|----------------------|-------|------------|
| أثاث مكتبي           | 4     | 60,000     |
| ادوات مطبخ وكافيتريا | 1     | 15,000     |
| معدات اطفاء          | 1     | 50,000     |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 6.9 كمبيوتر واجهزة

يحتاج المشروع الي الكمبيوتر ولوازمه التالية

جدول (27) الحاسبات الالية ولوازمها التي يتطلبها المشروع

| البند              | العدد | سعر الوحدة |
|--------------------|-------|------------|
| كمبيوتر ولوازمه    | 6     | 5,000      |
| معمل ضبط الجودة    | 1     | 50,000     |
| المولد الكهربائي   | 2     | 10,000     |
| كاميرا مراقبة      | 4     | 2,500      |
| لوحة اعلانية مضيئة | 1     | 1,500      |
| تكييف سبليت        | 5     | 4,000      |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 7.9 المركبات ووسائل النقل

يوضح الجدول التالي المركبات ووسائل النقل التي يحتاجها المشروع

جدول (28) السيارات التي يتطلبها المشروع

| البند                  | العدد | سعر الوحدة |
|------------------------|-------|------------|
| سيارة دينام حاملة 3 طن | 1     | 120,000    |
| سيارة فان              | 1     | 100,000    |

المصدر: تقديرات الدراسة

## 10. التنبؤات المالية

### 1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية

تم التنبؤ بالإيرادات والمصروفات المدرجة بقائمتي الدخل والتدفقات النقدية خلال فترة العشرة سنوات الأولى من التشغيل، استرشادا بنتائج دراسة السوق فيما يخص تقديرات الطلب، والطاقات التشغيلية والإيرادات المتوقعة، إضافة الى التكاليف الاستثمارية للمعدات والمباني والانشاءات طبقا للدراسة الفنية للمشروع، وذلك على النحو التالي:

### 1.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة الدخل

#### 1.1.1.10 الإيرادات

حسب ما تم تقديره في دراسة السوق من إيرادات تصنيع و انتاج زيت السمسم والطحينة.

### 2.1.1.10 التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

تم الفصل بين التكاليف الثابتة والمتغيرة طبقا لارتباط كل منهما بدرجة النشاط، كما تم حساب 20% من التكاليف التسويقية و 30% من الإدارية على إنها تكاليف ثابتة وذلك كما يلي:

جدول (29) التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة للمشروع

| نوع التكاليف        | النسبة |       |
|---------------------|--------|-------|
|                     | ثابت   | متغير |
| المنافع             | 5%     | 95%   |
| مصروفات الصيانة     | 10%    | 90%   |
| المصروفات التسويقية | 20%    | 80%   |
| المصروفات الإدارية  | 30%    | 70%   |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.1.1.10 تكاليف التشغيل السنوية

تشتمل تكاليف التشغيل السنوية على المرتبات والأجور، والمنافع، والمواد الخام ، ومصروفات الصيانة، والإهلاك، ومصروفات التسويقية، ومصاريف التدريب، والمصروفات الإدارية.

### 4.1.1.10 الإهلاك

تم حساب الإهلاك السنوي طبقا للنسب التالية:

جدول (30) اهلاك الاصول الثابتة للمشروع

| نسبة الإهلاك | الأصل الثابت                     |
|--------------|----------------------------------|
| 10%          | أثاث ومفروشات                    |
| 20%          | سيارات                           |
| 25%          | نظام تقنية المعلومات             |
| 20%          | مصروفات التأسيس (ما قبل التشغيل) |
| 5%           | المباني والانشاءات               |

المصدر: تقديرات الدراسة.



#### 5.1.1.10 الطاقة التشغيلية

تتدرج الطاقة التشغيلية للمشروع حسب النسب الموضحة في الجدول التالي:

جدول (31) الطاقة التشغيلية للمشروع

| أعوام التشغيل                 | طاقة التشغيل |
|-------------------------------|--------------|
| العام الأول                   | 30%          |
| العام الثاني                  | 50%          |
| العام الثالث                  | 70%          |
| العام الرابع                  | 80%          |
| العام الخامس                  | 90%          |
| العام السادس الي العام العاشر | 100%         |

المصدر: تقديرات الدراسة.

#### 6.1.1.10 المرتبات والأجور

تم تقدير المرتبات والأجور على أساس زيادتها وفقاً للطاقة الانتاجية للمشروع سنوياً اعتباراً من العام الاول للتشغيل لمقابلة زيادة ارتفاع الأسعار المستقبلية، كما تم حساب 35% من الأجر الأساسي نظير تغطية البدلات والامتيازات المختلفة للعاملين، أما عدد الوظائف قدر على أساس الهيكل التنظيمي المدرج بالدراسة الفنية، وذلك على النحو التالي:

جدول (32) مرتبات واجور الموظفين بالمشروع

| المهنة                            | العدد | الراتب أو الأجر للفرد |         | الإجمالي  |
|-----------------------------------|-------|-----------------------|---------|-----------|
|                                   |       | الشهر                 | السنة   |           |
| اولاً: العمالة غير المباشرة       |       |                       |         |           |
| مدير المصنع                       | 1     | 15,000                | 180,000 | 180,000   |
| سكرتير تنفيذي                     | 1     | 4,000                 | 48,000  | 48,000    |
| مدير مالي وإداري وموارد بشرية     | 1     | 6,000                 | 72,000  | 72,000    |
| محاسب                             | 2     | 4,000                 | 48,000  | 96,000    |
| مدير تسويق ومبيعات                | 1     | 5,000                 | 60,000  | 60,000    |
| مندوب مبيعات وموظف تسويق          | 2     | 3,000                 | 36,000  | 72,000    |
| المجموع                           | 8     | 37000                 | 444,000 | 528,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                       |         | 184,800   |
| اجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة | 8     |                       |         | 712,800   |
| ثانياً: العمالة المباشرة          |       |                       |         |           |
| مدير انتاج                        | 1     | 12,000                | 144,000 | 144,000   |
| مشرف انتاج                        | 1     | 5,000                 | 60,000  | 60,000    |
| عمال خط الإنتاج                   | 6     | 4,000                 | 48,000  | 288,000   |
| مراقب جودة                        | 1     | 4,500                 | 54,000  | 54,000    |
| مشرف عمال وفني صيانة              | 1     | 3,500                 | 42,000  | 42,000    |
| سائق                              | 2     | 2,500                 | 30,000  | 60,000    |
| عامل نظافة ومراسلة                | 2     | 1,750                 | 21,000  | 42,000    |
| حراسة                             | 2     | 2,500                 | 30,000  | 60,000    |
| المجموع                           | 16    | 35,750                | 429,000 | 750,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                       |         | 262,500   |
| إجمالي تكلفة العمالة المباشرة     |       |                       |         | 1,012,500 |
| إجمالي تكلفة العمالة              | 24    |                       |         | 1,725,300 |

المصدر: تقديرات الدراسة.

#### 7.1.1.10 المنافع

سوف يستهلك المشروع مياه لازمة لتنظيف وتصنيع بذور السمسم وللشرب والوضوء وللحمامات، وأعمال النظافة وغيرها، بالإضافة إلى كهرباء للإنارة والتكييف وتشغيل معدات التنظيف والفرز والتصنيع والتعبئة والتغليف والأجهزة الالكترونية، ويمكن تقدير تكلفة قيمة هذه المنافع بنسبة 8% من إجمالي الإيرادات.

#### 8.1.1.10 مصروفات الصيانة

قدرت مصروفات الصيانة الوقائية والعلاجية السنوية الخاصة بأصول المشروع طبقاً لنسب سنوية من تكلفة الأصول، وذلك على النحو التالي:

جدول (33) تقدير تكلفة الصيانة (بالريال)

| بيان                            | قيمة الاصل | معدل الصيانة | السنة الاولى | السنة الثانية | السنة الثالثة | السنة الرابعة | السنة الخامسة | السنوات 6 الى 10 |
|---------------------------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| نسبة الصيانة                    |            |              | 30%          | 50%           | 70%           | 80%           | 90%           | 100%             |
| مباني وانشاءات                  | 0          | 2%           | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                |
| أثاث ومفروشات للإدارة           | 305,000    | 5%           | 4,575        | 7,625         | 10,675        | 12,200        | 15,250        | 15,250           |
| معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية | 1,012,153  | 5%           | 15,182       | 25,304        | 35,425        | 40,486        | 50,608        | 50,608           |
| وسائل النقل                     | 220,000    | 5%           | 3,300        | 5,500         | 7,700         | 8,800         | 11,000        | 11,000           |
| حاسبات آلية                     | 131,500    | 10%          | 3,945        | 6,575         | 9,205         | 10,520        | 13,150        | 13,150           |
| إجمالي تكلفة الصيانة السنوية    | 1,668,653  | 0%           | 27,002       | 45,004        | 63,005        | 72,006        | 90,008        | 90,008           |

المصدر: تقديرات الدراسة.

#### 9.1.1.10 المصروفات التسويقية

تم تقدير قيمة المصروفات التسويقية على أساس 7,5% من الإيرادات السنوية، لمقابلة مصروفات الدعاية والإعلان وعمولات التسويق والترويج للمشروع.

#### 10.1.1.10 المصروفات الإدارية

قدرت قيمة المصروفات الإدارية والعمومية اللازمة لاستخدامات الإدارات المختلفة بالمشروع على أساس 1% من الإيرادات السنوية.

#### 2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال

##### 1.2.10 رأس المال المستثمر

قدر رأس المال المستثمر على أساس انه يساوي مجموع الاستثمارات الثابتة مضاف إليها مصروفات ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل، والاحتياطات الخاصة بكل منهم.

##### 1.1.2.10 رأس المال الثابت



### 2.1.2.10 الأرض والاعمال الانشائية

- ارض المشروع عبارة عن مبنى مصانع جاهزة بمدينة جازان الصناعية، على مساحة 1500 مترا مربعا سيتم استنجاره من هيئة المدن الصناعية نظير إيجار سنوي بمبلغ 150 ألف ريال لكامل المساحة.

جدول (34) تقدير تكلفة الارض (بالريال)

| البند                                     | المساحة م <sup>2</sup> | إيجار المتر بالريال | قيمة الإيجار السنوي |
|-------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| مصنع جاهز مستأجر بالمدينة الصناعية بجازان | 1500                   | 100                 | 150,000             |

المصدر: تقديرات الدراسة.

### 3.1.2.10 آلات ومعدات

جدول (35) تقدير تكلفة الآلات والمعدات (بالريال)

| البند                 | العدد | سعر الوحدة بالريال | القيمة    |
|-----------------------|-------|--------------------|-----------|
| آلة التنظيف           | 1     | 26,643             | 26,643    |
| ماكينة التليين        | 1     | 16,900             | 16,900    |
| ماكينة الطهي والتحميص | 2     | 38,890             | 77,780    |
| آلة الفلترة           | 1     | 133,700            | 133,700   |
| ماكينة العصر          | 1     | 26,450             | 26,450    |
| ماكينة التكرير        | 1     | 18,600             | 18,600    |
| ماكينة تجفيف          | 1     | 17,200             | 17,200    |
| ماكينة إزالة القشور   | 1     | 48,930             | 48,930    |
| ناقل                  | 2     | 3,770              | 7,540     |
| خزان مياه             | 4     | 5,800              | 23,200    |
| مطحنة                 | 1     | 19,860             | 19,860    |
| ماكينة تبريد          | 1     | 30,800             | 30,800    |
| معدات مختبر           | 1     | 35,000             | 35,000    |
| ماكينة تعبئة وتغليف   | 2     | 82,750             | 165,500   |
| ميزان دجيتال          | 2     | 1,000              | 2,000     |
| لوحة التحكم           | 1     | 200,250            | 200,250   |
| بلاور ماكينة تنعيم    | 2     | 58,000             | 116,000   |
| خزان طحينة بالخلط     | 1     | 45,800             | 45,800    |
| الاجمالي              |       | 810,343            | 1,012,153 |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 4.1.1.2.10 أثاث مكتبي

جدول (36) تقدير تكلفة الاثاث المكتبي (بالريال)

| البند                | العدد | السعر (ريال) | القيمة  |
|----------------------|-------|--------------|---------|
| اثاث مكتبي           | 4     | 60,000       | 240,000 |
| ادوات مطبخ وكافيتريا | 1     | 15,000       | 15,000  |
| معدات اطفاء          | 1     | 50,000       | 50,000  |
| الاجمالي             |       |              | 305,000 |

#### 5.1.1.2.10 وسائل نقل ومركبات

جدول (37) تقدير تكلفة السيارات بالمشروع (بالريال)

| البند                  | العدد | سعر الوحدة | القيمة بالريال |
|------------------------|-------|------------|----------------|
| سيارة ديننا حمولة 3 طن | 1     | 120,000    | 120,000        |
| سيارة فان              | 1     | 100,000    | 100,000        |
| الاجمالي               |       |            | 220,000        |

المصدر : تقديرات الدراسة

#### 6.1.1.2.10 كمبيوتر واجهزة اخري

جدول (38) تقدير الحاسبات الالية بالمشروع (بالريال)

| البند              | العدد | السعر الوحدة (ريال) | القيمة  |
|--------------------|-------|---------------------|---------|
| كمبيوتر ولوازمة    | 6     | 5,000               | 30,000  |
| معمل ضبط الجودة    | 1     | 50,000              | 50,000  |
| المولد الكهربائي   | 2     | 10,000              | 20,000  |
| كاميرا مراقبة      | 4     | 2,500               | 10,000  |
| لوحة اعلانية مضيئة | 1     | 1,500               | 1,500   |
| تكييف سبليت        | 5     | 4,000               | 20,000  |
| اجمالي             |       |                     | 131,500 |

المصدر : تقديرات الدراسة

#### 7.1.1.2.10 مصروفات التأسيس

قدرت مصروفات التأسيس على اعتبار إنها تساوي جميع المصروفات التي أنفقت منذ بداية فكرة المشروع، مروراً بدراساته وتصميماته، وانتهاءً بإجراءات والإشراف على تنفيذه، حتى بداية موعد تشغيله الفعلي، وذلك كما يتضح من الجدول التالي:

جدول (39) تقدير مصروفات التأسيس بالمشروع (بالريال)

| النسبة | القيمة بالريال | مصروفات تأسيس                              |
|--------|----------------|--------------------------------------------|
| 26%    | 144,000        | مرتبات وأجور اثناء فترة التأسيس            |
| 9%     | 50,000         | تراخيص وتصاريح                             |
| 5%     | 30,000         | أعمال هندسية وإشراف                        |
| 18%    | 100,000        | تركيب معدات                                |
| 4%     | 20,000         | اتصالات هاتفية وإنترنت ومراسلات            |
| 14%    | 80,000         | اتعاب استشارات اقتصادية ومحاسبية وقانونية  |
| 5%     | 30,000         | حملة دعائية وإعلان مع موقع الكتروني Wabsit |
| 2%     | 10,000         | نثریات وأدوات كتابية ومطبوعات              |
| 18%    | 100,000        | مصروفات سفر وضيافة واستقبال                |
| 100%   | 564,000        | الاجمالي                                   |

المصدر : تقديرات الدراسة

#### 2.1.1.10 رأس المال العامل

يعبر رأس المال الأولي عن مقدار حاجة المشروع الي السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة علي تشغيل المشروع وذلك الي حين بدء المشروع بضح الإيرادات، وقدر رأس المال العامل بمبلغ 3.868 مليون ريال (قبل إضافة الاحتياطي)، ويشمل تغطية كافة احتياجات تشغيل مشروع مصنع زيت السمسم والطحينة من مستلزمات ومرتبات وأجور ومصروفات صيانة، وتكلفة المنافع و المواد



الخام غيرها لفترة تصل الي 3 شهور، ويبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي كما يلي:

جدول (40) تقدير رأس المال العامل الأولي بالمشروع (بالريال)

| البند               | القيمة بالريال   |
|---------------------|------------------|
| مرتبات وأجور        | 556,875          |
| مصروفات الصيانة     | 22,502           |
| المنافع             | 477,070          |
| المواد الخام        | 2,295,515        |
| التأمين             | 9,210            |
| المصروفات التسويقية | 447,253          |
| المصروفات الادارية  | 59,634           |
| <b>الإجمالي</b>     | <b>3,868,058</b> |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.1.1.10 الاحتياطات

قدرت الاحتياطات لكل من رأس المال الثابت والعامل بنسبة 10%، وذلك لمقابلة أي ارتفاع في أسعار الأصول، وأي فروق ناتجة عن حصر عناصر التكاليف المختلفة بالدراسة.

جدول (41) تقدير القيمة المتحولة ونسبة الاحتياطي بالمشروع (بالريال)

| البند                       | القيمة قبل التحوط | نسبة الاحتياطي | القيمة المتحولة | البند بعد التحوط |
|-----------------------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|
| تقدير تكلفة الآلات والمعدات | 1,012,153         | 10%            | 101,215         | 1,113,368        |
| اثاث ومفروشات               | 305,000           | 10%            | 30,500          | 335,500          |
| حاسبات                      | 131,500           | 10%            | 13,150          | 144,650          |
| وسائل النقل                 | 220,000           | 10%            | 22,000          | 242,000          |
| مصاريف ما قبل التشغيل       | 564,000           | 10%            | 56,400          | 620,400          |
| رأس المال العامل            | 3,868,058         | 10%            | 386,806         | 4,254,863        |
| <b>الاجمالي</b>             | <b>6,100,711</b>  |                |                 | <b>6,710,782</b> |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 2.1.10 خطة التمويل

ترتكز خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق رأس المال (تمويل ذاتي)، ويتم تدبير نسبة تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع عن طريق قرض ميسر من الصندوق الصناعي، وفيما يلي خطة تمويل المشروع:

جدول (42) خطة تمويل مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| بيان                               | بالريال   | النسبة |
|------------------------------------|-----------|--------|
| رأس المال الثابت                   | 2,455,918 | 37%    |
| رأس المال العامل                   | 4,254,863 | 63%    |
| رأس المال المستثمر                 | 6,710,782 | 100%   |
| القروض (75%) من رأس المال الثابت   | 1,841,939 | 27%    |
| حق الملكية                         | 4,868,843 | 73%    |
| إجمالي المال اللازم لتمويل المشروع | 6,710,782 | 100%   |

المصدر: تقديرات الدراسة

### 3.10 نتائج التنبؤات المالية

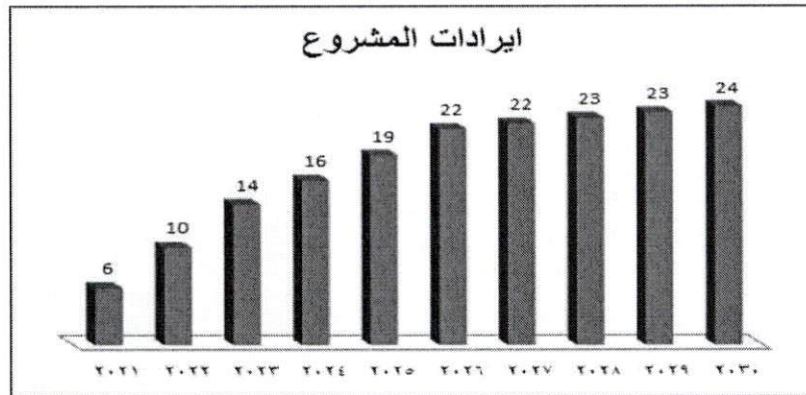
#### 1.3.10 قائمة الدخل التقديرية

تم استخدام الافتراضات السابقة لبناء نموذج مالي لإعداد التوقعات المالية، وفيما يلي بيان لأهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الصدد.

##### 1.1.3.10 الإيرادات

ففي السنة الأولى من المتوقع أن يحقق إيراد المشروع 5,73 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 9,79 مليون ريال ، ثم تزداد في العام الثالث لتصل الي 14,05 مليون ريال ، أما العام الرابع بلغ إيراد المشروع 16,46 مليون ريال، وفي العام الخامس قدر إيراد المشروع بنحو 18,97 مليون ريال وبداية من العام السادس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة إيرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح إيراد المشروع خلال السنة الأخيرة حوالي 23,85 مليون ريال.

شكل (19) الإيرادات المتوقعة خلال سنوات الدراسة



المصدر: تقديرات الدراسة

##### 2.1.3.10 تكاليف التشغيل السنوية:

من المتوقع أن تصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلي 4.87 مليون ريال في عامه الأول مقسمة الي تكاليف ثابتة تبلغ 1.72 مليون ريال وتمثل 35% من اجمالي تكاليف العام الاول وتكاليف متغيرة تقدر 3.16 مليون ريال وتمثل 65% من اجمالي تكاليف التشغيل في العام الاول للمشروع، ويرجع ذلك الي انخفاض الطاقة التشغيلية الي 30% في العام الأول وفي نفس الوقت (بسبب الاحتياط في التقدير)، هذا بالإضافة الي نسب الاهلاك المضافة، ثم تأخذ هذه النسب في التحسن التدريجي مع زيادة الطاقة الإنتاجية، واستهلاك مصروفات التأسيس، الي ان تصل تكاليف التشغيل الي 12.87 مليون ريال تقريبا اعتبارا من العام السادس للتشغيل، منها 88% تكاليف متغيرة نتيجة



للاهلاكات، و 12% تكاليف ثابتة، ثم تستمر في الزيادة حتي تصل الي العام العاشر لتبلغ 13.54 مليون ريال.

### 2.3.10 مؤشرات العائد

#### 1.2.3.10 صافي الربح وهامش صافي الربح

يحقق المشروع ارباح منذ العام الأول للتشغيل تقدر بنحو 836,65 ألف ريال بهامش ربح نسبته 14,6%، وذلك بطاقة تشغيله للمشروع تقدر بنسبة تصل الي 30% ، وتزداد الارباح في العام الثاني من التشغيل نظير الزيادة في الطاقة التشغيلية للمشروع بنسبة 50% ليصل صافي الربح الي 2,67 مليون ريال، بهامش نسبته 27,3% من المبيعات ، ثم تأخذ الأرباح في الارتفاع التدريجي حيث تزداد الطاقة التشغيلية الي 70% و 80% و 90% في العام الثالث والرابع والخامس للتشغيل علي التوالي بهامش ربح 33,1% و 35,4% و 37,3% علي الترتيب، الي ان يصل المشروع الي كامل طاقته الانتاجية في العام السادس ويصل صافي الربح الي 8,52 مليون ريال بهامش ربح 39,4%، ويستمر المشروع في تحقيق زيادة في صافي الربح إلى ان يحقق اقصى قيمة من صافي الربح في العام العاشر وتقدر بنحو 10,05 مليون ريال وبهامش ربح يقدر بحوالي 42,1%، وذلك بسبب العمل بكافة الطاقة التشغيلية، ونقص تكاليف التشغيل ، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل هامش ربح 35% على الإيرادات.

#### 2.2.3.10 العائد على حقوق الملكية (رأس المال)

من المتوقع أن يصل العائد على حقوق الملكية بالمشروع في العام الأول من التشغيل 17,2%، حيث قدرت الطاقة التشغيلية للمشروع بنحو 30% ثم يستمر المشروع في تحقيق عوائد تدريجية علي رأس المال خلال الاعوام التالية وتقدر بنحو 54,9% في العام الثاني، 95,4% في العام الثالث، 119,5% في العام الرابع، 145,2% في العام الخامس الي ان يعمل المشروع بكافة طاقته الانتاجية منذ بداية العام السادس حتي يصل لأقصى ربح بنسبة 206,4% في العام العاشر للتشغيل، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 138% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

#### 3.2.3.10 نقطة التعادل

نقطة التعادل هي تلك النقطة التي (تتساوي) عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وكلما انخفض حجم التعادل كلما كان ذلك في صالح المشروع، وبالنسبة لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة فقد بلغت نقطة التعادل 67% في العام الأول، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا

الى ان تصل الى اقل معدل وهو 13% اعتبارا من العام العاشر للتشغيل بمتوسط يبلغ حوالي 24% خلال سنوات تشغيل المشروع.

#### 4.2.3.10 فترة استرداد رأس المال

هي الفترة التي يتم فيها استرداد كامل رأسمال المشروع من أرباحه الصافية، حيث تصل هذه الفترة لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة في العام الثالث للمشروع.

#### 5.2.3.10 معدل العائد الداخلي

يمثل معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR في المشروع، سعر الخصم الذي تتساوي عنده القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع مع القيمة الحالية لإجمالي تكلفة الاستثمار، وبعبارة أخرى فان معدل العائد الداخلي يعبر عن الإنتاجية الحدية لرأس المال أو معدل العائد المخصص على التكاليف الاستثمارية، وقد سجل هذا المؤشر نحو 43,69 % تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد جدا على جدوى المشروع.

#### 6.2.3.10 صافي القيمة الحالية

صافي القيمة الحالية NPV هي القيمة التي يتم الحصول عليها بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدي فترة التنبؤات للمشروع، وذلك باستخدام متوسط مرجح لتكلفة رأس المال وقيمة متبقية في نهاية الفترة محل الدراسة، وبناء على ذلك تم الوصول إلي صافي قيمة حالية للمشروع قدره 23,500 مليون ريال عند سعر خصم 8%.

#### 7.2.3.10 معيار نسبة المنافع الي التكاليف

هي قيمة عوائد المشروع مخصوماً بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدي فترة التنبؤات للمشروع مقسومه على قيمة تكاليف المشروع بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدي فترة التنبؤات للمشروع، ويكون المشروع مقبولاً إذا كانت هذه النسبة أكبر من الواحد الصحيح. ولقد بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.29 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.29 ريال او منافع صافية قدرها 29 هللة مقابل 1 ريال الذي يتم انفاقه بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.



## 11. ملخص نتائج التحليل المالي

جدول (43) ملخص نتائج كفاءة الاستثمار التحليل المالي  
لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| معدلات العائد %      | بيان                                          |
|----------------------|-----------------------------------------------|
| 35%                  | العائد على الايرادات                          |
| 138%                 | العائد على رأس المال                          |
| 100%                 | العائد على الاستثمارات                        |
| 24%                  | نقطة التعادل (نسبة مئوية)                     |
| 43.69%               | معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR         |
| 1.29                 | نسبة المنافع الي التكاليف                     |
| 23,500,104.81        | صافي القيمة الحالية NPV عند سعر خصم 8% (ريال) |
| العام الثالث للتشغيل | فترة استرداد رأس المال                        |

المصدر : تقديرات الدراسة

## 12. جداول التحليل المالي

جدول رقم (1) قائمة موارد واستخدامات الأموال –  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| النسبة % | تكلفة مع<br>عائد واحتياطي | الاحتياطي | عائد القروض<br>أثناء الإنشاء | تكلفة بدون<br>عائد أو احتياطي | بيان                                    |
|----------|---------------------------|-----------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|
|          |                           |           |                              |                               | أولا : استخدامات الاموال                |
|          |                           |           |                              |                               | رأس المال الثابت:                       |
| 0.00%    | 0                         | 0         | 0                            | 0                             | الأرض                                   |
| 0.00%    | 0                         | 0         | 0                            | 0                             | مباني وإنشاءات                          |
| 13.66%   | 335,500                   | 30,500    | 0                            | 305,000                       | أثاث ومفروشات للإدارة                   |
| 45.33%   | 1,113,368                 | 101,215   | 0                            | 1,012,153                     | معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية         |
| 9.85%    | 242,000                   | 22,000    | 0                            | 220,000                       | وسائل النقل                             |
| 5.89%    | 144,650                   | 13,150    | 0                            | 131,500                       | حاسبات آلية                             |
| 25.26%   | 620,400                   | 56,400    | 0                            | 564,000                       | مصروفات تأسيس (ما قبل التشغيل)          |
| 100.00%  | 2,455,918                 | 223,265   | 0                            | 2,232,653                     | المجموع                                 |
|          |                           |           |                              | 223,265                       | احتياطي                                 |
|          |                           |           |                              | 0                             | تكلفة القروض (أثناء الإنشاء)            |
| 37%      | 2,455,918                 |           |                              | 2,232,653                     | مجموع رأس المال الثابت                  |
|          | 4,254,863                 |           |                              | 3,868,058                     | رأس المال العامل                        |
|          | 0                         |           |                              | 386,806                       | الاحتياطي                               |
| 63%      | 4,254,863                 |           |                              | 3,868,058                     | مجموع رأس المال العامل                  |
| 100%     | 6,710,782                 |           |                              | 6,100,711                     | إجمالي استخدامات الاموال (ر.م المستثمر) |
|          |                           |           |                              |                               | ثانيا مصادر الاموال:                    |
| 73%      | 4,868,843                 |           |                              | 0                             | رأس المال المدفوع                       |
| 27%      | 1,841,939                 |           |                              | 0                             | القروض (75% من رأس المال الثابت)        |
| 100%     | 6,710,782                 |           |                              |                               | إجمالي مصادر الاموال                    |

المصدر : تقديرات الدراسة



جدول رقم (2)  
الجدول الزمني لاستلام وسداد القروض  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| السنوات        | رصيد القرض | مصرفات إدارية<br>تقديرية البنك | إجمالي<br>المستحق | المسدد من كل عام | رصيد القرض<br>بعد السداد |
|----------------|------------|--------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| تكاليف القرض   | اصل القرض  |                                |                   |                  |                          |
| صفر            | 1,841,939  | 0                              | 1,841,939         | 0                | 1,841,939                |
| الأولى (تشغيل) | 1,841,939  | 14,736                         | 1,856,674         | 185,667          | 1,656,271                |
| الثانية        | 1,656,271  | 14,736                         | 1,671,007         | 185,667          | 1,470,604                |
| الثالثة        | 1,470,604  | 14,736                         | 1,485,339         | 185,667          | 1,284,936                |
| الرابعة        | 1,284,936  | 14,736                         | 1,299,672         | 185,667          | 1,099,269                |
| الخامسة        | 1,099,269  | 14,736                         | 1,114,005         | 185,667          | 913,602                  |
| السادسة        | 913,602    | 14,736                         | 928,337           | 185,667          | 727,934                  |
| السابعة        | 727,934    | 14,736                         | 742,670           | 185,667          | 542,267                  |
| الثامنة        | 542,267    | 14,736                         | 557,002           | 185,667          | 356,599                  |
| التاسعة        | 356,599    | 14,736                         | 371,335           | 185,667          | 170,932                  |
| العاشر         | 170,932    | 14,736                         | 185,667           | 185,667          | 0                        |
| الإجمالي       |            | 147,355                        |                   | 1,856,674        | 3,860,704                |

المصدر: تقديرات الدراسة

القروض

سوف يتم تمويل القرض اللازم للمشروع من صندوق التنمية الصناعية السعودي بنسبة 75% من اجمالي رأس المال الثابت، يسدد خلال 10 عاما من تشغيل المشروع، بأقساط متساوية اعتبارا من العام الأول للتشغيل، بتكلفة رسوم إدارية بنسبة 8% من القرض تسدد مع الأقساط.

جدول رقم (3)  
تكلفة العمالة  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| المهنة                            | العدد | الراتب أو الأجر للفرد<br>الشهر | السنة   | الإجمالي  |
|-----------------------------------|-------|--------------------------------|---------|-----------|
| اولاً: العمالة غير المباشرة       |       |                                |         |           |
| مدير المصنع                       | 1     | 15,000                         | 180,000 | 180,000   |
| سكرتير تنفيذي                     | 1     | 4,000                          | 48,000  | 48,000    |
| مدير مالي وإداري وموارد بشرية     | 1     | 6,000                          | 72,000  | 72,000    |
| محاسب                             | 2     | 4,000                          | 48,000  | 96,000    |
| مدير تسويق ومبيعات                | 1     | 5,000                          | 60,000  | 60,000    |
| مندوب مبيعات وموظف تسويق          | 2     | 3,000                          | 36,000  | 72,000    |
| المجموع                           | 8     | 37,000                         | 444,000 | 528,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                                |         | 184,800   |
| إجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة | 8     |                                |         | 712,800   |
| ثانياً: العمالة المباشرة          |       |                                |         |           |
| مدير انتاج                        | 1     | 12,000                         | 144,000 | 144,000   |
| مشرف انتاج                        | 1     | 5,000                          | 60,000  | 60,000    |
| عمال خط الإنتاج                   | 6     | 4,000                          | 48,000  | 288,000   |
| مراقب جودة                        | 1     | 4,500                          | 54,000  | 54,000    |
| مشرف عمال وفني صيانة              | 1     | 3,500                          | 42,000  | 42,000    |
| سائق                              | 2     | 2,500                          | 30,000  | 60,000    |
| عامل نظافة ومراسلة                | 2     | 1,750                          | 21,000  | 42,000    |
| حراسة                             | 2     | 2,500                          | 30,000  | 60,000    |
| المجموع                           | 16    | 35,750                         | 429,000 | 750,000   |
| يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات    |       |                                |         | 262,500   |
| إجمالي تكلفة العمالة المباشرة     |       |                                |         | 1,012,500 |
| إجمالي تكلفة العمالة              | 24    |                                |         | 1,725,300 |

المصدر: تقديرات الدراسة



**جدول رقم (4)**  
**تقدير رأس المال العامل**  
**مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة**

| بيان                       | صفر       | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| مرتبآت وأجور               | 556,875   | 570,797   | 585,067   | 599,693   | 614,686   | 630,053   | 645,804   | 661,949   | 678,498   | 695,461   | 712,847   |
| مصروفات الصيانة            | 22,502    | 23,064    | 23,641    | 24,232    | 24,838    | 25,459    | 26,095    | 26,748    | 27,416    | 28,102    | 28,804    |
| المناقص                    | 477,070   | 488,996   | 501,221   | 513,752   | 526,596   | 539,761   | 553,255   | 567,086   | 581,263   | 595,795   | 610,689   |
| المخزون                    | 2,295,515 | 2,352,903 | 2,411,725 | 2,472,018 | 2,533,819 | 2,597,164 | 2,662,093 | 2,728,646 | 2,796,862 | 2,866,783 | 2,938,453 |
| التأمين                    | 9,210     | 9,440     | 9,676     | 9,918     | 10,166    | 10,420    | 10,680    | 10,947    | 11,221    | 11,502    | 11,789    |
| المصروفات التسويقية        | 447,253   | 458,434   | 469,895   | 481,642   | 493,683   | 506,025   | 518,676   | 531,643   | 544,934   | 558,557   | 572,521   |
| المصروفات الادارية         | 59,634    | 61,125    | 62,653    | 64,219    | 65,824    | 67,470    | 69,157    | 70,886    | 72,658    | 74,474    | 76,336    |
| الإجمالي                   | 3,868,058 | 3,964,759 | 4,063,878 | 4,165,475 | 4,269,612 | 4,376,352 | 4,485,761 | 4,597,905 | 4,712,853 | 4,830,674 | 4,951,441 |
| التغير في رأس المال العامل | 3,868,058 | 96,701    | 99,119    | 101,597   | 104,137   | 106,740   | 109,409   | 112,144   | 114,948   | 117,821   | 120,767   |

المصدر : تقديرات الدراسة

**جدول رقم (5)**  
**تقدير اهلاك الأصول الثابتة**  
**مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة**

| البند                 | تكلفة الاصل | معدل الإهلاك | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       | 6       | 7       | 8       | 9       | 10      | القيمة المتبقية |
|-----------------------|-------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| مباني وانشاءات        | 0           | 5%           | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0               |
| أثاث ومفروشات للإدارة | 335,500     | 10%          | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 33,550  | 0               |
| معدات وتجهيزات        | 1,113,368   | 10%          | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 111,337 | 0               |
| وسائل النقل           | 242,000     | 20%          | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 48,400  | 0               |
| حاسبات آلية           | 144,650     | 25%          | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 36,163  | 72,325          |
| مصروفات ماقبل التشغيل | 620,400     | 20%          | 124,080 | 124,080 | 124,080 | 124,080 | 124,080 | 124,080 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0               |
| مجموع                 | 2,455,918   |              | 353,529 | 353,529 | 353,529 | 353,529 | 353,529 | 353,529 | 229,449 | 229,449 | 229,449 | 229,449 | 72,325          |

المصدر : تقديرات الدراسة

**ملاحظة:**

الاحلال والتجديد لبند وسائل النقل بمبلغ 242,000 ريال اعتبارا من العام السادس للتشغيل.  
الاحلال والتجديد لأجهزة الحاسب الآلي وبعض المعدات الاخرى بمبلغ 144,650 ريال في العام الخامس والعاشر للتشغيل.  
تم اضافة الاحتياطات اثناء الانشاء عند حساب الاهلاك.



جدول رقم (6) تقدير تكاليف التشغيل السنوية  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3         | 2         | 1         | بيان                      |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 90%        | 80%        | 70%       | 50%       | 30%       | الطاقة التشغيلية          |
|            |            |            |            |            |            |            |           |           |           | الأجور:                   |
| 1,012,500  | 1,012,500  | 1,012,500  | 1,012,500  | 1,012,500  | 911,250    | 810,000    | 708,750   | 506,250   | 303,750   | اجور ومرتبات (متغيرة)     |
| 712,800    | 712,800    | 712,800    | 712,800    | 712,800    | 712,800    | 712,800    | 712,800   | 712,800   | 712,800   | اجور ومرتبات (ثابتة)      |
| 1,725,300  | 1,725,300  | 1,725,300  | 1,725,300  | 1,725,300  | 1,624,050  | 1,522,800  | 1,421,550 | 1,219,050 | 1,016,550 | مجموع الاجور والمرتبات    |
|            |            |            |            |            |            |            |           |           |           | المنافع:                  |
| 81,007     | 81,007     | 81,007     | 81,007     | 81,007     | 72,906     | 64,806     | 56,705    | 40,503    | 24,302    | مجموع المنافع المتغيرة    |
| 9,001      | 9,001      | 9,001      | 9,001      | 9,001      | 9,001      | 9,001      | 9,001     | 9,001     | 9,001     | مجموع المنافع الثابتة     |
| 90,008     | 90,008     | 90,008     | 90,008     | 90,008     | 81,907     | 73,806     | 65,706    | 49,504    | 33,303    | مجموع المنافع             |
|            |            |            |            |            |            |            |           |           |           | مصروفات الصيانة:          |
| 79,567     | 79,567     | 79,567     | 79,567     | 79,567     | 71,610     | 63,654     | 55,697    | 39,783    | 23,870    | مصروفات الصيانة متغيرة    |
| 8,841      | 8,841      | 8,841      | 8,841      | 8,841      | 8,841      | 8,841      | 8,841     | 8,841     | 8,841     | مصروفات الصيانة ثابتة     |
| 88,408     | 88,408     | 88,408     | 88,408     | 88,408     | 80,451     | 72,494     | 64,538    | 48,624    | 32,711    | مجموع مصروفات الصيانة     |
| 9,182,059  | 9,006,967  | 8,836,146  | 8,669,491  | 8,506,901  | 7,513,449  | 6,554,817  | 5,629,778 | 3,947,621 | 2,325,461 | المواد الخام              |
| 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736    | 14,736    | 14,736    | المصروفات الإدارية للقرض  |
| 229,449    | 229,449    | 229,449    | 229,449    | 229,449    | 353,529    | 353,529    | 353,529   | 353,529   | 353,529   | الاهلاكات                 |
| 36,839     | 36,839     | 36,839     | 36,839     | 36,839     | 36,839     | 36,839     | 36,839    | 36,839    | 36,839    | التأمين (ثابت)            |
| 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000   | 150,000   | 150,000   | ايجار سنوي                |
|            |            |            |            |            |            |            |           |           |           | المصروفات التسويقية:      |
| 1,431,209  | 1,431,209  | 1,431,209  | 1,431,209  | 1,431,209  | 1,288,088  | 1,144,967  | 1,001,846 | 715,604   | 429,363   | مصروفات تسويقية (متغيرة)  |
| 357,802    | 357,802    | 357,802    | 357,802    | 357,802    | 357,802    | 357,802    | 357,802   | 357,802   | 357,802   | مصروفات تسويقية (ثابتة)   |
| 1,789,011  | 1,789,011  | 1,789,011  | 1,789,011  | 1,789,011  | 1,645,890  | 1,502,769  | 1,359,649 | 1,073,407 | 787,165   | مجموع المصروفات التسويقية |
|            |            |            |            |            |            |            |           |           |           | المصروفات الإدارية:       |
| 166,974    | 166,974    | 166,974    | 166,974    | 166,974    | 150,277    | 133,580    | 116,882   | 83,487    | 50,092    | مصروفات ادارية (متغيرة)   |
| 71,560     | 71,560     | 71,560     | 71,560     | 71,560     | 71,560     | 71,560     | 71,560    | 71,560    | 71,560    | مصروفات ادارية (ثابتة)    |
| 238,535    | 238,535    | 238,535    | 238,535    | 238,535    | 221,837    | 205,140    | 188,443   | 155,048   | 121,653   | مجموع المصروفات الادارية  |
| 11,953,316 | 11,778,225 | 11,607,403 | 11,440,748 | 11,278,158 | 10,007,580 | 8,771,823  | 7,569,658 | 5,333,249 | 3,156,838 | إجمالي التكاليف المتغيرة  |
| 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,715,108  | 1,715,108  | 1,715,108 | 1,715,108 | 1,715,108 | إجمالي التكاليف الثابتة   |
| 13,544,344 | 13,369,252 | 13,198,431 | 13,031,776 | 12,869,186 | 11,722,688 | 10,486,930 | 9,284,766 | 7,048,357 | 4,871,946 | إجمالي تكاليف التشغيل     |

المصدر: تقديرات الدراسة



جدول رقم (7)  
قائمة الدخل السنوية  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| 10<br>100% | 9<br>100%  | 8<br>100%  | 7<br>100%  | 6<br>100%  | 5<br>90%   | 4<br>80%   | 3<br>70%   | 2<br>50%  | 1<br>30%  | بيان<br>الطاقة التشغيلية                       |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------------------------------------------|
|            |            |            |            |            |            |            |            |           |           | اولا: الايرادات                                |
| 11,159,936 | 10,887,743 | 10,622,188 | 10,363,110 | 10,110,351 | 8,877,382  | 7,698,542  | 6,571,926  | 4,579,740 | 2,680,823 | ايراد زيت السمسم                               |
| 12,693,546 | 12,383,948 | 12,081,900 | 11,787,220 | 11,499,726 | 10,097,321 | 8,756,484  | 7,475,047  | 5,209,092 | 3,049,225 | ايراد الطحينة                                  |
| 23,853,483 | 23,271,690 | 22,704,088 | 22,150,330 | 21,610,078 | 18,974,703 | 16,455,027 | 14,046,974 | 9,788,832 | 5,730,048 | إجمالي الايرادات                               |
|            |            |            |            |            |            |            |            |           |           | ثانيا: تكاليف التشغيل                          |
| 11,953,316 | 11,778,225 | 11,607,403 | 11,440,748 | 11,278,158 | 10,007,580 | 8,771,823  | 7,569,658  | 5,333,249 | 3,156,838 | التكاليف المتغيرة                              |
| 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843  | 1,346,843 | 1,346,843 | التكاليف الثابتة بدون (تكلفة القرض أو الاهلاك) |
| 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736     | 14,736    | 14,736    | تكلفة القرض                                    |
| 229,449    | 229,449    | 229,449    | 229,449    | 229,449    | 353,529    | 353,529    | 353,529    | 353,529   | 353,529   | الاهلاك                                        |
| 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,591,028  | 1,715,108  | 1,715,108  | 1,715,108  | 1,715,108 | 1,715,108 | إجمالي التكاليف الثابتة                        |
| 13,529,609 | 13,354,517 | 13,183,696 | 13,017,041 | 12,854,451 | 11,707,953 | 10,472,195 | 9,270,030  | 7,033,622 | 4,857,210 | إجمالي التكاليف بدون تكلفة القرض               |
| 13,314,895 | 13,139,803 | 12,968,982 | 12,802,327 | 12,639,737 | 11,369,159 | 10,133,401 | 8,931,237  | 6,694,828 | 4,518,416 | إجمالي التكاليف بدون اهلاك                     |
| 13,544,344 | 13,369,252 | 13,198,431 | 13,031,776 | 12,869,186 | 11,722,688 | 10,486,930 | 9,284,766  | 7,048,357 | 4,871,946 | إجمالي تكاليف التشغيل                          |
| 10,309,138 | 9,902,438  | 9,505,657  | 9,118,554  | 8,740,892  | 7,252,014  | 5,968,096  | 4,762,208  | 2,740,475 | 858,102   | الربح قبل الزكاة                               |
| 257,728    | 247,561    | 237,641    | 227,964    | 218,522    | 181,300    | 149,202    | 119,055    | 68,512    | 21,453    | الزكاة 2.5%                                    |
| 10,051,410 | 9,654,877  | 9,268,015  | 8,890,590  | 8,522,369  | 7,070,714  | 5,818,894  | 4,643,153  | 2,671,963 | 836,650   | صافي الربح                                     |
| 42.1%      | 41.5%      | 40.8%      | 40.1%      | 39.4%      | 37.3%      | 35.4%      | 33.1%      | 27.3%     | 14.6%     | العائد على الايرادات                           |
| 206.4%     | 198.3%     | 190.4%     | 182.6%     | 175.0%     | 145.2%     | 119.5%     | 95.4%      | 54.9%     | 17.2%     | العائد على رأس المال                           |
| 149.8%     | 143.9%     | 138.1%     | 132.5%     | 127.0%     | 105.4%     | 86.7%      | 69.2%      | 39.8%     | 12.5%     | العائد على الاستثمارات                         |
| 13%        | 14%        | 14%        | 15%        | 15%        | 19%        | 22%        | 26%        | 38%       | 67%       | نقطة التعادل                                   |
| 11,900,166 | 11,493,466 | 11,096,685 | 10,709,581 | 10,331,920 | 8,967,122  | 7,683,204  | 6,477,316  | 4,455,583 | 2,573,210 | الهامش الكلي                                   |
| 1,005,141  | 965,488    | 926,802    | 889,059    | 852,237    | 707,071    | 581,889    | 464,315    | 267,196   | 83,665    | الاحتياطي                                      |
| 10,011,757 | 9,616,191  | 9,230,273  | 8,853,768  | 8,377,204  | 6,945,532  | 5,701,320  | 4,446,034  | 2,488,432 | 752,985   | الارباح المدورة                                |

المصدر: تقديرات الدراسة



جدول رقم (8)  
قائمة التدفقات النقدية السنوية من وجهة نظر المشروع  
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

| 10         | 9          | 8          | 7          | 6          | 5          | 4          | 3          | 2          | 1          | 0          | البند                              |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------|
|            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | اولاً: التدفقات النقدية الداخلة    |
| 23,853,483 | 23,271,690 | 22,704,088 | 22,150,330 | 21,610,078 | 18,974,703 | 16,455,027 | 14,046,974 | 9,788,832  | 5,730,048  | 0          | ايرادات                            |
| 72,325     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | صافي متبقيات الاصول                |
| 23,925,808 | 23,271,690 | 22,704,088 | 22,150,330 | 21,610,078 | 18,974,703 | 16,455,027 | 14,046,974 | 9,788,832  | 5,730,048  | 0          | اجمالي التدفقات الداخلة            |
|            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | ثانياً: التدفقات النقدية الخارجة   |
| 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 6,710,782  | راس المال المستثمر                 |
| 15,118,430 | 14,943,339 | 14,772,517 | 14,605,862 | 14,443,272 | 12,999,509 | 11,590,565 | 10,215,215 | 7,632,434  | 5,109,651  | 0          | التكاليف التشغيلية النقدية الجارية |
| 515,604    | 490,497    | 466,003    | 442,106    | 418,792    | 392,944    | 276,397    | 214,063    | 113,475    | 21,490     | 0          | الزكاة                             |
| 144,650    | 0          | 0          | 0          | 242,000    | 144,650    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | الاحلال والتجديد                   |
| 120,767    | 117,821    | 114,948    | 112,144    | 109,409    | 106,740    | 104,137    | 101,597    | 99,119     | 96,701     | 0          | التغير في رأس المال العامل         |
| 15,696,926 | 15,308,721 | 15,125,106 | 14,945,970 | 15,521,203 | 13,487,549 | 11,843,904 | 10,435,867 | 7,800,065  | 5,227,805  | 6,710,782  | اجمالي التدفقات النقدية الخارجة    |
| 8,228,882  | 7,962,969  | 7,578,982  | 7,204,360  | 6,088,874  | 5,487,153  | 4,611,122  | 3,611,107  | 1,988,767  | 502,243    | -6,710,782 | صافي التدفقات النقدية              |
| 46,553,678 | 38,324,796 | 30,361,826 | 22,782,845 | 15,578,485 | 9,489,611  | 4,002,457  | -608,665   | -4,219,772 | -6,208,539 | -6,710,782 | صافي التدفقات التراكمية            |

المصدر: تقديرات الدراسة